



# Ruukki Group Oyj

Osavuositiedot Q3/2007  
(1.1. – 30.9.2007)

**IMPORTANT NOTICE**

The information contained in this presentation is proprietary.

It is intended solely for the recipient to whom it is presented by Ruukki Group Oyj (the "Company").

This presentation is for background purposes only. It is therefore subject to updating and amendment.

The Company has prepared this presentation in good faith belief of its accuracy, using Company's own information as well as third party information. However, it has not been verified independently and the Company does not warrant, or accept any liability of, the accuracy or completeness of the information contained herein.

This presentation is not intended to provide a basis for an investment decision.

It is not intended to be, and should not be considered as, a recommendation by the Company to the recipient of this presentation, or an offer of, or invitation to acquire, any shares or other securities in the Company.

It should not in any part be relied upon as a promise or representation as to the future.

# Agenda

- Toimitusjohtajan prioriteetit
- Kostroman investointiprojektit
- Taloudellinen ja operatiivinen kehitys
- Talousluvut
- Osakkeet ja osakkeenomistajat
- Yhteenveto
- Liitteet

# Toimitusjohtajan prioriteetit

1

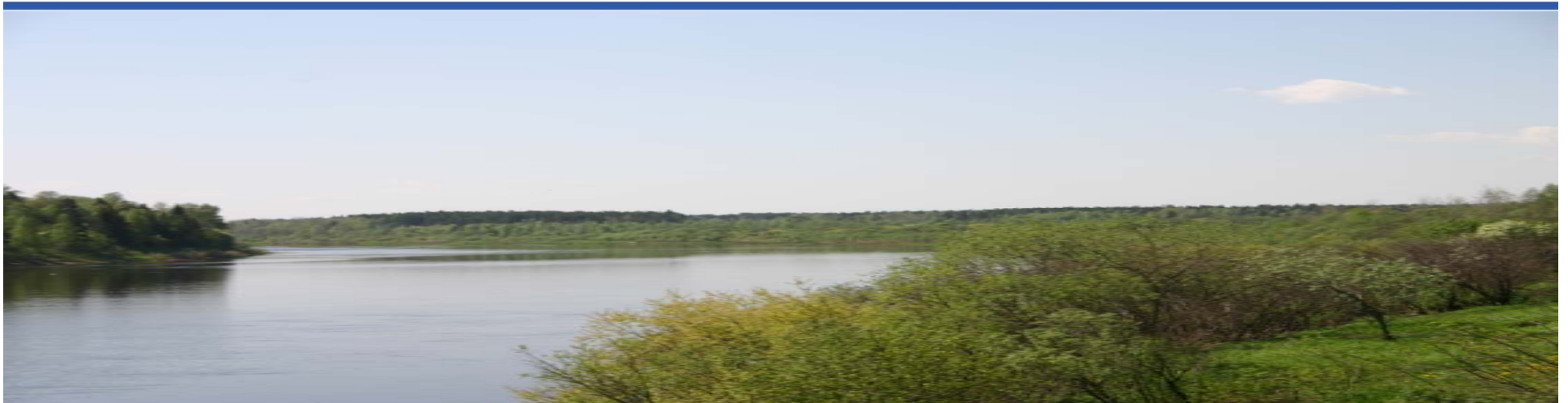
” Yhtiön hallitus on päättänyt keskittää konsernin liiketoiminnot selkeästi aiempaa voimakkaammin **puuperusteisiin liiketoimintoihin** siten, että tuleva tavoiteltu painopiste teollisissa toiminnoissa ja investoinneissa on **erityisesti Venäjällä** ja aiempaa merkittävästi suuremmassa kokoluokassa. ”

2

”Investointisopimusten laajennuksen ei odoteta muuttavan merkittävästi investointiprojektin aikataulua. **Sahan** odotetaan aloittavan toimintansa **vuoden 2008 loppupuolella** ja **sellutehtaan** käynnistyvän **vuoden 2010 lopussa.**”

3

” LIIKEVAIHTO- JA LIIKEVOITTOENNUSTE VUODELLE 2007 – nykyisellä liiketoimintarakenteella konsernin **liikevaihdon** tilikaudella **2007** arvioidaan **ylittävän 200 miljoonaa euroa** ja euromääräisen **liikevoiton** odotetaan **ylittävän vuoden 2006 liikevoiton** ottamatta huomioon Kostroman hankkeesta aiheutuvia kuluja.”



# Kostroman investointiprojektit

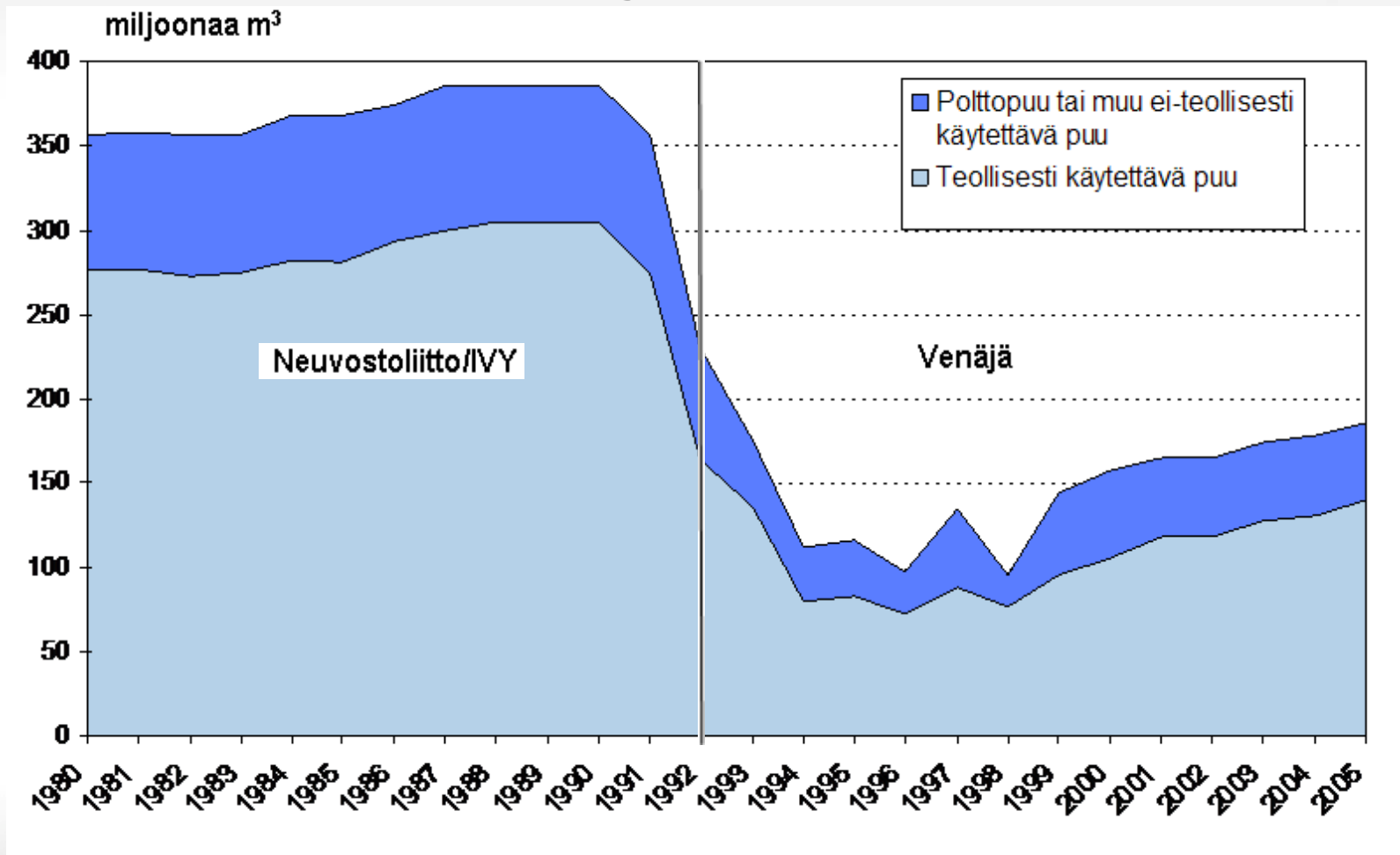
## Venäjän metsävaroista

- Venäjän metsävarannot ovat maailman suurimmat – 763,5 miljoonaa hehtaaria eli 22 % maailman metsävarannoista on Venäjällä. Seuraavaksi suurimmat varannot ovat Brasiliassa (16%), Kanadassa (7%) sekä USA:ssa (6%)
- Maailman havupuumetsistä noin 60 % on Venäjällä.
- Vuonna 2000 vain 23 % sallitusta hakkuumäärästä hakattiin.
- Avohakkuumenetelmä on pähakkuumenetelmä Venäjällä. Avohakkuualueen koko on tällä hetkellä rajoitettu 50 hehtaariin.

## Viimeaikaisesta kehityksestä

- Tukkipuun korotetut vientitullit Venäjältä tulleet voimaan.
- Kemialliseen metsäteollisuuteen ei ole tehty uusinvestointeja yli 20 vuoteen.
- Ruukki Groupin suunnittelemat investoinnit ovat Venäjän Federaation strategisten tavoitteiden mukaiset saada suuren kokoluokan suoria ulkomaisia teollisia sijoituksia Venäjälle.
- Venäjän uudistunut metsälaki tuli voimaan vuoden 2007 alussa.

# Metsänhakuut Venäjällä/Neuvostoliitossa

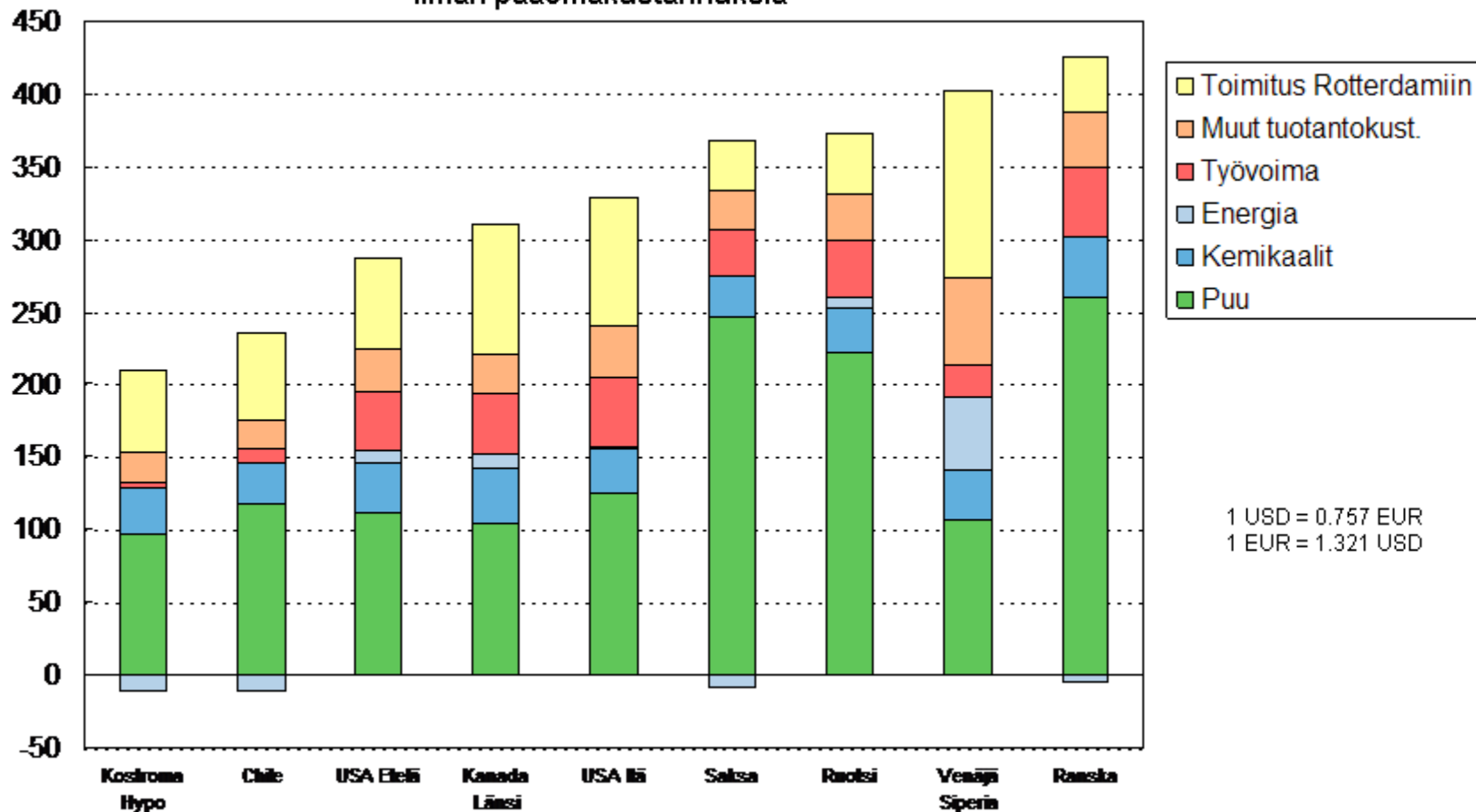


Lähde: Pöyry Forest Industry Consulting Oy

# Pitkäkuituisen valkaistun havupuusellun (BSKP, *bleached softwood kraft pulp*) arvioidut tuotantokustannukset

- EUR/tonni

BSKP mallinnetut kustannukset  
ilman pääomakustannuksia



1 USD = 0.757 EUR  
1 EUR = 1.321 USD



# Kostroman investointisopimukset

- Laajennetut **investointisopimukset** rekisteröity kesäkuussa 2007 Kostroman investointirekisteriin, sovittu seuraavaa:
  - » Ruukki Group rakentaa tuotantokapasiteetiltaan 300.000 m<sup>3</sup> vuodessa (mänty ja kuusi) tuottavan sahan; jatkojalostetuotanto harkinnassa
  - » Ruukki Group rakentaa 300.000 – 500.000 tn BCTMP sellutehtaan tai kemiallisen 800.000 tn BKP-tehtaan
  - » Ruukki Group on oikeutettu 6.0 miljoonan m<sup>3</sup> vuotuisiin hakkuuoikeuksiin 49 vuoden vuokra-ajaksi
  - » Investointisopimusten sisältöä tarkennetaan vuoden 2007 aikana
  - » Mikäli sellutehdas toteutetaan BKP-tehtaana, kokonaisinvestointien arvioidaan olevan noin 1,1 miljardia euroa
  - » Prioriteetti-investoijan statuksen liittyvät lainsäädäntö- ja viranomaiskäytäntöasioiden arvioidaan etenevän lähiaikoina

# Kostroman investointisopimukset

- **Prioriteetti-investoijastatusta** koskevat hakemukset jätetty marraskuussa 2007 sahasta ja sellutehtaasta:
  - » Liittyy uuteen Venäjän metsälainsäädäntöön
  - » Olennainen osa voimassa olevien investointisopimusten toimeenpanoa Kostroman Oblastin kanssa
  - » Hakuprosessin kesto (Kostromassa ja Moskovassa) arviolta kaksi kuukautta
  - » Jos status saadaan, niin:
    - » Metsänvuokrasopimukset ilman huutokauppaa
    - » 50 % alennus metsänvuokramaksuista

# Kostroman investointisopimukset

- **Sahan** kone- ja laitetoituksia koskevat hankintasopimukset allekirjoitettu
  - » Toimittajilla kokemusta Venäjän markkinoista:
    - » Heinolan Sahakoneet
    - » Nordautomation
    - » Wärtsilä Biopower
    - » Valon Kone
    - » WSAB
  - » Kapasiteetti 500.000 kuutiota saha-tavaraa; alkuvaiheessa suunniteltu 300.000 m<sup>3</sup> (2 vuoroa, 5 pv/vko)
  - » Arvioitu tuotantostartti Q4/2008



Lappipaneli Oy:n saha Kuusamossa

# Kostroman investointisopimukset

- Puitesopimus **metsänkorjuukoneista** allekirjoitettu John Deeren kanssa
  - » Harvesterit ja kuormatraktorit
  - » Laaja koulutuspaketti
  - » Deere perustaa huolto- ja varaosakeskuksen Kostromaan
  - » Tavoiteltu hakkuutoiminnan aloitusaika on Q1/2008

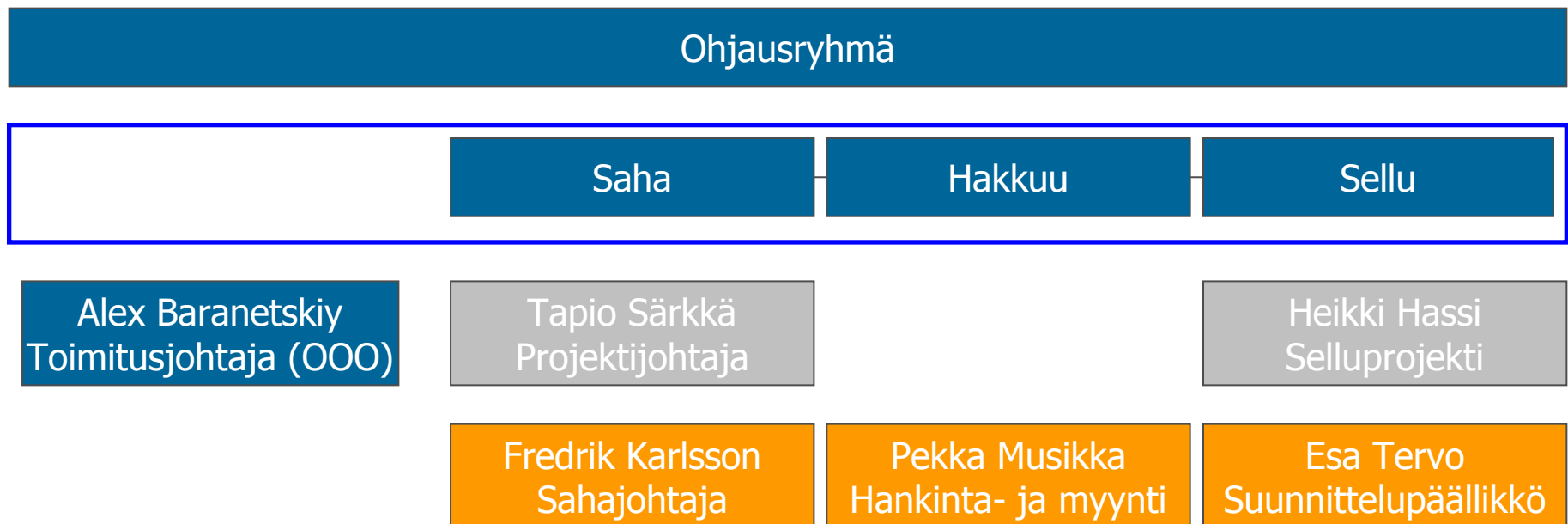


# Kostroman investointisopimukset

- **Sellutehtaan pre-engineering** allekirjoitettu Pöyry Forest Industry Consultingin kanssa
  - » Tekninen toteutustapa tarkemmassa selvityksessä
    - » joko kemiallinen sellutehdas (BKP)
    - » tai kemi-mekaaninen markkinasellutehdas (BCTMP)
  - » Osana pre-engineering prosessia sellutehtaan tekninen toteutustapa ja päätoimittajayhteistyökumppanit tullaan valitsemaan
  - » Sisältää myös ympäristövaikutusten arviointiprosessit
  - » Pre-engineering vaihe kestää Q2/2008 loppuun saakka
  - » Tavoitteena, että valmius tehdä sellutehtaan kone- ja laitetoimituksia koskevat tilaukset vuoden 2008 keskivaiheilla

# Kostroman investointisopimukset

- Organisaatorakenne



# Kostroman investointisopimukset

- Tukifunktioiden **rekrytointi** käynnissä → julkisena hakuna
- Rajattu **suorahaku** valituissa tehtävä-alueissa

## Business Controller, Manturovo

Käynnistät ja ylläpidät Ruukki Groupin liiketoiminnallisesta näkökulmasta strategista business controller -toimintaa Manturovon teollisuusalueella. Tehtävä sisältää alkuvaiheessa projektitoimintaa kuuluvia erityispiirteitä ja toimintojen kasvamisen myötä puunhankinnan, korjuutoiminnot, sahaustoiminnot sekä selluteollisen toiminnan.

Olet myös keskeisesti mukana paikallisesti tukemassa liiketoimintayhtiöitä. Vastaat konsernin Venäjän liiketoimintojen operatiivisesta laskennasta ja raportoinnista paikalliselle liiketoimintajohdolle ja emoyhtiölle. Odotamme sinulta taloudellista korkeakoulututkintoa.

## Business Controller, Espoo

Käynnistät ja ylläpidät business controller -toimintaa Espoon pääkonttorissa erityispainopistealueena puunjalostusinvestoinnit Venäjällä ja niihin liittyvät seuranta- ja raportointiprosessit.

Tehtävä sisältää myös erilaisia analyysi-, raportointi- ja selvitystehtäviä, joiden toteuttaminen vaatii hyvää kommunikointikykyä suullisesti ja kirjallisesti sekä kokemusta liiketoiminnan taloudellisesta mallintamisesta. Analyttikkotai yritysjärjestelykokemus on etu. Odotamme sinulta taloudellista korkeakoulututkintoa.

## Legal Counsel, Espoo ja/tai Manturovo

Käynnistät Ruukki Groupin Venäjän liiketoimintojen juridisten tehtävien hoitamisen ja jatkat niiden kehittämistä liiketoimintojen kasvaessa. Tavoitteena on Ruukki Groupin intressien ja etujen turvaaminen, kun liiketoimintaa käynnistetään ja kasvatetaan Venäjällä.

Sinulla on kokemusta kansainvälisen teollisuuden lakiasioiden hoitamisesta tai jopa johtamisesta sekä tuntemusta Venäjän markkinoiden erityispiirteistä sekä venäläisestä sopimus-juridiikasta. Odotamme sinulta matkustusvalmiutta ja oikeustieteellistä korkeakoulututkintoa Suomesta tai Venäjältä.

## HR-päällikkö, Espoo

Käynnistät ja ylläpidät Ruukki Groupin Venäjän liiketoimintojen henkilöstötoimintoja ja luot henkilöhallinnon prosesseja. Liiketoimintojen kehittäminen Manturovon alueelle edellyttää merkittäviä rekrytointi- ja koulutusprosesseja, joiden tuntemus venäläisessä liiketoimintaympäristössä on edellytys tehtävän menestykselliselle hoitamiselle.

Sinulla on kokemusta kansainvälisen teollisuuden henkilöstötoimintojen johtamisesta ja tuntemusta Venäjän markkinoiden ja työolainsäädännön erityispiirteistä. Odotamme sinulta matkustusvalmiutta ja tehtävään soveltuvaa koulutusta.

Helsingin Sanomat 21.10.2007





# Taloudellinen ja operatiivinen kehitys



# Muut keskeiset tapahtumat Q3/2007

## ■ Segmenttikohtainen kehitys

- » **Sahaliiketoiminnalla** hyvä liikevaihto- ja liikevoittotaso, tulevaisuuden näkymiä varjostaa paineet myyntihinnoissa, erityisesti vientimarkkinoilla
- » **Talonrakentamisen** liiketoimintaryhmän liikevaihto edellisten vuosineljännesten tasolla, talokohtainen keskimyyntihinta noussut noin 10 % edellisestä vuodesta, suhdannesyklin odotetaan kääntyvän, jolloin vuonna 2008 markkinat hyvin haasteelliset
- » **Huonekaluliiketoiminnan** volyyymi kasvussa, kannattavuus kääntynyt positiiviseksi, kertaluonteisia eriä Q3/2007:
  - » Nettomääräinen vakuutuskorvaustuotto, 2 milj. euroa, Lestijärven tehtaan paloon liittyen
  - » Noin 1 milj. euron muut vaihto-omaisuuden alaskirjaukset
- » **Hoivapalvelut** –segmentin orgaaninen kasvu jatkuu

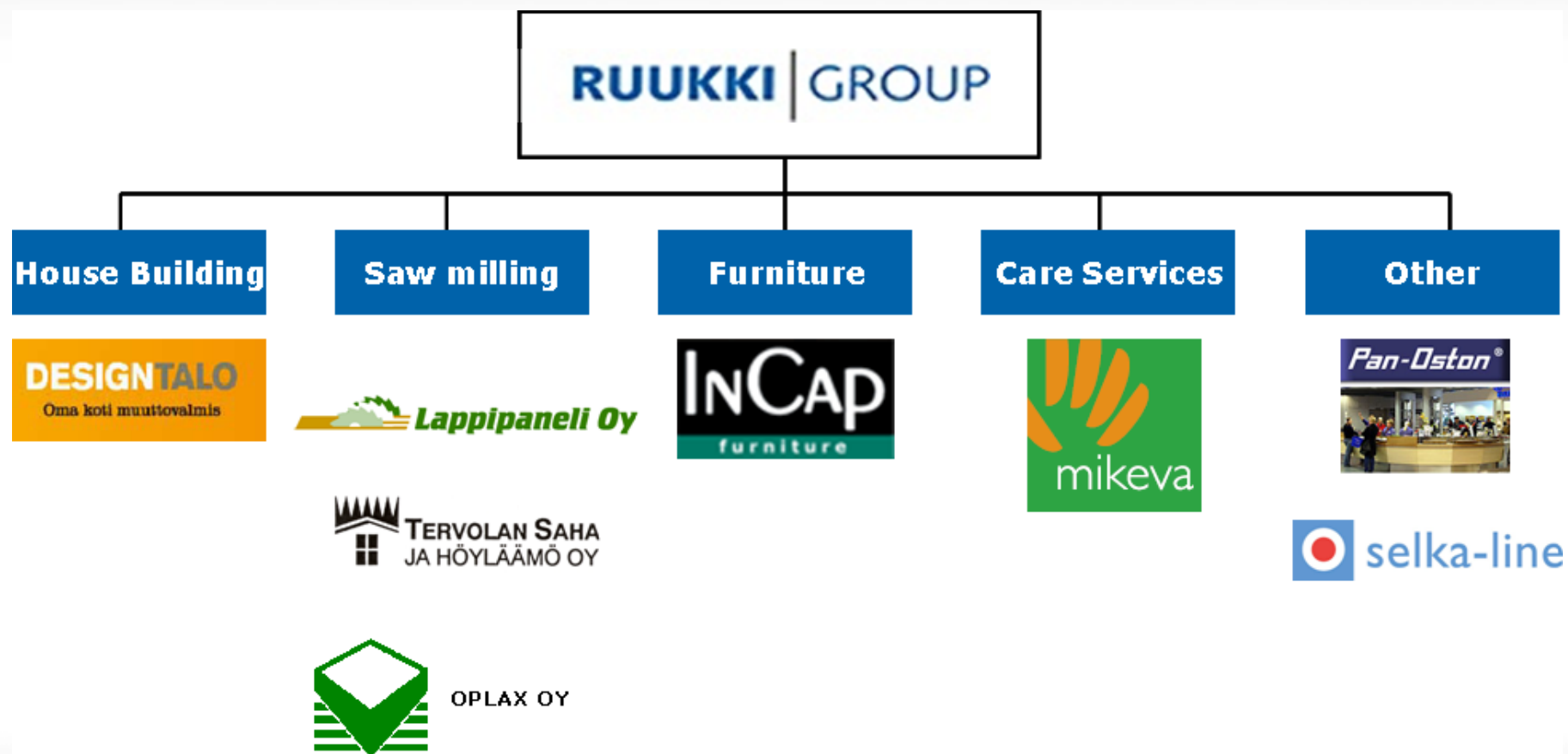
## Muut keskeiset tapahtumat Q3/2007

- **Osakeanti** kesä-heinäkuussa, yhteensä noin 339 miljoonaa euroa, kun otetaan huomioon annin kulut ja niiden tuloverovaikutus
- **Matti Vikkula** aloitti Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajana 1.9.2007
- **Container-Depot Ltd Oy:tä**, jonka osakkeet myytiin Q3/2006, koskevat kaikki kauppahintaerät saatu sopimusten mukaisesti ja transaktio siten finalisoitu; kassavirtavaikutus tilikaudella 2007 yhteensä noin 7 miljoonaa euroa
- OMX siirsi Ruukki Groupin osakkeen pienten yritysten (small cap) listalta keskisuurten yritysten (**mid cap**) kategoriaan 1.7.2007 alkaen



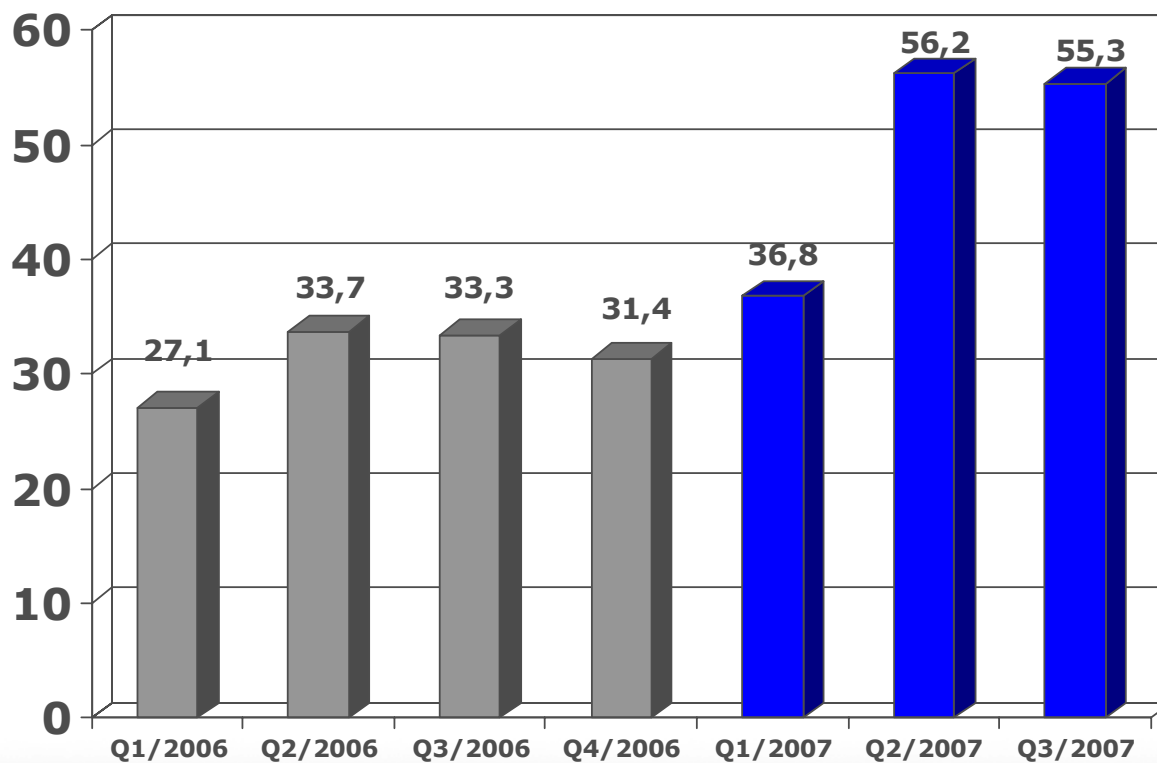
# Talousluvut

# Liiketoiminta-alueet



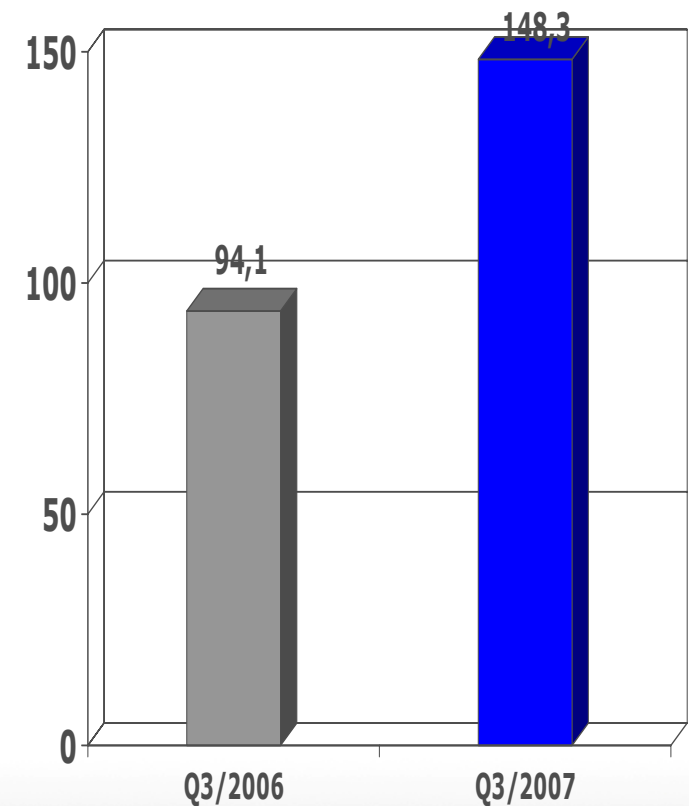
# Liikevaihto (milj. euroa)

## LIKEVAIHTO (3kk) Q1/2006 – Q3/2007



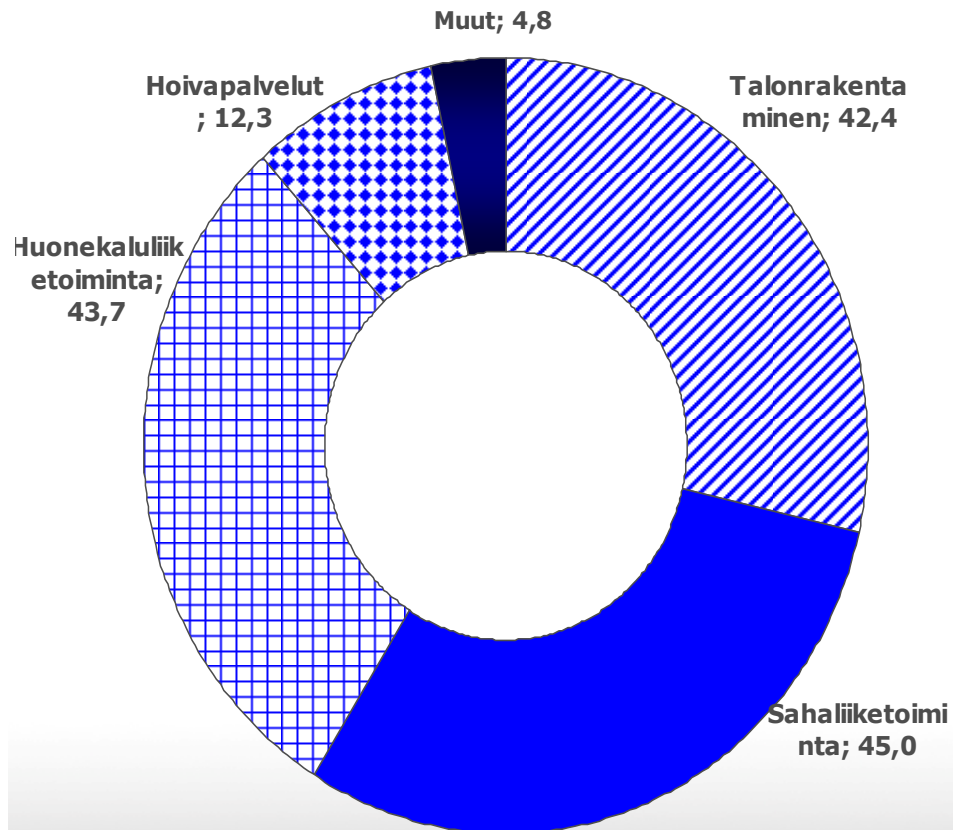
Yrityskaupat: Design-Sähkö Q2/2007, Oplax Q1/2007, Incap Furniture Q1/2007, Tervolan Saha Q4/2006, Terveyspalvelut Mendis Q3/2006

## LIKEVAIHTO (9kk)

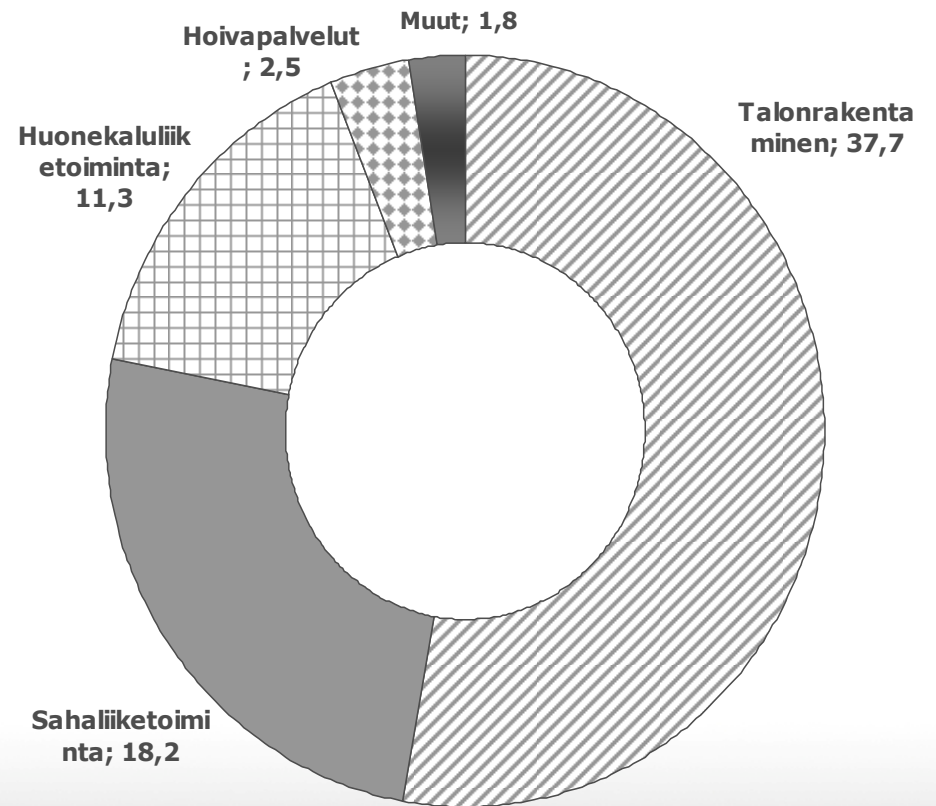


# Liikevaihto liiketoiminta-alueittain (milj. euroa)

1-9/2007



1-9/2006

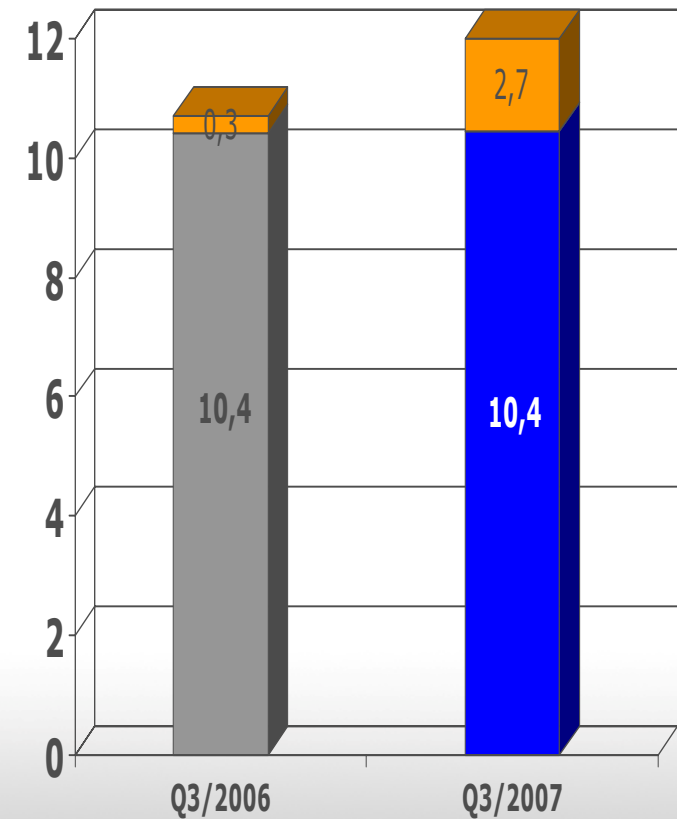
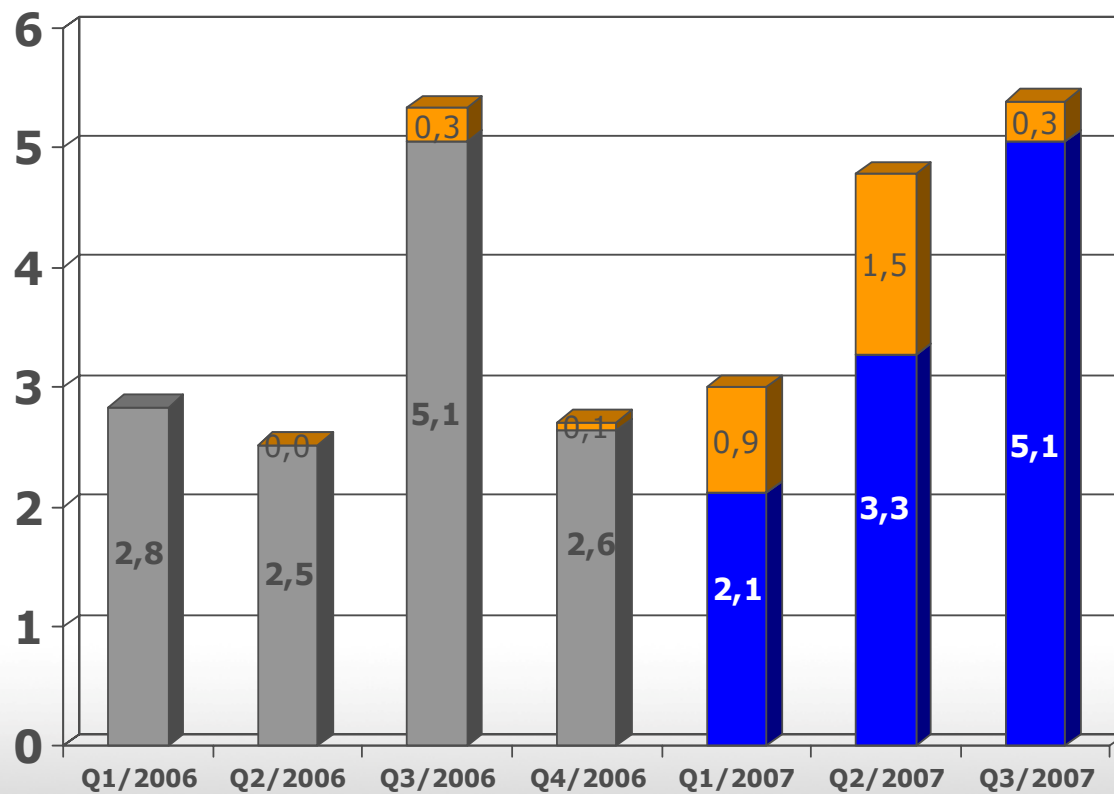


# Liikevoitto (milj. euroa)

## LIIKEVOITTO (3 kk) Q1/2006 – Q3/2007

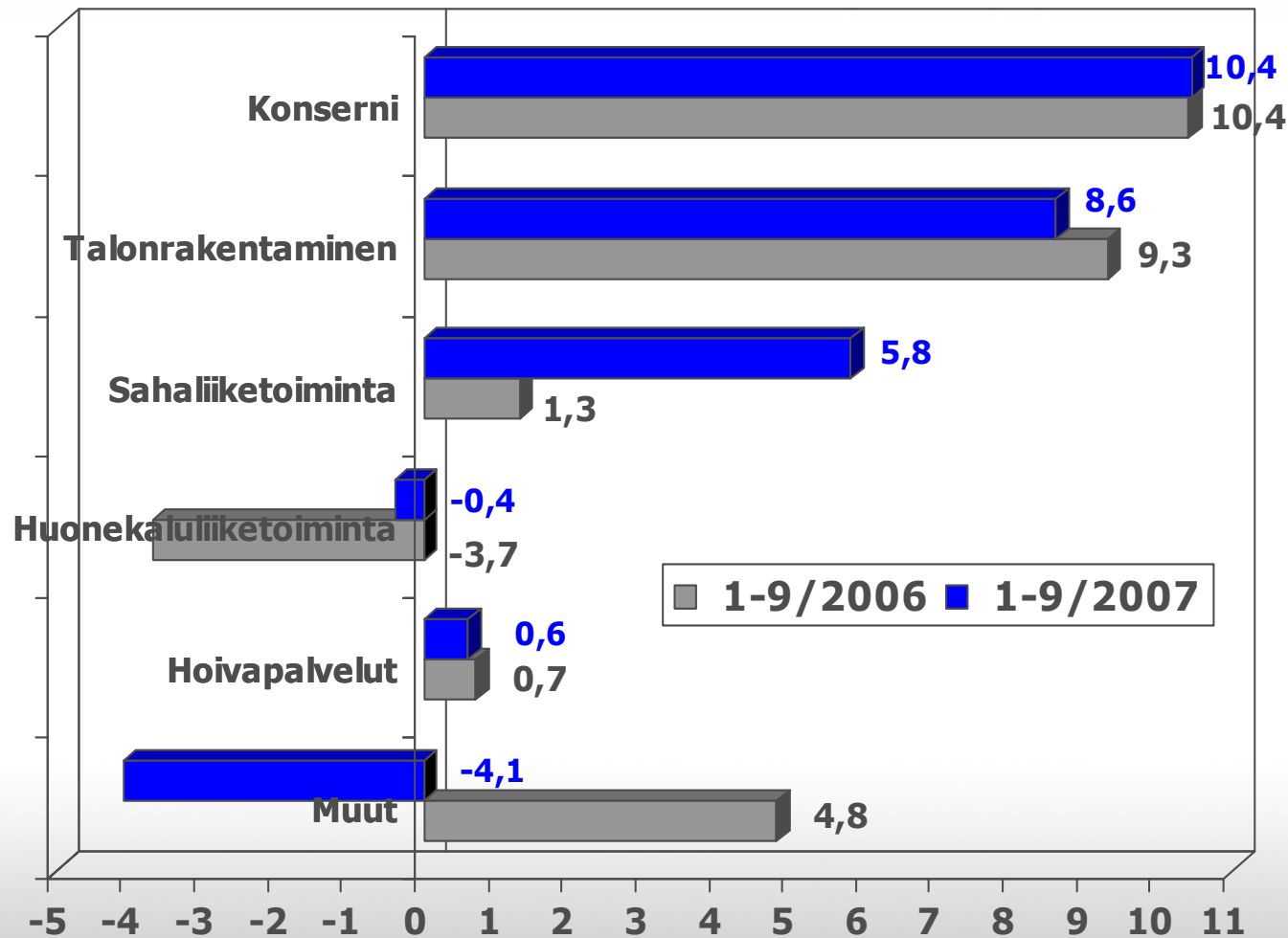
## LIIKEVOITTO (9 kk)

Ylempi palkki oranssilla = Kostroman kulut (alentaneet raportoitua liikevoittoa)  
 Alempi palkki harmaalla (2006) / sinisellä (2007) = raportoitu liikevoitto



# Liikevoitto liiketoiminta-alueittain (milj. euroa)

## LIIKEVOITTO, 1-9



Matti Vikkula, toimitusjohtaja, Ruukki Group Oyj

### KOSTROMAN KULUT:

1-9/2007 = 2,8 MEUR  
1-9/2006 = 0,3 MEUR

### MUUT SUURET KERTALUONTEISET ERÄT KOSTROMAN LISÄKSI:

1-9/2007 = palovakuutuskorvausten tulosvaikutus (netto):  
huonekaluliiketoiminta = 2 MEUR (Q3), sahaliiiketoiminta = 0,4 MEUR (Q1)

1-9/2007 = huonekaluliiketoiminnan varastojen arvonalennus = 1,1 MEUR (Q3)

1-9/2006 = 4,6 MEUR myyntivoitto Container-Depotin myynnistä (Q3)

### HUONEKALULIIKETOIMINTA:

Konsolidoitu vain osan katsauskaudesta;  
osakkuusyhtiökauden tulo-osuus mukana liikevoitossa

### MUUT =

Emoyhtiö (Oyj)  
+ Metalliteollisuus  
+ Konsernierät  
+ Muut ei-segmenttierät

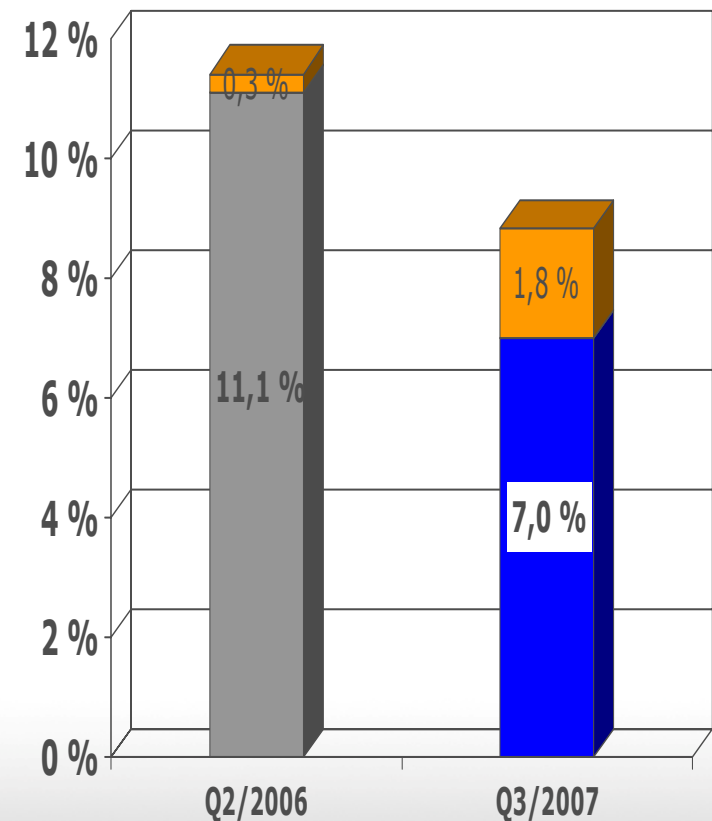
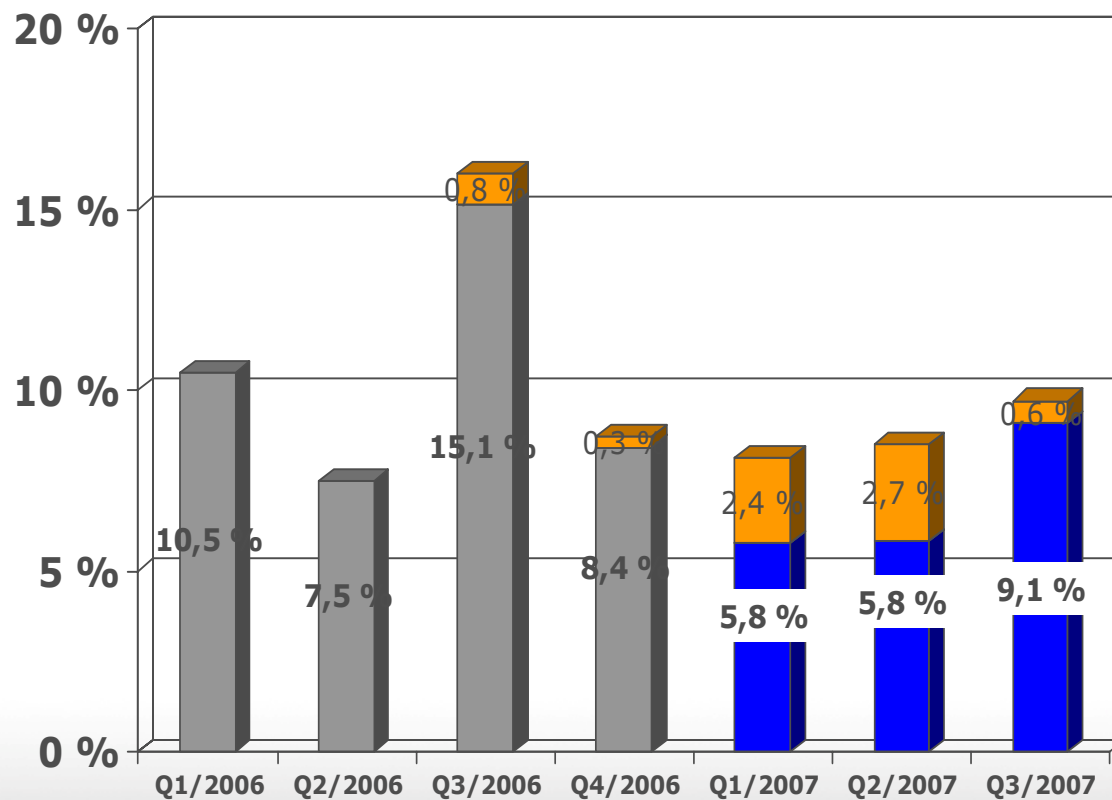


# Liikevoitto-% (% liikevaihdosta)

## LIIKEVOITTO-% (3 kk) Q1/2006 – Q3/2007

## LIIKEVOITTO-% (9 kk)

Ylempi palkki oranssilla = Kostroma kulujen pro forma –vaikutus liikevoittoprosenttiin  
 Alempi palkki harmaalla (2006) / sinisellä (2007) = raportoitu liikevoittoprosentti



# Konsernin kassavirtalaskelma

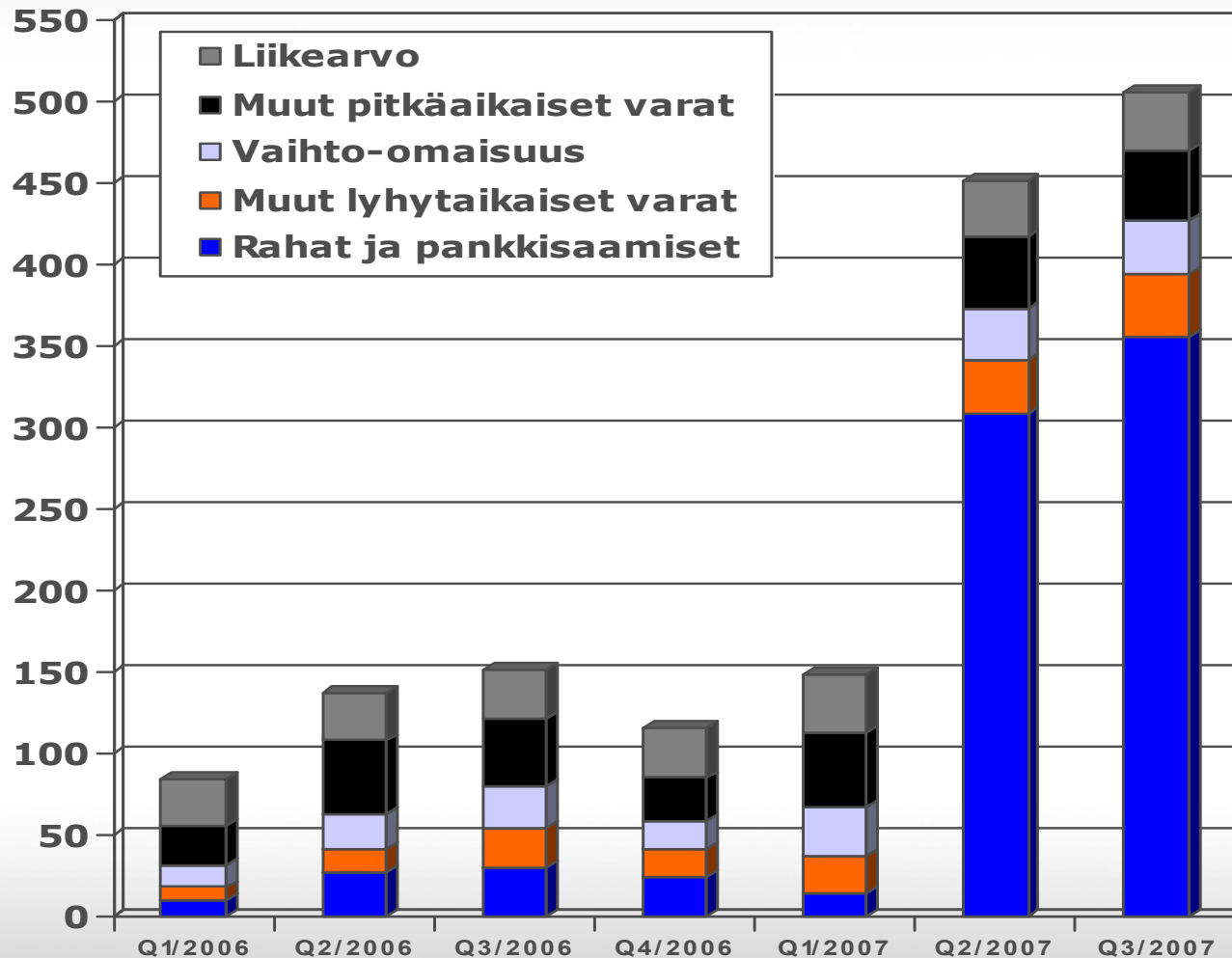
	1.1.- 30.9.2007	1.1.- 30.9.2006*	1.1.- 31.12.2006
Tilikauden voitto	8 114	6 865	8 442
Oikaisut tilikauden voittoon	7 442	470	10 794
Käyttöpääoman muutos	-11 491	-1 682	-12 178
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>4 065</b>	<b>5 653</b>	<b>7 058</b>
Tytär- ja osakkuusyritysten hankinta	-5 807	-10 744	-13 401
Yrityshankintojen lisäkauppahintaerät ja osto- optioiden toteutus	-7 480	-5 830	-8 875
Tytär- ja osakkuusyritysten myynti	7 067	2 427	4 183
Käyttöomaisuusinvestoinnit ja muut investointierät	-6 173	-358	-3 203
<b>Investointien rahavirta **</b>	<b>-12 393</b>	<b>-14 505</b>	<b>-21 296</b>
Osakeannit	337 609	21 218	21 218
Maksetut osingot	-5 154	-1 866	-3 146
Lainojen nostot	8 889	2 373	5 561
Lainojen takaisinmaksut ja muut rahoituserät	-3 377	-285	-2 611
<b>Rahoituksen rahavirta **</b>	<b>337 967</b>	<b>21 440</b>	<b>21 022</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>329 639</b>	<b>12 588</b>	<b>6 784</b>

\* rahavarojen muutoksesta on eliminoitu pois lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten realisoitumattomien tuottojen vaikutus

\*\* kun lisäkauppahintavelkojen maksujen ja aiemmin sovittujen osto-optioiden toteutuksen rahavirtojen esitystapaa on muutettu aiemmasta siten, että ne esitetään investointien rahavirtana, kun ne aiemmin on esitetty rahoituksen rahavirrassa

# Tase, varat (milj. euroa)

## Tase Q1/2006 – Q3/2007



Q2/2007: 294 MEUR osakeanti  
(130 miljoonaa osaketta)

Q3/2007: 44 MEUR osakeanti  
(19.5 miljoonaa osaketta)

Q1/2006: 21 MEUR osakeanti  
(30 miljoonaa osaketta)

### INCAP FURNITURE:

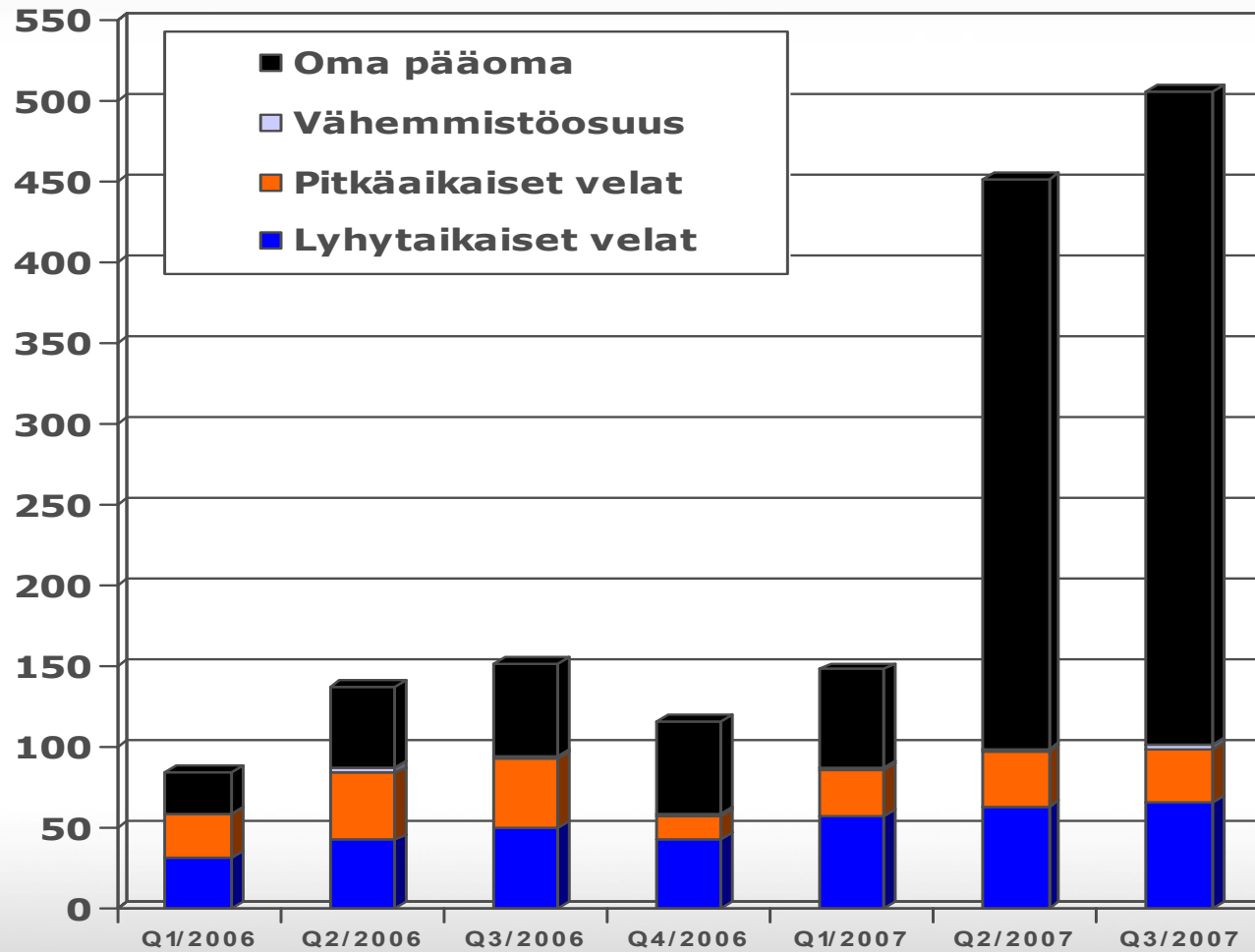
Ei yhdistelty konserniyhtiönä Q1/2006 ja Q4/2006 taseisiin.

### RAHAT JA PANKKISAAMISET:

Lokakuun lopussa käteisvarat sijoitettuna pääosin lyhytaikaisiin talletuksiin, joista noin 30 MEUR ruplamääräisiä.

# Tase, oma pääoma ja velat (milj. euroa)

## Tase Q1/2006 – Q3/2007

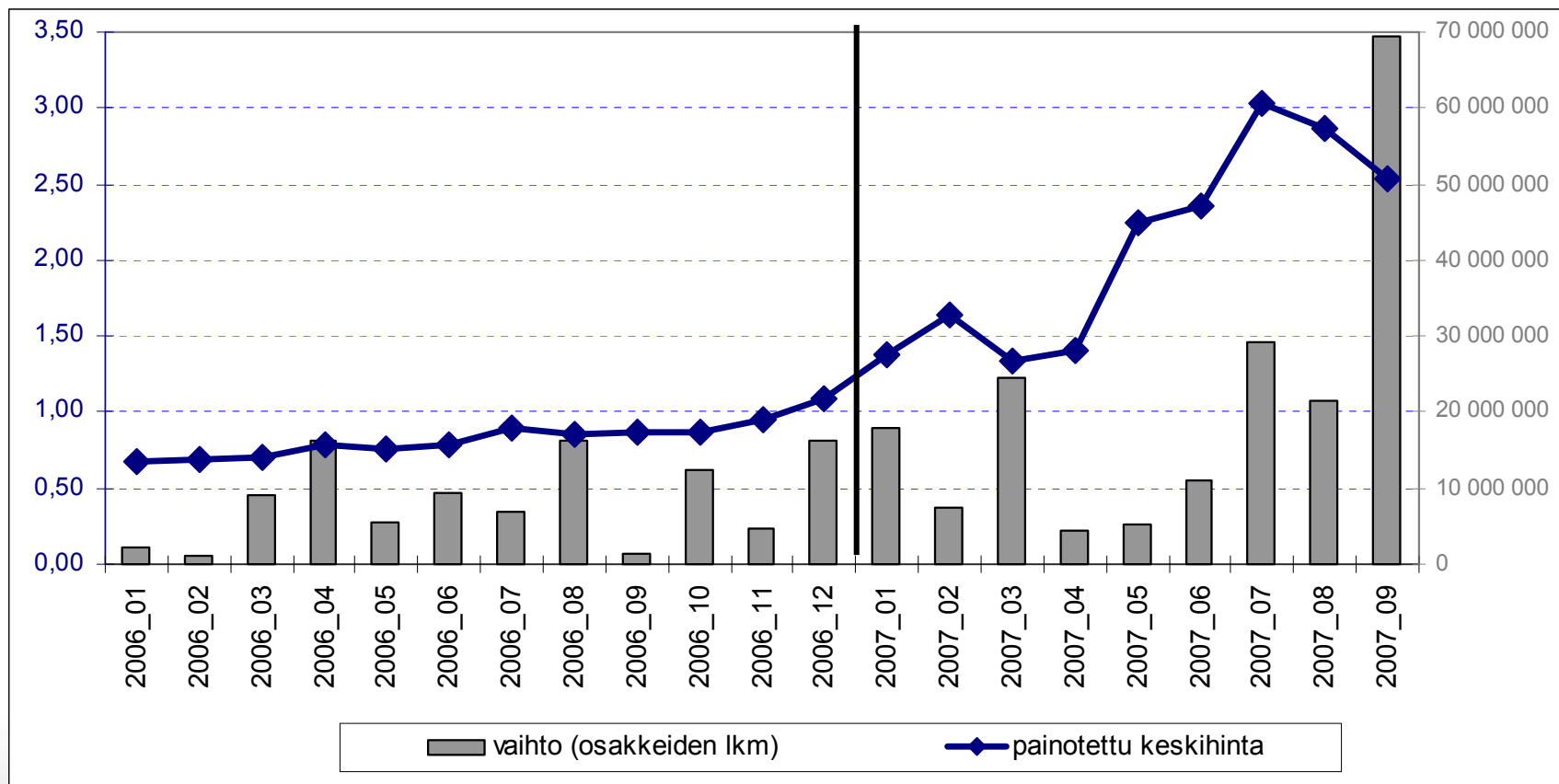




# Osakkeet ja osakkeenomistajat

# Osakkeen hinnan ja vaihdon kehitys

## Kaupankäyntipainotettu keskihinta ja vaihto 01/2006 – 09/2007



Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy

## Viimeaikaisia liputusilmoituksia

<u>PVM</u>	<u>SIJOITTAJA</u>	<u>OMISTUSMUUTOS</u>
21.9.2007	JPMorgan Chase&Co	yli 10 %
11.9.2007	Oy Herttakakkonen Ab (Kai Mäkelä)	yli 20 %
9.8.2007	Moncheur & Cie SA	alle 5 %
16.7.2007	Nordea Bank AB (Nordea Pankki Suomi Oyj)	alle 20 %
21.6.2007	Helsingin Mekaanikontalo Oy ja Procomex SA yhteensä	alle 25 %

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.10.2007

Omistaja	Shares	%
1 Nordea Pankki Suomi Oyj	70.728.754	24,4
2 Nordea Pankki Suomi Oyj hallintarekisteröity	61.197.980	21,1
3 Skandinaviska Enskilda Banken hallintarekisteröity	43.597.012	15,0
4 Oy Herttakakkonen Ab	41.075.297	14,2
5 Evli Pankki Oyj	12.542.877	4,3
6 Kankaala Markku	9.560.491	3,3
7 Svenska Handelsbanken Ab hallintarekisteröity	9.119.021	3,1
8 Hukkanen Esa	5.007.500	1,7
9 Procomex S.A.	4.629,215	1,6
10 Glitnir Bank Oy	3.710.029	1,3
Yhteensä	261.168.176	90,1
Muut osakkeenomistajat	28.865.846	9,9
Rekisteröity osakkeiden lukumäärä	290.034.022	100,0





**Matti Lainema\***, Hallituksen puheenjohtaja (s. 1939), KTT

Vuonna 1982 Matti Lainema perusti strategiakonsultointiin erikoistuneen S.A.M.I. Oy:n. Hän oli yhtiön toimitusjohtajana 14 vuotta ja myöhemmin S.A.M.I. Ernst & Young Oy:n partneri.

Vuodesta 2001 alkaen hän on keskittynyt toimimaan lukuisten eri yhtiöiden hallituksissa. Hän on muun muassa Boardman Oy:n partneri ja Elektrobit Group Oy:n hallituksen jäsen.

Matti Laineman erityisosaamisalue on eri toimialoilla toimivien yhtiöiden johtaminen.

Matti Lainema on ollut Ruukki Group Oy:n hallituksen jäsen 26.4.2006 alkaen ja hallituksen puheenjohtaja 1.9.2007 alkaen.

31.10.2007 Matti Lainema omisti 47.200 Ruukki Group Oy:n osaketta.



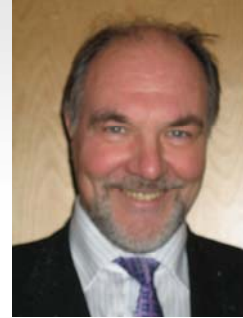
**Kai Mäkelä**, Hallituksen varapuheenjohtaja (s. 1947), KTM, HTM-tilintarkastaja

Kai Mäkelä toimii Hertta-yhtiöissä, kuten Oy Herttaässä Ab sekä Oy Herttakakkonen Ab, hallituksen puheenjohtajana ja toimitusjohtajana.

Hän on myös Talentum Oy:n hallituksen jäsen sekä Hallitusammattilaiset ry:n jäsen sekä Boardman Oy:n partneri.

Kai Mäkelä on ollut Ruukki Group Oy:n hallituksen jäsen 10.2.2000 lähtien.

31.10.2007 Kai Mäkelä omisti (suoraan jai määräysvalta-yhteisöidensä kautta) 58.475.417 Ruukki Group Oy:n osaketta, kun mukaan luetaan termiinomistukset.



**Mikko Haapanen\*** (s.1949), DI

Mikko Haapanen on toiminut asiantuntijaorganisaatioiden johtotehtävissä vuodesta 1976.

Hän oli ELC Finland Oy:n (MH-Konsultit Oy) perustajaosakas ja toimi sen hallituksen puheenjohtajana 25 vuotta. Hän on opettanut logistiikkaa Teknillisessä korkeakoulussa vuodesta 1976.

Hän on myös Boardman Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja.

Mikko Haapanen on ollut Ruukki Group Oy:n hallituksen jäsen 26.4.2006 alkaen. Lokakuun lopussa hän ei omistanut Ruukki Group Oy:n osakkeita..



**Markku Kankaala** (s. 1963), insinööri

Markku Kankaala työskenteli Ruukki Group Oy:n toimialajohtajana 31.8.2006 saakka. Sitä ennen hän on toiminut yrittäjänä puutuoteteollisuudessa kymmenen vuoden ajan sekä eri tehtävissä Ahlströmillä ja Rautaruukilla.

Markku Kankaala työskenteli Ruukki Group Oy:n toimitusjohtajana vuosina 2003-2004. Hallituksen jäsen hän on ollut 30.6.2003 alkaen.

Kankaala on lisäksi useiden Ruukki Groupin saha- ja huonekaluliiketoimintayhtiöiden hallitusten jäsen sekä konsernin ulkopuolisen Junnikkala Oy:n hallituksen puheenjohtaja.

31.10.2007 Markku Kankaala ja hänen lähipiirinsä omistivat yhteensä 9.560.891 Ruukki Group Oy:n osaketta.

\* = tarkastusvaliokunnan jäsen  
Matti Vikkula, toimitusjohtaja, Ruukki Group Oy



**Arno Pelkonen**  
(s. 1954), KTM

Arno Pelkonen on Primaca Partners Oy:n partneri.

Aikaisemmin hän on työskennellyt Stora Enso Oy:ssä Senior Vice President, Strategy and Emerging Markets- sekä SVP, Forest Products -tehtävissä.

Arno Pelkonen on ollut Ruukki Group Oy:n hallituksen jäsen 12.6.2007 alkaen.

Lisäksi hän on Primaca Partners Oy:n ja Kuusakoski Oy:n hallituksen jäsen.

Lokakuun lopussa Arno Pelkonen ei omistanut Ruukki Group Oy:n osakkeita.



**Timo Poranen\***  
(s. 1943), DI, teollisuusneuvos

Timo Poranen on aikaisemmin työskennellyt Metsäteollisuus ry:n, Metsä-Serla Oy:n ja Metsä-Botnia Oy:n toimitusjohtajana.

Timo Poranen on ollut Ruukki Group Oy:n hallituksen jäsen 12.6.2007 alkaen.

Lisäksi hän on Konecranes Oy:n sekä FACTE:n (The Finnish Academies of Technology) hallitusten jäsen.

Lokakuun lopussa Timo Poranen ei omistanut Ruukki Group Oy:n osakkeita.



**Ahti Vilppula**  
(s. 1959)  
Ahti Vilppula toimii Procomex SA:n johtajana ja hallituksen jäsenenä.

Ahti Vilppula on ollut Ruukki Group Oy:n hallituksen jäsen 7.6.2005 alkaen.

Hän on myös Alma Media Oy:n hallituksen jäsen.

31.10.2007, Ahti Vilppula ja/tai hänen määräysvalta yhteisönsä omistivat 66.952.515 Ruukki Group Oy:n osaketta, kun mukaan luetaan myös termiiniomistukset.



**Matti Vikkula, toimitusjohtaja**  
(s. 1960), KTM

Matti Vikkula on työskennellyt Ruukki Group Oy:n toimitusjohtajana 1.9.2007 alkaen.

Aikaisemmin hän toimi Elisa Oy:n johtoryhmän jäsenenä Henkilöasiakkaat ja Yrittäjät –liiketoiminnasta vastaavana johtajana ja Saunalahti Group Oy:n toimitusjohtajana. Hän on lisäksi työskennellyt muun muassa liikkeenjohdon konsultoinnin partnerina PwC Consulting Oy:ssä.

Lisäksi Vikkula on Kristiina Cruises Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja Satama Interactive Oy:n hallituksen jäsen. Hän oli Ruukki Group Oy:n hallituksen jäsen 7.6.2005-31.8.2007 sekä osan tästä hallituksen puheenjohtaja.

31.10.2007 Matti Vikkula omisti (suoraan ja/tai määräysvalta yhteisönsä/tai hänen lähipiirinsä omisti) 3.189.400 Ruukki Group Oy:n osaketta.

\* = tarkastusvaliokunnan jäsen  
Matti Vikkula, toimitusjohtaja, Ruukki Group Oy



# Yhteenveto

# Toimitusjohtajan prioriteetit

1

” Yhtiön hallitus on päättänyt keskittää konsernin liiketoiminnot selkeästi aiempaa voimakkaammin **puuperusteisiin liiketoimintoihin** siten, että tuleva tavoiteltu painopiste teollisissa toiminnoissa ja investoinneissa on **erityisesti Venäjällä** ja aiempaa merkittävästi suuremmassa kokoluokassa. ”

2

”Investointisopimusten laajennuksen ei odoteta muuttavan merkittävästi investointiprojektin aikataulua. **Sahan** odotetaan aloittavan toimintansa **vuoden 2008 loppupuolella** ja **sellutehtaan** käynnistyvän **vuoden 2010 lopussa.**”

3

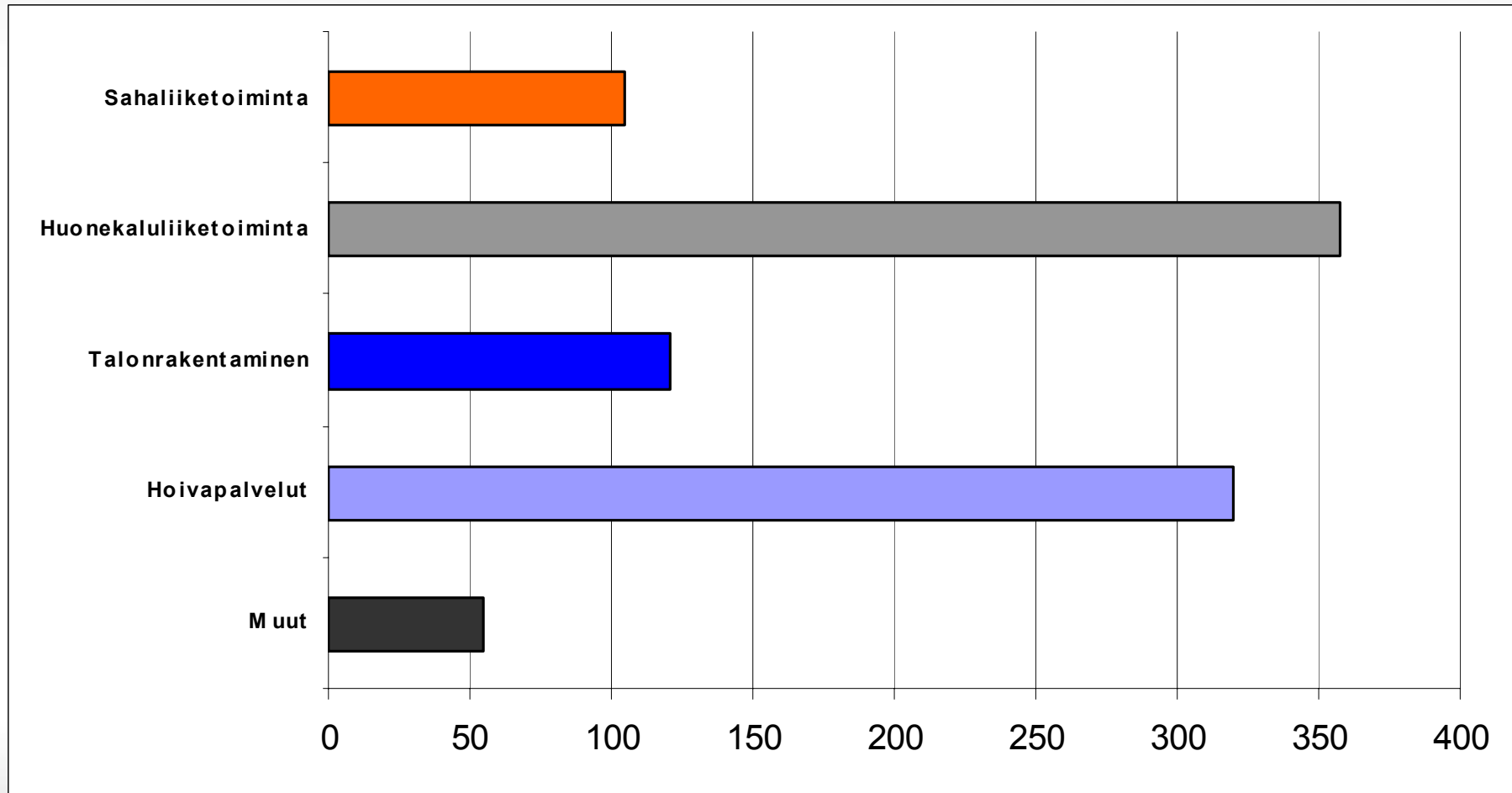
” LIIKEVAIHTO- JA LIIKEVOITTOENNUSTE VUODELLE 2007 – nykyisellä liiketoimintarakenteella konsernin **liikevaihdon** tilikaudella **2007** arvioidaan **ylittävän 200 miljoonaa euroa** ja euromääräisen **liikevoiton** odotetaan **ylittävän vuoden 2006 liikevoiton** ottamatta huomioon Kostroman hankkeesta aiheutuvia kuluja.”



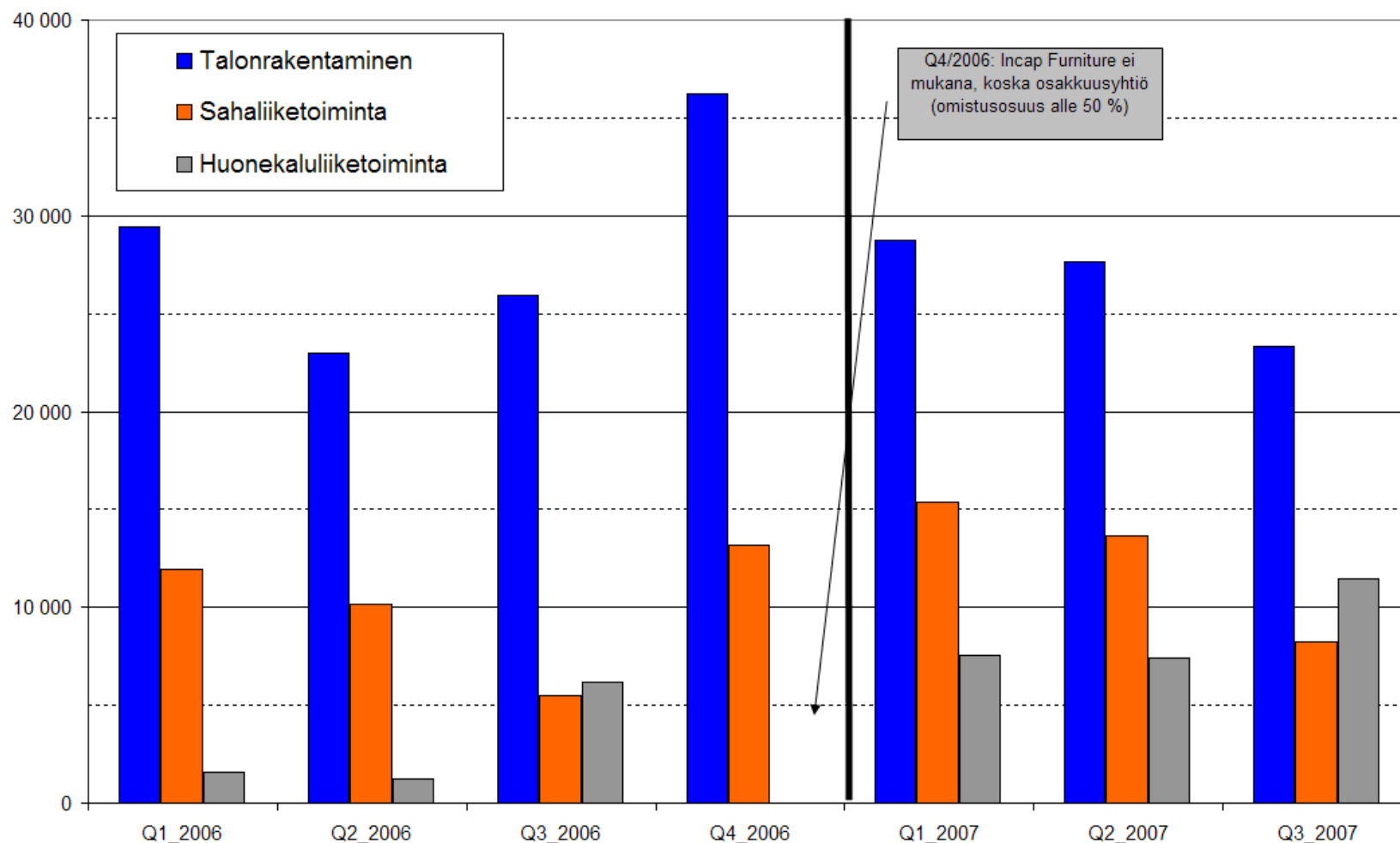


# Liitteet

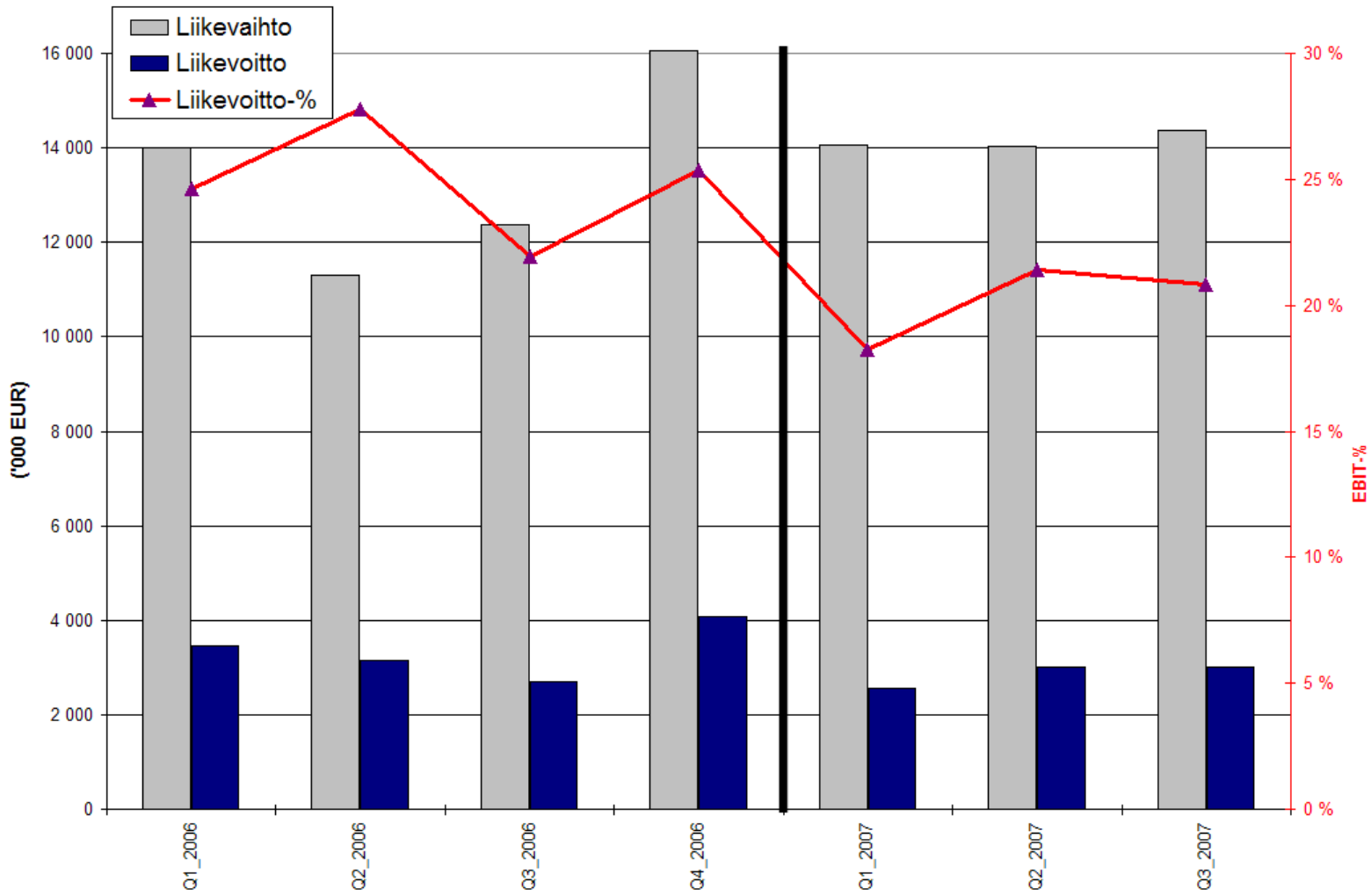
# Henkilöstö segmenteittäin, 30.9.2007



# Tilaukanta kauden lopussa ('000 EUR)

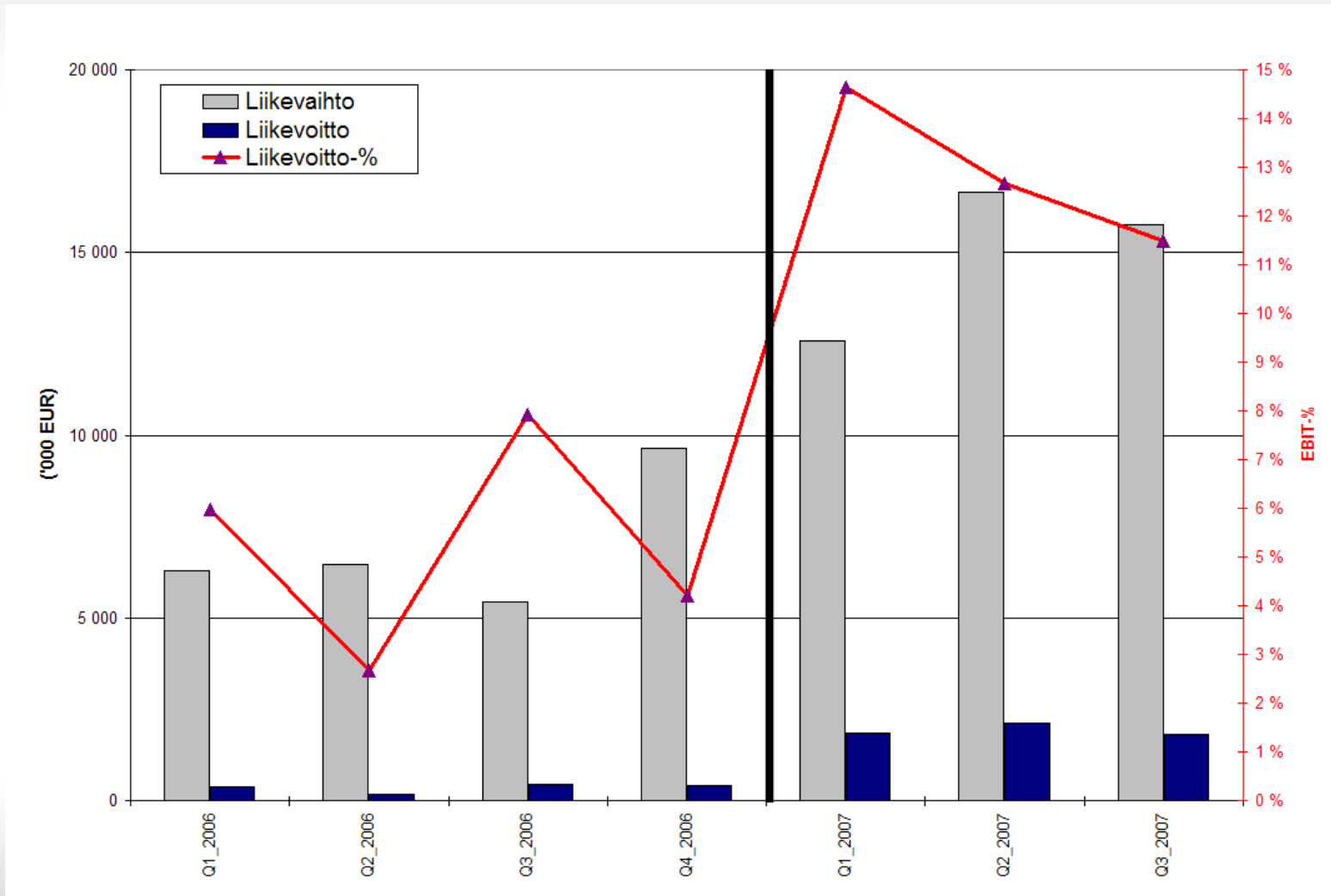


# Liikevaihto ja liikevoitto, talonrakentaminen ('000 EUR)

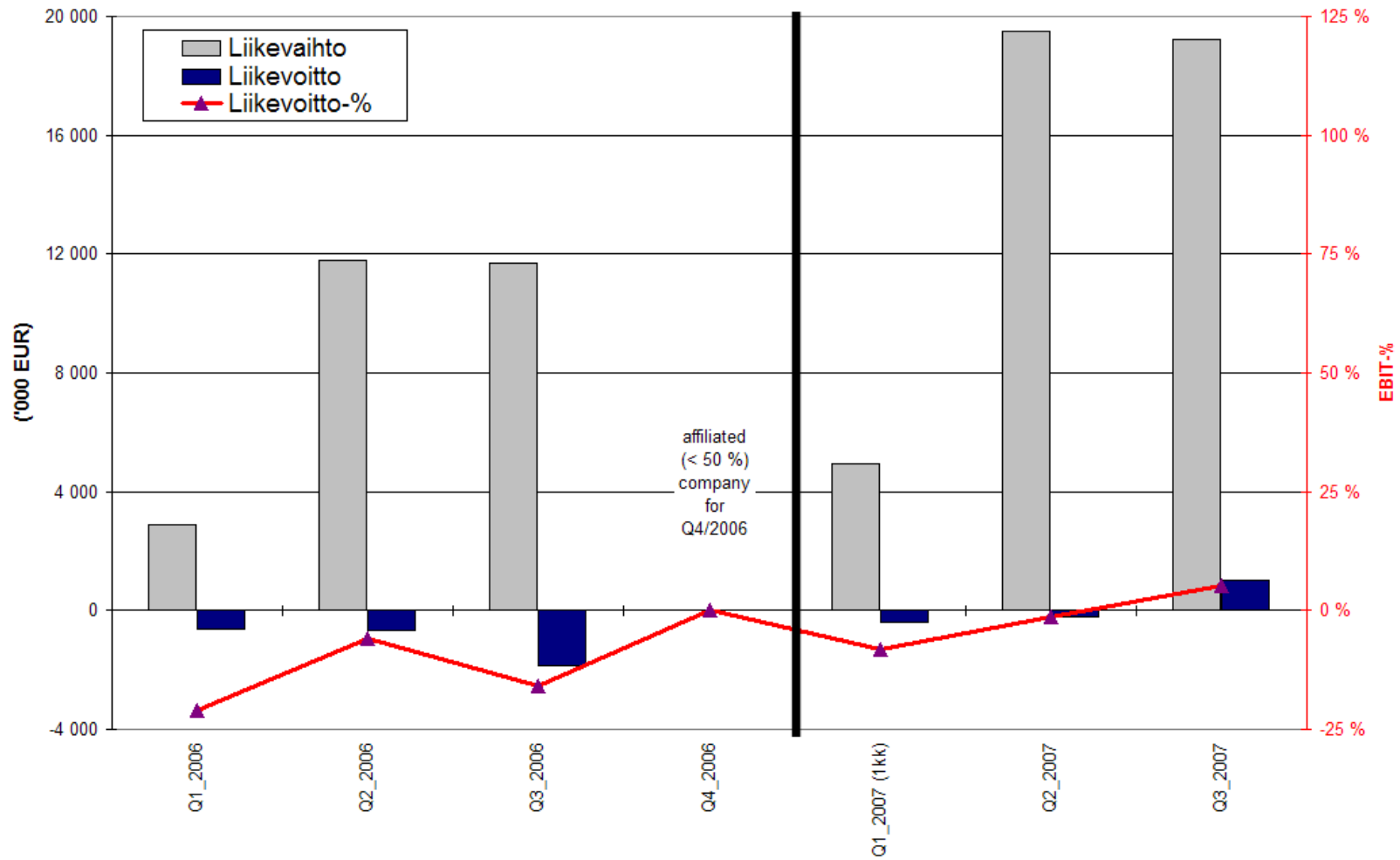




# Liikevaihto ja liikevoitto, sahaliiketoiminta ('000 EUR)



# Liikevaihto ja liikevoitto, huonekaluliiketoiminta ('000 EUR)



# Liikevaihto ja liikevoitto, hoivapalvelut ('000 EUR)

