

RUUKKI | GROUP

Vuosikertomus 2003
Y-tunnus 0618181-8

Sisällysluettelo

Ruukki Group ja sen toimintaympäristö 2003	4
Yhtiön taloudellinen kehitys	5
Ruukki Groupin liiketoiminta	6
Tytäryhtiöt	8
Osakkuusyhtiöt	8
Yhtiön osakepääoma	12
Yhtiön osake HEX:ssa	13
Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle	15
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	16
Tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	17
Tuloslaskelma	19
Tase	20
Rahoituslaskelma	22
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	23
Tilinpäätöksen liitetiedot	25
Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset	35
Tilinpäätösmerkintä	35
Tilintarkastuskertomus	36

Ruukki Groupin taloudellinen informaatio vuonna 2004

Vuosikertomus 1.1–31.12.2003 valmistuu viikolla 20/2004

1.1.2004- 31.3.2004 (3 kk) maanantaina	17.05.2004
1.1.2004- 30.6.2004 (6 kk) maanantaina	16.08.2004
1.1.2004- 30.9.2004 (9 kk) maanantaina	15.11.2004

Ruukki Group Oyj julkaisee taloudellisen informaatiossa suomeksi.

Vuosikertomus, osavuositarkastukset ja tiedotteet ovat nähtävissä Ruukki Group Oyj:n kotisivuilla osoitteessa www.ruukkigroup.fi Taloudellinen informaatio on pdf- muodossa. Julkaisuja voi myös tilata puhelimitse numerosta 09-2511100 tai osoitteesta information@ruukkigroup.fi .

KUTSU VARSINAISEEN YHTIÖKOKOUKSEEN

Ruukki Group Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään maanantaina 24.5.2004 kello 10.00 yhtiön pääkonttorissa Oulunsalossa, osoitteessa Lentokatu 2, 90460 Oulunsalo.

Yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen 10§: n mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä seuraavat hallituksen ehdotukset:

Valtuus omien osakkeiden hankkimiseen

Ruukki Group Oyj:n hallitus esittää, että hallitus valtuutettaisiin yhden vuoden ajaksi yhtiökokouksesta lukien päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta voitonjakokelpoisilla varoilla siten, että hankittavat osakkeet ovat enintään viisi prosenttia (682.178,48 € eli 40.368.769 osaketta) osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä osakkeiden hankintahetkellä. Osakkeita voitaisiin hankkia julkisessa kaupankäynnissä muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa hinnalla, joka niille kaupantekohetken markkinahintana on muodostunut. Osakkeita voitaisiin hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen rahoittamiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäviksi. Koska hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on viisi prosenttia, osakkeiden hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta osakkeenomistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Esityksen mukaan hallitus valtuutettaisiin yhden vuoden ajaksi yhtiökokouksesta myös luovuttamaan edellä todetun valtuutuksen perusteella hankitut omat osakkeet edellä todettuihin tarkoituksiin. Hallitus saisi päättää osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, kenelle ja millä hinnalla osakkeita luovutetaan, sekä luovuttamisesta apporttiomaisuutta vastaan tai muuten tietyin ehdoin taikka käyttämällä kuittausoikeutta.

Valtuus osakepääoman korottamiseen

Ruukki Group Oyj:n hallitus esittää, että hallitus valtuutettaisiin yhden vuoden ajaksi yhtiökokouksesta päättämään osakepääoman korotuksesta. Valtuuden nojalla osakepääomaa voitaisiin korottaa yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä tai yhdellä tai useammalla vaihtovelkakirja- tai optiolainalla tai optio-oikeuksilla siten, että uusmerkinnöissä, vaihtovelkakirjoja vaihdettaessa tai optiolainan tai optio-oikeuksien mukaisia osakkeita merkittäessä voidaan osakepääomaa korottaa yhteensä enintään 1/5:llä osakepääomasta eli 2.728.713,91 eurolla (161.475.079 kpl). Valtuutus sisältäisi oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta merkittä osakkeita, vaihtovelkakirja- ja optiolainoja ja optio-oikeuksia. Valtuutus sisältäisi oikeuden päättää merkinnästä apporttiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin taikka käyttämällä kuittausoikeutta. Hallitus saisi päättää merkintähinnasta. Valtuutusta voitaisiin käyttää yhtiön toimialan mukaisten osake- tai muiden investointien rahoittamiseksi sekä yhtiön henkilöstön ja muiden avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja motivoimiseksi.

Voitonjakoehdotus

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio 1.195.648,23 euroa siirretään aikaisempien vuosien voittovarojen tilille ja osinkoa ei jaeta ja että aikaisempien vuosien voittovaroihin kertyneitä tappioita katetaan vararahastosta 5.228,37 eurolla ja ylikurssirahastosta 1.190.419,86 eurolla.

Yhtiöjärjestyksen muuttaminen osittain

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiöjärjestyksen 7 pykälä muutettaisiin kokonaisuudessaan kuulumaan seuraavasti:

7 Tilintarkastajat

Yhtiössä on vähintään yksi (1) ja enintään kolme (3) varsinaista tilintarkastajaa. Mikäli tilintarkastajia on yksi, on yhtiössä myös yksi varatilintarkastaja. Varsinaisen tilintarkastajan ja hänen varamiehensä tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajien toimikausi on tilikausi.

Suunnattu osakeanti Jussin Kodit Oy:n ja Pan-Oston Oy:n myyjille

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiökokous päättää osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen toteutettavasta osakeannista Jussin Kodit Oy:n sekä Pan-Oston Oy:n myyjille. Osakeannissa tarjotaan merkittävänä yhteensä 10.430.084 kappaletta Ruukki Group Oyj:n uusia osakkeita alkuperäisten kauppasopimusten mukaisena tulosperusteisena lisäkauppahintana Jussin Kodit Oy:n sekä Pan-Oston Oy:n osakekantaan vastaan.

Osakeyhtiölaissa mainitut asiakirjat liitteineen ovat osakkeenomistajien nähtävänä viikkoa ennen kokousta Ruukki Group Oyj:n pääkonttorissa osoitteessa Lentokatu 2, Oulunsalo. Osakkeenomistajalle lähetetään pyynnöstä jäljennökset näistä asiakirjoista.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 14.5.2004 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Myös osakeyhtiölain 3 a luvun 4 §2 momentissa tarkoitettulla osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava ennakoita yhtiölle viimeistään keskiviikkona 19.5.2004 kello 16.00 mennessä kirjallisesti osoitteella: Ruukki Group Oyj, Pilot Business Park, Lentokatu 2, 90460 Oulunsalo, telefaxilla (08) 554 1066 tai sähköpostilla osoitteeseen: paivi.laine@ruukki.fi Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

RUUKKI GROUP OYJ

Hallitus

Ruukki Group ja sen toimintaympäristö 2003

Ruukki Group Oyj (myös Yhtiö tai Ruukki Group) jatkoi tilikaudella 2003 (1.1.–31.12.2003) toimintaansa monialayhtiönä, jonka liiketoiminta perustuu osakkuuksiin kannattavissa, nopeasti kasvavissa suomalaisissa liiketoimintayhtiöissä.

Vuonna 2003 Yhtiö muutti toiminimensä ja kotipaikkansa, samalla kun yhtiö muuttui konserniksi hankkimalla ensimmäisen kerran osake-enemmistön toisessa yhtiössä, kun toukokuussa 2003 sovittiin Ruukki Group Oy:n määräysvallan siirtymisestä Yhtiölle osakevaihdoilla. Järjestelyn yhteydessä konserniin siirtyivät myös liiketoimintayhtiöt Ruukki

Wood ja Ruukki Furniture Oy. Järjestelyn seurauksena Yhtiön toiminimi A Company Finland Oyj muutettiin Ruukki Group Oyj:ksi.

Lisäksi Yhtiö vuonna 2003

- hankki Jussin Kodit Oy:n osakekannan
- luopui omistuksestaan Wysiygissä
- hankki Pan-Oston Oy:n osakekannan
- hankki Terveyspalvelut Mikeva Oy:n osakekannan
- hankki MagentaSites Oy:n osake-enemmistön
- hankki Lappipaneli Oy:n osake-enemmistön

Yhtiön identifikaatiotiedot

Tilikauden alkaessa Yhtiön toiminimi oli A Company Finland Oyj ja kotipaikka Helsinki. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.6.2003 yhtiön toiminimeksi muutettiin Ruukki Group Oyj (rekisteröitiin kaupparekisteriin 9.10.2003) ja kotipaikaksi Oulunsalo. Yhtiö on julkinen suomalainen osakeyhtiö (Oyj). Yhtiö on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksessa pidettävään kaupparekisteriin Y-tunnuksella 0618181-8.

Yhtiön pääkonttori sijaitsee Oulunsalossa, Oulun lentokentän välittömässä läheisyydessä osoitteessa Lentokatu 2, 90460 Oulunsalo. Yhtiöllä on lisäksi konttori Espoon Innopoli I:ssa osoitteessa Tekniikantie 12, 02150 Espoo. Yhtiön kotisivujen osoite on www.ruukkigroup.fi

Henkilökunta, palkat ja palkkiot

Tilikauden alussa Yhtiön työsuhteessa oli 7 (7) henkilöä. Tilikauden lopussa henkilömäärä oli 5(7) ja konsernissa vastaavasti 222.

Yhtiön henkilöstökulut olivat yhteensä 171.802,32 (312.506,87) euroa, ja konsernissa vastaavasti 2.565.007,21 euroa, josta hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan osuus 22.340,00 euroa (42.625,77 euroa) ja konsernissa vastaavasti 312.756,00 euroa.

Yhtiön hallinto ja tilintarkastus

Tilikauden alkaessa Yhtiön hallitukseen kuuluivat Petri Kanervo (puheenjohtaja), Tuomo Kiesvaara, Pentti Koivikko ja Kai Mäkelä.

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.6.2003 valittiin hallitukseen Matti Nevalainen (puheenjohtaja), Esa Hukkanen, Markku Kankaala, Pentti Koivikko sekä Kai Mäkelä.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 20.10.2003 Yhtiön hallitukseen valittiin kuudenneksi jäseneksi Juha

Halttunen. Yhtiön toimitusjohtajana 30.6.2003 saakka toimi Matti Nevalainen. 1.7.2003 alkaen Yhtiön toimitusjohtajaksi nimitettiin insinööri Markku Kankaala (synt. 1963).

Yhtiön varsinainen tilintarkastaja on KTM Jukka Ala-Mello (KHT) ja varatilintarkastaja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Yhtiön Advisory Board

Ruukki Groupilla on yhtiön hallituksen perustama Advisory Board. Advisory Board on neuvonantajaryhmä, jonka tarkoituksena on visioida yhtiön toimialan kehitystä, tunnistaa ja rakentaa eri tarpeisiin parhaiten soveltuvia yhteistyösuhteita sekä tuoda esille sellaisia

projekteja, kehityshankkeita ja ratkaisuja, jotka kai- paavat taloudellista, teknistä tai osaamistukea. Advisory Boardissa toimivat Itzhak Fisher (New York), Heikki Lehmusto (Helsinki), Kaj-Erik Relander (Lontoo) ja Pekka Vennamo (Helsinki).

Tilikausi

Yhtiön tilikausi oli 1.1.–31.12.2003. Yhtiön edellinen tilikausi oli poikkeuksellisesti 14 kuukauden mittainen, ja vertailuluvut esitetään tältä pidennetyltä tilikaudelta.

Konsernirakenne

Tilikauden alkaessa 1.1.2003 Yhtiöllä ei ollut tytäryhtiöitä, joten yhtiö ei siten muodostanut osakeyhtiölaissa tarkoitettua konsernia. Siten myöskään konsernitilinpäätöstä aikaisemmalta tilikaudelta ei ole laadittu.

Toukokuussa 2003 Yhtiö hankki osake-enemmistön silloiselta nimeltään Ruukki Group Oy –nimisessä (nykyisin ”Ruukki Yhtiöt Oy”) yhtiössä. Tämän ja kesäkuussa 2003 tapahtuneen Jussin Kodit Oy:n osakekannan hankkimisen seurauksena Yhtiö muodosti 1.7.2003 alkaen osakeyhtiölaissa tarkoitettua konsernin. Yhtiön koko konsernirakenne perustuu siten vuoden 2003 tapahtumiin.

Tilikauden päättyessä 31.12.2003 Ruukki Groupin konserniin kuului emoyhtiön lisäksi 7 liiketoimintaa harjoittavaa tytäryhtiötä: Jussin Kodit Oy, Terveyspalvelut Mikeva Oy, Lappipaneli Oy, Ruukki Wood Oy, Ruukki Furniture Oy, Pan-Oston Oy ja Magentasites Oy. Yhtiöt on organisoitu neljään erilliseen alakonserniin, joista jokaisella on oma toisistaan riippumaton liiketoimintastrategiansa.

Konserniyhtiöiden lisäksi Ruukki Groupilla on merkittäviä vähemmistöosakkuuksia suomalaisissa liiketoimintayhtiöissä.

Yhtiön taloudellinen kehitys

Liiketoiminnan laajuus

Ruukki Groupin muodostaman konsernin liikevaihto oli tarkastelujaksolla 10,8 (1,1) Meur. Liikevaihdon määrä ei anna oikeaa kuvaa liiketoiminnan laajuudesta tilikauden päättämishetkellä, koska Yhtiö muuttui konserniksi vasta tilikauden puolivälissä 1.7.2003, ja tytäryhtiöt on liitetty konsernilaskelmiin sanotusta tai myöhemmästä päivämäärästä alkaen sen mukaisesti, milloin niiden osake-enemmistö on hankittu Ruukki Group – konsernille.

Konserniin 31.12.2003 kuuluvien yhtiöiden liiketoiminnan laajuutta voidaan kuvata myös yhtiöiden yhteenlasketulla liikevaihdolla. Eri yhtiöillä on ennen konserniin kuulumista ollut erilaisia tilikausia, mutta yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2003 muunnettuna vastaamaan 12 kuukauden tilikautta oli noin 21,6 miljoonaa euroa. Emoyhtiön palveluksessa ennen konsernin syntymistä toukokuussa oli 7 henkilöä, ja konserniyhtiöiden palveluksessa 31.12.2003 yhteensä 222 henkilöä.

Liiketoiminnan kannattavuus

Liiketulos oli –1191,5 Teur (–1.918,6 Teur) eli –10,9% (-183,5 %) liikevaihdosta. Yhtiön tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja suunnitelman mukaisin poistoin oli –2.204,1 Teur (-1.750,6 Teur). Toiminnan tappiollisuuteen vaikuttaneet olennaisimmat tekijät ovat seuraavat:

Ruukki Furniture Oy:n heikko kannattavuus. Yhtiön liiketoiminta suunnattiin tilikauden aikana uudelleen, ja liiketoiminnan kannattavuus koheni olennaisesti mm. pörssitiedotteella 20.11. 2003 julkistetun, määrältään n. 3 miljoonan euron pitkävaikutteisen tilauksen vaikutuksesta. Yhtiön liiketoiminnan arvioidaan vuonna 2004 olevan olennaisesti terveempää kuin päättyneellä tilikaudella.

Magentasites Oy:n hankintamenoista tehty kertaluonteinen alaskirjaus 566,0 Teur. Alaskirjauksella ei ollut kassavaikutusta. Alaskirjauksen tarkoituksena on varmistaa Yhtiön joustavaa siirtymistä IAS-tilinpäätöskäytäntöön. Alaskirjauksen

kohteena olleen konserniyhtiön liiketoiminta on tervettä.

IWS International Oy:n hankintamenoista tehty kertaluonteinen alaskirjaus 685,2 Teur. Tällä nollauskirjauksella ei ollut kassavaikutusta. Nollauskirjauksen tarkoituksena on varmistaa Yhtiön joustavaa siirtymistä IAS-tilinpäätöskäytäntöön. Nollauskirjauksen kohteena ollut osakkuusyhtiö toteutti vuoden 2004 alkupuolella onnistuneen osakeannin ja sen liiketoiminta jatkuu.

Konsernirakenteen luomisesta aiheutuvat kertaluonteiset kulukirjaukset. Yhtiössä omaksutun kirjauskäytännön mukaisesti liiketoiminnan kuluja ei aktivoida taseeseen siinäkin tapauksessa, että aktivoimiselle olisi olemassa laissa ja kirjanpitokäytännössä hyväksytyt perusteet. Sovellettavalla kirjausmenetelmällä arvioidaan olevan osakkeenomistajien ja muiden sijoittajien näkökulmasta helpottava vaikutus yhtiön

tunnuslukujen arvioinnissa. Yhtiö ei myöskään kirjaa liiketoiminnan tappioon sisältyvää piilevää verosaatavaa tulokseen eikä taseeseen.

Konsernirakenteen muodostuminen tilikauden loppupuoliskolla. Yhtiö muodosti konsernin 1.7.2003 alkaen, ja eri yhtiöt liitettiin kirjanpidollisesti konserniin sanotusta tai myöhemmästä

Sijoitetun pääoman tuotto

Sijoitetun pääoman tuotto-% eli ROI tilikaudella oli -14,4 % (-27,2 %).

Maksuvalmius

Current ratio sai tilikauden päättyessä arvon 1,1 (0,2). Yhtiön maksuvalmius oli koko tilikauden ajan tyydyttävä.

Omavaraisuusaste

Omavaraisuusaste oli 47 % (84,2 %). Oma pääoma per osake on 0,02 (0,02) euroa.

Ruukki Groupin liiketoiminta

Ruukki Group on monialayhtiö, jonka liiketoiminta perustuu osakkuuksiin osaamisintensiivisissä suomalaisissa yrityksissä. Toiminnassaan Ruukki Group tähtää tytä- ja osakkuusyhtiöiden arvonnousuun, niistä saataisiin luovutusvoittoihin sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnan kassavirtaan.

Ruukki Groupin toimintakonsepti perustuu keskeisesti yrittäjyyden tunnistamiseen, arvostamiseen ja yrittäjyyteen liittyvien kehitysesteiden ymmärtämiseen. Ruukki Group tarjoaa ja edellyttää syvällistä sitoutumista tytä- ja osakkuusyhtiöidensä toimintaan. Yhteistyö tarjoaa osakkuusyhtiöille liiketoimintaosaamista, kokemusta, pääomia, uskottavuutta ja toimivaa suomalaista ja kansainvälistä käytännön yhteistoimintaverkkoa.

Toukokuussa 2003 Yhtiö hankki osakevaihdolla 90,5 % Oulussa pääkonttoriaan pitävän Ruukki Group Oy:n osakekannasta. Järjestelyssä suunnattiin Esa Hukkaselle ja Markku Kankaalalle tasaosuuksin yhteensä 280.600.000 Yhtiön uutta osaketta. Yhtiön varsinainen yhtiökokous 30.6.2003 hyväksyi suunnatun osakeannin. Ruukki Group Oy oli vuonna 1993 muodostettu, sijoitus- ja kehitysyhtiönä toimiva Ruukki-konsernin emoyhtiö, jonka palveluksessa oli 2 henkilöä. Konsernin liikevaihto tilikaudella 1.4.2002-31.3.2003 oli 14,4 miljoonaa euroa ja liiketappio -0,66 miljoonaa euroa. Konsernin oma pääoma 31.3.2003 oli ennen 0,9 miljoonan euron vähemmistöosuutta 2,7 miljoonaa euroa. Konserni- ja osakkuusyhtiöiden palveluksessa oli yhteensä n. 140 henkilöä. Ruukki Group Oy:n kokonaan tai osittain omistamat liiketoimintaa harjoittavat konserni- ja osakkuusyhtiöt toimivat mekaanisen puunjalostuksen eri aloilla. Päätuotteet ovat jalostusketjun eri vaiheissa syntyvät liimalevyt, huonekalujen komponentit, huonekalut, erikoispakkauslavat ja sahatavara. Tärkeimmät tytä- ja osakkuusyhtiöt olivat Ruukki Wood Oy (Ruukki), Ruukki Components Oy

päivämäärästä. Eri konserniyhtiöiden liiketoiminnan tulos ehti siten vaikuttaa konsernituloslaskelman lukuihin vasta 0-6 kuukauden ajan. **Ensimmäinen arviointikelpoinen toteutumalaskelma konsernin kannattavuudesta on vuoden 2004 ensimmäisen neljänneksen osavuositarkastus, joka julkaistaan 17.5.2004.**

(Nivala), Ruukki Furniture Oy (Hollola), Lappipaneli Oy (Kuusamo) ja Oplax Oy (Oulu). Ruukki Group Oy:n muodostama konserni liitettiin Yhtiön konserniin kirjanpidollisesti 1.7.2003 alkaen. Sanotusta päivämäärästä alkaen Yhtiö muodosti siten osakeyhtiölaissa tarkoitetun konsernin, joten Yhtiön liikevaihto- ja tuloslukuihin sisältyy emoyhtiön lisäksi aiemmasta poiketen myös tytäryhtiöiden liikevaihto ja tulos kirjanpitolainsäädännön mukaisella tavalla. Järjestelyn seurauksena Yhtiön toiminimeksi muutettiin Ruukki Group Oyj, mikä muutos rekisteröitiin kaupparekisteriin 9.10.2003. Aikaisemman Ruukki Group Oy:n nimeksi muutettiin samassa yhteydessä Ruukki Yhtiöt Oy.

Kesäkuussa 2003 Ruukki Group myi omistamansa 33,5 % Viestintäosakeyhtiö Wysiygin osakekannasta Menire Oyj:lle. Yhtiö sai osakevaihdossa vastikkeena 1.729.685 Menire Oyj:n uutta osaketta, mikä vastasi n. 6,6 % Menire Oyj:n osakekannasta korotuksen jälkeen. Ruukki Group luopui kaikista omistamistaan Menire-osakkeista elokuuhun 2003 mennessä.

Kesäkuussa 2003 Ruukki Group hankki osakevaihdolla haukiputaalaisen Jussin Kodit Oy:n osakekannan. Järjestelyssä suunnattiin Samuli, Sanna ja Petteri Mäenpälle yhteensä 60.000.220 Yhtiön uutta osaketta. Jussin Kodit Oy on vuonna 1997 perustettu sosiaali- ja terveystalouden yritys, jonka toiminta koostui Haukiputaalla ja Kemimaassa sijaitsevista kahdesta lastensuojeluyksiköstä. Jussin Kodit Oy liitettiin Ruukki Groupin konserniin 1.7.2003 alkaen.

Päätös menemisestä sosiaali- ja terveystalouden perustui toimialan edessä olevaan voimakkaaseen rakennemuutokseen. Tutkimusten mukaan

suomalaisen sosiaali- ja terveysalan korkean palvelutason säilyttämisen ehdoton perusedellytys on yksityisen rahoituksen saaminen mukaan jakamaan toimialan kehittämisvastuuta. Julkisen sektorin ei arvioida kykenevän vastaamaan tähän kansantalouden yleistä kasvuvauhtia selkeästi nopeammin kasvavan toimialan rahoitustarpeeseen.

Syyskuussa 2003 Ruukki Group täydensi sosiaali- ja terveysalalle muodostamaansa Pohjanranta-alakonsernia hankkimalla Muhoksella toimivan Terveyspalvelut Mikeva Oy:n osakekannan. Mikeva on vuonna 2000 perustettu yritys, joka tarjoaa sosiaali- ja terveyspalveluja Päivärinteen sairaalan yhteydessä olevassa Jokirinteen palvelukeskuksessa Muhoksella. Palvelukeskuksessa on 54 asumispalvelupaikkaa viidellä osastolla: mielenterveyskuntoutujien avopalveluyksikkö, mielenterveyskuntoutujien tukiasuntoyksikkö, dementikkojen avopalveluyksikkö, psykogeriatrinen avopalveluyksikkö ja haastavasti käyttäytyvien kehitysvammaisten avopalveluyksikkö. Lisäksi palvelukeskukseen kuuluu kuudentena osastona kehitysvammaisten päivätoimintayksikkö. Terveyspalvelut Mikeva Oy liitettiin kirjanpidollisesti Ruukki Groupin konserniin 1.10.2003 alkaen.

Syyskuussa 2003 Ruukki Group hankki myymäläkalusteiden suunnitteluun, tuotantoon ja markkinointiin erikoistuneen Pan-Oston Oy:n osakekannan. Pan-Oston Oy on vuonna 1999 perustettu yritys, joka tuottaa myymäläkalusteita tehtaallaan Nastolan Villähteellä. Vaihtovastikkeena Ruukki Group luovutti yhteensä 137.470.000 Yhtiön uutta osaketta. Pan-Oston Oy liitettiin kirjanpidollisesti Ruukki Groupin konserniin 1.8.2003 alkaen.

Tilikauden kuluessa Ruukki Group vähitellen ajoi Ruukki Components Oy:n liiketoiminnan alas siten, että tilikauden päättyessä yhtiön liiketoiminta oli nollassa. Perusteena oli yhtiön päätuotteiden menekin romahtaminen sen päämarkkina-alueella Englannissa. Yhtiön kurantti käyttöomaisuus tulee uudelleen täyskäyttöön tulevien yritysjärjestelyjen yhteydessä.

Lokakuussa 2003 Ruukki Group korotti omistussuutensa Magentasites Oy:ssä 34 %:sta 96 %:iin. Lisäksi Magentasites Oy hankki 100-prosenttiseksi tytäryhtiökseen MobileCRM Oy:n, jonka osakekannasta Ruukki Group omisti aiemmin 40%. Magentasites Oy:n muodostama alakonserni toimii tietotekniikkapalvelujen toimialalla. Yhtiö on erikoistunut vaativimpien tietoverkossa tapahtuvien webhosting-palvelujen suunnitteluun ja tuottamiseen.

Joulukuussa 2003 Ruukki Group nosti omistussuutensa Ruukki Yhtiöt Oy:ssä 90,5 %:sta 100 %:iin. Kauppa maksettiin laskemalla liikkeelle 900.000 euron määräinen vaihtovelkakirjalaina, joka voidaan vaihtaa

enintään 30.000.000 uuteen Ruukki Group Oyj:n osakkeeseen.

Joulukuussa 2003 Ruukki Group nosti konsernin omistussuuden kuusamolaisesta Lappipaneli Oy:stä 36,1 %:sta 96,1 %:iin. Lappipaneli Oy on vuonna 1978 perustettu sahayritys, joka tuottaa erilaisia sahaustuotteita tuotantolaitoksellaan Kuusamossa. Yhtiön tuotantovolyyymi on kasvussa ja yltää vuonna 2004 n. 65.000 kuutiometriin sahatavaraa, mikä volyymillisesti on samaa tasoa kuin Ruukki Groupin tytäryhtiöiden vuotuinen sahatavaran käyttö. Tuotannosta menee vientiin n. 45 %. Ruukki Group rahoitti järjestelyn myyjille suuntaamallaan osakeannilla, jossa myyjät saivat yhteensä 35.555.554 Ruukki Group Oyj:n osaketta. Lappipaneli Oy liitettiin kirjanpidollisesti Ruukki Groupin konserniin taseen osalta 31.12.2003, ja tuloslaskelman osalta 1.1.2004 alkaen.

Tytäryhtiöt

Ruukki Group Oyj omistaa suoraan sekä tytäryhtiöidensä kautta merkittäviä enemmistöosuuksia suomalaisissa liiketoimintayhtiöissä. Seuraavassa esitetään tytäryhtiöt, niiden kotipaikka sekä Ruukki Group-konsernin omistusosuus yhtiöiden koko osakekannasta tilikauden päättyessä 31.12.2003.

Tytäryhtiö	Paikkakunta	omistus%	toimiala
Jussin Kodit Oy	Haukipudas	100%	sosiaali – ja terveyspalvelut
Pohjanranta Oy	Oulunsalo	100%	sosiaali – ja terveyspalvelut
Terveyspalvelut Mikeva Oy	Muhos	100%	sosiaali – ja terveyspalvelut
Ruukki Yhtiöt Oy	Ruukki	100%	kehitysyhtiö
Woodproc Finland Oy	Oulu	100%	puutuoteteollisuus
Ruukki Wood Oy	Ruukki	57%	puutuoteteollisuus
Ruukki Furniture Oy	Hollola	70%	puutuoteteollisuus
Lappipaneli Oy	Kuusamo	96,3%	mekaaninen puu
Airisniemen Energia Oy	Kuusamo	100%	energia
Laptimber Oy	Kuusamo	100%	puutuoteteollisuus
Alumni Oy	Nastola	100%	metalliteollisuus
Pan-Oston Oy	Nastola	100%	metalliteollisuus
Magentasites Oy	Espoo	100%	tietotekniikka
MobileCRM Oy	Espoo	100%	tietotekniikka

tytäryhtiöt joilla ei tällä hetkellä ole aktiivista liiketoimintaa:

Oy Ruukin Bruk Oy	Ruukki	100%	sijoitustoiminta
Ruukki Invest Oy	Ruukki	100%	sijoitustoiminta
Utawood Oy	Utajärvi	52,4%	puutuoteteollisuus
Rekylator Oy	Helsinki	100%	arvopaperikauppa
Ruukki Components Oy	Ruukki	100%	puutuoteteollisuus

Osakkuusyhtiöt

Ruukki Group Oyj omistaa suoraan sekä tytäryhtiöidensä kautta myös merkittäviä vähemmistöosuuksia suomalaisissa liiketoimintayhtiöissä. Seuraavassa esitetään tärkeimmät kyseiset yhtiöt, niiden kotipaikka sekä Ruukki Group -konsernin omistusosuus yhtiöiden koko osakekannasta tilikauden päättyessä 31.12.2003.

Osakkuusyhtiö	Paikkakunta	omistus%	toimiala
Arc Technology Oy	Helsinki	37,4%	resurssienhallintaohjelmistot
Cybersoft Oy	Tampere	37,5%	energiaohjelmistot, neuroverkkoratkaisut
ID express Oy	Espoo	40,0%	ATK-ohjelmistot
IWS International Oy	Kempele	3,2%	älykaapelit
Logium Oy	Helsinki	34,0%	ATK-ohjelmistot
Loopm Oy	Espoo	28,4%	web-ohjelmistot
Neopolar Oy	Utajärvi	33,9%	puulevytuotanto
Oplax Oy	Oulu	27,1%	pakkauslavatuotanto
Soft Start Oy	Pälkäne	45,7%	yrittäjäkiihdyttämö
Stellatum Oy	Helsinki	34,0%	kustannustoiminta
Textstream Oy	Helsinki	34,0%	M2M-sovellukset
Valtimo Components Oyj	Valtimo	39,2%	hienomekaniikka-alan tuotanto
Vizor Oy	Helsinki	0,0%	TV5 (digi-TV)*
Wicol Oy	Helsinki	35,0%	ATK-ohjelmistot
Widian Oy	Espoo	39,6%	ATK-ohjelmistot

* Omistus Vizor Oy:ssä perustuu vaihtovelkakirjalainaan, jonka nojalla Ruukki Groupin omistus yhtiössä voi nousta enintään 34,6%:iin

Tytäryhtiöt

Pohjanranta Oy www.pohjanranta.fi



Perustettu	2003
Ruukki Group omistus	100 %
Henkilöstö	1
Toimitusjohtaja	Petteri Mäenpää (synt. 1974)

Pohjanranta Oy tarjoaa korkealaatuisia sosiaali- ja terveysalan palveluita kuntien, kaupunkien, yhteisöjen ja yritysten sosiaali- ja terveysalan tarpeisiin. Pohjanrannan tehtävänä on hyödyntää parhaita hyväksytyjä menetelmiä, kokemuksia ja palvelutuotannon prosesseja sekä tukea niiden kehittymistä. Sosiaali- ja terveyspalveluihin erikoistuneeseen Pohjanranta-konserniin kuuluvat Jussin Kodit Oy ja Terveyspalvelut Mikeva Oy.

Jussin Kodit Oy www.jussinkodit.fi



Perustettu	1997
Ruukki Group omistus	100 %
Henkilöstö	43
Toimitusjohtaja	merkonomi Samuli Mäenpää (synt. 1975)

Jussin Kodit Oy on erityiskasvatuksen ammattilaisten perustama lastensuojelulaitos, joka toimii yhteiskasvatuksen periaatteella. Laitoksen perusti kasvatustieteiden tohtori Juha Mäenpää perheineen vuonna 1997. Yrityksen toimipaikat sijaitsevat Haukiputaalla ja Sodankylässä.

Nuoren ihmisen elämä ei syystä tai toisesta aina pysy raiteillaan. Muutto pois kotoa on joskus ainoa tapa katkaista

nuoren ongelmakierre ja luoda paremmat edellytykset tulevaisuudelle.

Toiminnan perustana ovat turvalliset ja selkeät rajat sekä yksinkertainen rakenne. Nämä saavutetaan keskinäisen luottamuksen ja anteeksiannon pohjalta. Avoimuus, läpinäkyvyys, rehellisyys, lupa erehtyä ja yhteisöllisyys ovat toiminnan ohjaavia arvoja.

Toiminnan tavoitteena on turvata huostaanotettujen ja sosiaalitoimen avohuollon tukitoimin sijoitettujen nuorten kasvu ja kehitys katkaisemalla rikoskierre ja päihdeaineiden väärinkäyttö. Toiminta tarjoaa nuorelle tarvittavan psykiatrisen kuntoutuksen. Huumeikierteen katkaiseminen perustuu lääkkeettömyyteen. Vieroitusoireita helpotetaan mm. akupunktioiden ja hypnoosin avulla.

Tavoitteena on nuoren kokonaisvaltainen kuntoutuminen, oppivelvollisuuden suorittaminen sekä jatko-opintokelpoisuuden saavuttaminen. Huostaanoton päätyttyä on tarjolla myös mahdollisuus jälkihuoltoon.

Terveyspalvelut Mikeva Oy www.mikeva.fi



Perustettu	2000
Ruukki Group omistus	100 %
Henkilöstö	43
Palvelujohtaja	erikois-sairaanhoitaja Pirkko Mustonen (synt. 1968)

Terveyspalvelut Mikeva Oy on vuonna 2000 perustettu yritys, joka tarjoaa virikkeellisiä mielenterveys-, kehitysvamma- ja vanhustyönpalveluja Jokirinteen palvelukeskuksessa Muhoksella.

Mikevan kantavana perusajatuksena on tarjota itsenäisen elämän eväitä ihmiselle jonka toimintakyky on sairauden tai vamman vuoksi heikentynyt. Pienissä 12 -paikkaisissa palvelukodeissa pystytään huomioimaan asukkaiden yksilölliset tarpeet ja toiveet. Asukkaan ja omaohjaajan yhdessä laatimalla henkilökohtaisella kuntoutus- ja palvelusuunnitelmalla asetetaan mielekkäitä ja realistisia

tavoitteita arjessa selviämiseen. Yhteisössä eläminen opettaa toisten huomioonottamista ja yhteisten pelisääntöjen kunnioittamista. Pienessä yhteisössä jokainen saa äänensä kuuluville.

Muistolassa luodaan dementiaivanhuksille ihmisarvon mukainen vanhuus. Pienessä palvelukodissa on helppo toteuttaa asukkaiden yksilölliset tarpeet.

Illanrusko tarjoaa kodin ikääntyneille asukkaille, jotka tarvitsevat hoitoa ja huolenpitoa ympäri vuorokauden.

Rantakoti kannustaa pitkäaikaisia mielenterveysasiakkaita omatoimiseen arkielämään.

Kotipolku opastaa mielenterveyskuntoutujat ja lievästi kehitysvammaiset itsenäisempään asumiseen.

Kotikolon tukiasunnoissa harjoitellaan itsenäistä asumista ja vastuun ottamista omasta elämästä.

Metsäpolussa kehitysvammaiset asukkaat osallistuvat jokapäiväisiin askareisiin opetellen samalla elämän perustaitoja ja toisten huomioonottamista.

Ruukki Wood Oy www.ruukkiwood.fi

RUUKKI | WOOD

Perustettu	1989
Ruukki Group omistus	57 %
Henkilöstö	21
Toimitusjohtaja	insinööri Markku Kankaala (synt. 1963)

Ruukki Wood Oy valmistaa männystä puulevyä huonekalu-, ovi- ja ikkuna- sekä porrasteellisuuden tarpeisiin. Yhtiö omistaa Woodproc Finland Oy:n (100%) sekä tällä hetkellä lepävään reserviyhtiön Ruukki Components Oy:n (100%).

Ruukki Furniture Oy www.ruukki-furniture.fi

RUUKKI | FURNITURE

Perustettu	2002
Ruukki Group omistus	70 %
Henkilöstö	50
Toimitusjohtaja	insinööri Esa Hukkanen (synt. 1954)

Ruukki Furniture Oy valmistaa kokopuisia kodinhuonekaluja huonekaluketjuille. Ruukki Furniture Oy kuuluu Ruukki Yhtiöt Oy:hyn ja toimii Lahden talousalueella Hollolassa. Tehtaalla on pitkäaikainen kokemus kodin huonekalujen valmistuksesta. Yhtiön päämarkkina-alueet ovat kotimaan lisäksi Ruotsi ja Venäjä. Nykyiset tehtaan valmistusohjelmassa olevat mallistot valmistetaan korkealaatuisesta massiivimännystä ja tämän lisäksi koivusta sekä MDF-levystä.

Ruukki Furniture Oy:llä on käytössään modernit ja tehokkaat tuotantolinjat, ja tuotantotilojen yhteismäärä on 8000 m².

Lappipaneli Oy www.lappipaneli.fi



Perustettu	1980
Ruukki Group omistus	96,1 %
Henkilöstö	26
Toimitusjohtaja	puuteknikko Pekka Tuovinen (synt. 1962)

Lappipaneli jalostaa pohjoisen puuta sahatavaraksi ja höylätyiksi tuotteiksi Airisniemen kylässä Kuusamossa. Tuotannosta noin puolet menee vientiin Iso-Britannian, Irlannin, Italian ja Algerian ollessa suurimmat vientimaat. Yhtiön vuotuinen tuotantovolyyymi on 65.000 kuutiometriä sahatavaraa.

Alumni Oy

Perustettu	2003
Ruukki Group omistus	100 %
Henkilöstö	1
Toimitusjohtaja	KTM Olli-Pekka Salovaara (synt. 1960)

Alumni soveltaa käytäntöön modernia verkostoitumisstrategiaa, jossa tuotantoyhtiön kasvu ja markkina-asema ei perustu vastaaviin käyttöomaisuusinvestointeihin, vaan investoimiseen ihmisiin ja osaamiseen. Konseptin mukaisessa tuotannossa yritys toteuttaa itse vain pienen osan tuotannon koko arvoketjusta, ja suurin osa toiminnasta on ulkoistettu pitkäaikaisille yhteistyökumppaneille

Pan- Oston Oy www.panoston.fi

Pan-Oston®

Perustettu	1972
Ruukki Group omistus	100 %
Henkilöstö	25
Toimitusjohtaja	Seppo Honkanen (synt. 1950)

Pan-Oston on johtava, kansainvälinen kassa-alue tuotteiden valmistaja, jonka markkinaosuus Suomessa on yli 50%. Yritys toimii taloudellisesti tehokkaasti ja pystyy jatkuvalla tuotekehitystyöllä ja asiakkaitaan kuuntelemalla tarjoamaan kehittyneitä ja tuoreita ratkaisuja erityyppisiin ja muuttuviin tarpeisiin. Yhtenäisen suunnittelu-konseptin avulla asiakkaat saavat omaa yrityskuvaansa täydentävät kassa-alue ratkaisut helposti ja nopeasti.

MagentaSites Oy www.magenta.fi



Perustettu	1989
Ruukki Group omistus	100 %
Henkilöstö	6
Toimitusjohtaja	Taneli Tikka (synt. 1978)

Magentasites Oy on kansainvälinen hosting-yhtiö, joka tarjoaa erikoistuneita high-end-ratkaisuja vaativille ammattilaisille. Asiakaskuntaan kuuluu muun muassa monikansallisia pörssi-yhtiöitä, jotka vaativat jatkuvasti luotettavaa ratkaisua hosting-tarpeitaan varten. Ratkaisut parantavat kustannustehokkuutta pitkälle viedyn osaamisen ja automaation avulla. Magenta tarjoaa kokonaisvaltaisen yhden paikan ratkaisumallin, jossa asiakas saa kaiken tarvittavan suoraan Magentan kautta.

Yhtiön osakepääoma

Yhtiön osakepääoma tilikauden alkaessa 1.1.2003 oli 3.520.254,21 euroa jakautuen 208.315.471 osakkeeseen.

Joulukuussa 2002 Yhtiön hallitus oli päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 7.2.2002 myöntämän valtuutuksen nojalla suunnata 10.000.000 kappaletta yhtiön uusia osakkeita osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen Heikki Soinin merkittäväksi 0,03 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. Osakepääoman korotus rekisteröitiin kaupparekisteriin 15.1.2003.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 30.6.2003 hyväksyi hallituksen esittämät kolme (3) suunnattua uusmerkintää. Yhtiön lähipiiriin kuuluva Gateway Finland Oy konvertoi 823.024,41 euron määräisen saatavansa 0,03 euron osakekohtaisella merkintähinnalla Yhtiön osakkeiksi siten, että saatavaa vastaan laskettiin liikkeelle 27.434.147 uutta Yhtiön osaketta. Velan konvertoinnin jälkeen Yhtiöllä ei ollut lainkaan korollista velkaa. Jussin Kodit Oy:n osakkeenomistajille annettiin osakevaihtona 60.000.220 uutta Yhtiön osaketta. Hankitun Ruukki Group Oy:n (nyk. Ruukki Yhtiöt Oy) osakkeenomistajille suunnattiin osakevaihtona yhteensä 280.600.000 uutta osaketta. Korotukset merkittiin kaupparekisteriin 5.9.2003, minkä jälkeen Yhtiön osakepääoma oli 9.908.531,85 euroa jakautuen 586.349.838 osakkeeseen.

Syyskuussa 2003 Ruukki Groupin hallitus päätti suunnata yhteensä 38.000.000 Yhtiön uutta osaketta 0,03 euron osakekohtaisella merkintähinnalla osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen Oy Futuracorp Ltd:n (13.000.000 osaketta), EH Invest Oy:n (4.000.000 osaketta) sekä JSH Capital Oy:n (21.000.000 osaketta) merkittäväksi.

Syyskuussa 2003 Ruukki Group hankki osakevaihdolla Pan-Oston Oy:n osakekannan laskemalla liikkeelle 137.470.000 uutta osaketta. Ylimääräinen yhtiökokous 20.10.2003 hyväksyi suunnatun osakeannin.

Kun kaikki edellämainitut syys-lokakuussa 2003 liikkeellelasketut uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 17.12.2003, oli Ruukki Group Oy:n osakepääoma 12.873.741,33 euroa jakautuen 761.819.838 osakkeeseen. Tämä oli yhtiön rekisteröity osakepääoma myös tilinpäätöshetkellä 31.12.2003.

Joulukuussa 2003 Ruukki Group hankki osakevaihdolla Lappipaneli Oy:n osake-enemmistön, missä yhteydessä laskettiin liikkeelle yhteensä 35.555.554 uutta osaketta. Korotusta vastaava merkintä kaupparekisteriin tapahtuu kuitenkin vasta 2004 puolella.

Vuonna 2000 liikkeelle laskettu optio-ohjelma oikeuttaa yhteensä enintään 30.000.000 uuden osakkeen merkitsemiseen yhtiössä 0,17 euron osakekohtaisella merkintähinnalla 2002–2008. Tunnusluvuissa 31.12.2003 optio-ohjelman laimennusvaikutusta ei ole otettu huomioon. Mikäli laimennusvaikutus otettaisiin huomioon, parantaisi se yhtiön laskennallisen osakekohtaisen tuloksen määrää.

Joulukuussa 2003 Ruukki Yhtiöt Oy:n osakkeiden hankkimisen yhteydessä liikkeellelaskettu 900.000 euron määräinen vaihtovelkakirjalaina oikeuttaa enintään 30.000.000 uuden osakkeen merkitsemiseen velkakirjaa vastaan. Yhtiöllä on etuoikeus lunastaa velkakirja takaisin itselleen.

Ulkona olevia optiolainoja Yhtiöllä ei ole.

Yhtiön hallituksella on koko tilikauden ajan ollut eri yhtiökokousten myöntämänä valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä tai yhdellä tai useammalla vaihtovelkakirja- tai optiolainalla tai optio-oikeuksilla siten, että uusmerkinnöissä, vaihtovelkakirjoja vaihdettaessa tai optiolainan tai optio-oikeuksien mukaisia osakkeita merkittäessä voidaan osakepääomaa korottaa yhteensä enintään 1/5:lla voimassaolevasta osakepääomasta. Valtuutus on sisältänyt oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta merkitä osakkeita, vaihtovelkakirja- ja optiolainoja ja optio-oikeuksia ja oikeuden päättää merkinnästä apportiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin taikka käyttämällä kuittausoikeutta. Hallitus on saanut päättää merkintähinnasta. Valtuutusta on voitu käyttää yhtiön toimialan mukaisten osake- tai muiden investointien rahoittamiseksi sekä yhtiön henkilöstön ja muiden avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja motivoimiseksi.

Yhtiön osake HEX:ssa

Yhtiön osakkeen kurssi vaihteli katsauskauden aikana 0,01 (0,02) euron ja 0,05 (0,07) euron välillä. Osakkeiden kokonaisvaihto tarkastelujaksolla oli 142.417.324 (32.765.133) kappaletta mikä edustaa 18,7 % (15,7%) tilinpäätöshetkellä rekisteröidystä osakekannasta. Yhtiön osakkeen päätöskurssi tarkastelujakson päättyessä 30.12.2003 oli 0,05 (0,03) euroa. Yhtiön koko osakekannan markkina-arvo 30.12.2003 päätöskurssilla oli 38,09 (6,25) miljoonaa euroa.

Yhtiön hallituksella oli koko tilikauden ajan yhtiökokousten myöntämä valtuus omien osakkeiden hankkimiseen sekä luovuttamiseen voitonjakokelpoisilla varoilla siten, että hankittavien osakkeiden yhteenlaskettu äänimäärä on enintään viisi prosenttia osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä osakkeiden hankintahetkellä. Valtuuden mukaan osakkeita voidaan hankkia julkisessa kaupankäynnissä muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa hinnalla, joka niille kaupantekohetken markkinahintana on muodostunut. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen rahoittamiseksi, osakkeen lik-

videetin parantamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäviksi.

Ruukki Group julkisti tilikauden aikana kaksi lakisääteistä, Rahoitustarkastuksen hyväksymää listalleottoesitettä. Julkaisupäivämäärät olivat 3.9.2003 ja 16.12.2003. Molemmat listalleottoesitteet laadittiin suunnatuissa osakeanneissa liikkeeseen laskettujen osakkeiden listaamiseksi.

Yhtiön toiminimi A Company Finland Oyj muutettiin kaupparekisterissä toiminimeksi Ruukki Group Oyj 9.10.2003. Helsingin Pörssissä uusi nimi otettiin käyttöön 10.10.2003, ja kaupankäynti uudella pörssitunnuksella RUG1V alkoi 13.10.2003.

Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,02 euroa osakkeelta, ei tarkka.

Helsingin Pörssi päätti 13.6.2003 siirtää Yhtiön osakkeen ns. senttilistalle, koska Yhtiön osakkeen pörssikurssi on alle 0,10 euroa. Yhtiön hallitus on tutkinut eri vaihtoehtoja yhtiön osakkeen poistamiseksi senttilistalta.

Katsauskauden aikana tehdyt Arvopaperimarkkinalain 2 Luvun 10 pykälän mukaiset ilmoitukset omistussuosuksien muuttumisista:

Ilmoitukset 5.9.2003:

1. Markku Kankaalan omistussuosuus on noussut yli viidesosan (1/5) 140.300.000 kappaleen omistuksella, edustaen 23,93% yhtiön kaupparekisteriin merkittävästä osakekannasta.

2. Esa Hukkasen omistussuosuus on noussut yli viidesosan (1/5) 140.300.000 kappaleen omistuksella, edustaen 23,93 % yhtiön kaupparekisteriin merkittävästä osakekannasta.

3. Samuli Mäenpään omistussuosuus on noussut yli kahdeskymmesosan (1/20) 37.003.620 kappaleen omistuksella, edustaen 6,31% yhtiön kaupparekisteriin merkittävästä osakekannasta.

4. Gateway Finland Oy:n (0777262-8) omistussuosuus on laskenut alle viidesosan 102.342.443 kappaleen ja 17,45 % omistuksella ja Gateway Finland Oy:n tytäryhtiön Log-Technologia Oyj (0763843-7) 9.000.000 kappaleen ja 1,53 % omistuksella.

Gateway Finland Oy konsernin yhtiöt omistavat Yhtiön (Ruukki Group Oyj:n) osakkeita seuraavasti:

Gateway Finland Oy	102.342.443kpl	17,45 %
Log-Technologia Oyj	9.000.000kpl	1,53 %
Konserni yhteensä	111.342.443kpl	18,99 %

5. Herttakakkonen Oy Ab:n (0761602-7) omistussuosuus on laskenut alle kymmenesosan (1/10) 44.402.933

kappaleen (7,57%) omistuksella. Kai Mäkelän määräysvalta-yhteisöjen Herttakakkonen Oy Ab:n ja Herttaässä Oy Ab:n (0761658-8) yhteenlaskettu omistussuosuus on 44.932.933 kappaletta yhtiön osakkeita (7,66 %), joista Herttaässän osuus on 530.000 kappaletta (0,09%).

Ilmoitus 23.10.2003:

Samuli Mäenpään omistussuosuus Yhtiön osakkeista on 16.10.2003 tehdyllä osakekaupalla laskenut alle yhden kahdeskymmenesosan Yhtiön koko osakekannasta ja äänimäärästä. Samuli Mäenpään omistussuosuus on 29.663.620 osaketta, jotka edustaa n. 4,97 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Ruukki Group Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakemäärä on 586.349.838 kappaletta.

Ilmoitukset 17.12.2003:

1. JSH Capital Oy:n (0765146-3) omistussuosuus on noussut yli kolmenkahdeskymmenesosan Ruukki Group Oyj:n koko osakekannasta ja äänimäärästä. JSH Capital Oy:n omistussuosuus on 144.900.000 uutta osaketta, joka edustaa n.19,02 % Ruukki Group Oyj:n kaupparekisteriin merkitystä osakekannasta. JSH Capital Oy:n omistussuosuus perustuu yhtiön hallituksen 8.9.2003 varsinaisen yhtiökokouksen 30.6.2003 antaman valtuutuksen nojalla, sekä ylimääräisen yhtiökokouksen 20.10.2003 päättämässä suunnatussa

osakeanneissa annettujen, yhteensä 144.900.000 osakkeen merkintään.

2. Markku Kankaalan omistusosuus on laskenut alle viidesosan Ruukki Group Oyj:n koko osakekannasta ja äänimäärästä. Markku Kankaalan omistusosuus on 140.300.000 osaketta, joka edustaa n.18,42 % Ruukki Group Oyj:n kauppakisteriin merkitystä osakekannasta.

3. Esa Hukkasen omistusosuus on laskenut alle viidesosan Ruukki Group Oyj:n koko osakekannasta ja äänimäärästä. Esa Hukkasen omistusosuus on 140.300.000 osaketta, joka edustaa n.18,42 % Ruukki

Group Oyj:n kauppakisteriin merkitystä osakekannasta.

4. Gateway Finland Oy:n (0777262-8) omistusosuus on laskenut alle kolmenkahdeskymmenesosan 98.360.312 kappaleen eli 12,91% omistuksella ja Gateway Finland Oy:n tytäryhtiön Log-Technologia Oyj:n (0763843-7) 9.000.000 kappaleen, 1,18% omistuksella. Gateway Finland Oy:n muodostaman konsernin yhtiöt omistavat Ruukki Group Oyj:n osakkeita seuraavasti:

Gateway Finland Oy	98.360.312 kpl	12,91%
Log-Technologia Oyj	9.000.000 kpl	1,18%
Konserni yhteensä	107.360.312 kpl	14,09%

Osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain osakasluettelon perusteella 31.12.2003:

osakkeiden määrä	omistuksia kpl	%	osakkeita ja ääniä kpl	%
1-1.000	419	14,23	267.778	0,04
1.001-5.000	949	32,22	3.139.801	0,41
5.001-10.000	578	19,63	5.227.245	0,69
10.001-50.000	700	23,77	17.998.134	2,36
50.001-100.000	145	4,92	11.838.829	1,55
100.001-500.000	109	3,70	22.602.440	2,97
500.001-1.000.000	21	0,71	15.863.045	2,08
1.000.001-5.000.000	12	0,41	27.983.270	3,67
5.000.001-999.999.999	12	0,41	655.879.996	89,09
Kaikki yhteensä	2.945	99,87	760.800.838	99,87
Yhteistilillä	1	0,13	1.019.000	0,13
Liikkeeseenlaskettu määrä			761.819.838	100,00

Osakkeenomistuksen jakaantuminen sektoreittain osakasluettelon perusteella 31.12.2003:

Sektoriluokka	Omistuksia kpl	%	Osakkeita ja ääniä kpl	%
Yritykset	158	5,37	318.691.003	41,83
Rahoitus- ja Vakuutuslaitokset	8	0,27	29.333.000	3,85
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1	0,03	2.000	0,00
Kotitaloudet	2.769	94,06	411.222.035	53,98
Ulkomaat	8	0,27	1.552.800	0,20
Yhteensä	2.946	100,00	760.800.838	99,87
Yhteistilillä	1	0,13	1.019.000	0,13
Liikkeeseen laskettu määrä			761.819.838	100,00
Hallintarekisteröityjä	1	0,03	214.000	0,03

Helsingin Arvopaperipörssin sisäpiiriohjeen noudattaminen

Yhtiö on ottanut käyttöön vuonna 2000 herrasmiesmäiseen osakekauppaan opastavan Helsingin Arvopaperipörssin uuden sisäpiiriohjeen. Uusien ohjeiden mukaan sisäpiiriläiset eivät saa esimerkiksi käydä kauppaa yhtiön osakkeilla kahta viikkoa ennen tulosten julkistamista.

Yhtiön osakkeenomistajat

Yhtiön osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.2003 oli yhteensä 2.946 (2.645) kappaletta.

<u>Nimi</u>	<u>Osakemäärä</u>	<u>% osakkeista</u>
JSH Capital Oy	144.905.000	19,05
Hukkanen Esa	140.300.000	18,42
Kankaala Markku	140.300.000	18,42
Gateway Finland Oy	98.360.312	12,91
Herttakakkonen Oy	49.725.064	6,52
Mäenpää Samuli	27.028.620	3,54
Futuracorp Oy	13.000.000	1,70
Soini Heikki	10.000.000	1,31
Salovaara Olli-Pekka	9.091.000	1,19
Log-Technologia Oy	9.000.000	1,18
FIM Forte Sijoitusrahasto	8.470.000	1,11
Mäenpää Petteri	5.700.000	0,74
Yhteensä	655.879.996	86,09
Muut	105.939.842	13,91
Yhteensä	761.819.838	100,00

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän määräysvalta-yhteisönsä omistivat 31.12.2003 yhtiön osakkeita seuraavasti:

<u>Nimi</u>	<u>Määräysvalta-yhteisö</u>	<u>%</u>	<u>kappaletta ja ääntä</u>	<u>optiot</u>
Matti Nevalainen		0 %	0	0 kpl
Juha Halttunen	JSH Capital Oy	19,02 %	144.905.000	0 kpl
Esa Hukkanen		18,42 %	140.300.000	0 kpl
Markku Kankaala		18,42 %	140.300.000	0 kpl
Pentti Koivikko		0,28 %	2.134.716	3.000.000 kpl
Kai Mäkelä	Herttakakkonen Oy	6,52 %	49.725.064	0 kpl
Kai Mäkelä	Herttaässä Oy	0,06 %	530.000	0 kpl
Kai Mäkelä		0 %	0	1.500.000 kpl

Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle

Valtuus omien osakkeiden hankkimiseen

Ruukki Group Oyj:n hallitus esittää, että hallitus valtuutettaisiin yhden vuoden ajaksi yhtiökokouksesta lukiin päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta voitonjakokelpoisilla varoilla siten, että hankittavat osakkeet ovat enintään viisi prosenttia (682.178,48 € eli 40.368.769 osaketta) osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä osakkeiden hankintahetkellä. Osakkeita voitaisiin hankkia julkisessa kaupankäynnissä muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa hinnalla, joka niille kaupantekohetken markkinahintana on muodostunut. Osakkeita voitaisiin hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen rahoittamiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäviksi.

Koska hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on viisi prosenttia, osakkeiden hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta osakkeenomistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Esityksen mukaan hallitus valtuutettaisiin yhden vuoden ajaksi yhtiökokouksesta myös luovuttamaan edellä todetun valtuutuksen perusteella hankitut omat osakkeet edellä todettuihin tarkoituksiin. Hallitus saisi päättää osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, kenelle ja millä hinnalla osakkeita luovutetaan, sekä luovuttamisesta apporttiamaisuutta vastaan tai muuten tietyin ehdoin taikka käyttämällä kuittausoikeutta.

Valtuus osakepääoman korottamiseen

Ruukki Group Oyj:n hallitus esittää, että hallitus valtuutettaisiin yhden vuoden ajaksi yhtiökokouksesta päättämään osakepääoman korotuksesta. Valtuuden nojalla osakepääomaa voitaisiin korottaa yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä tai yhdellä tai useammalla vaihtovelkakirja- tai optiolainalla tai optio-oikeuksilla siten, että uusmerkinnöissä, vaihtovelkakirjoja vaihdettaessa tai optiolainan tai optio-oikeuksien mukaisia osakkeita merkittäessä voidaan osakepääomaa korottaa yhteensä enintään 1/5:lla osakepääomasta eli 2.728.713,91 eurolla (161.475.079 kpl). Valtuutus

sisältäisi oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta merkitä osakkeita, vaihtovelkakirja- ja optiolainoja ja optio-oikeuksia. Valtuutus sisältäisi oikeuden päättää merkinnästä apportiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin taikka käyttämällä kuittausoikeutta. Hallitus saisi päättää merkintähinnasta. Valtuutusta voitaisiin käyttää yhtiön toimialan mukaisten osake- tai muiden investointien rahoittamiseksi sekä yhtiön henkilöstön ja muiden avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja motivoimiseksi.

Voitonjakoehdotus

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio 1.195.648,23 euroa siirretään aikaisempien vuosien voittovarojen tilille ja osinkoa ei jaeta ja että aikaisempien vuosien voittovaroihin kertyneitä tappioita katetaan vararahastosta 5.228,37 eurolla ja ylikurssirahastosta 1.190.419,86 eurolla.

Yhtiöjärjestyksen muuttaminen osittain

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiöjärjestyksen 7 pykälä muutettaisiin kokonaisuudessaan kuulumaan seuraavasti: 7 Tilintarkastajat

Yhtiössä on vähintään yksi (1) ja enintään kolme (3) varsinaista tilintarkastajaa. Mikäli tilintarkastajia on yksi on yhtiössä myös yksi varatilintarkastaja. Varsinaisen tilintarkastajan ja hänen varamiehensä tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajien toimikausi on tilikausi.

Suunnattu osakeanti Jussin Kodit Oy:n ja Pan-Oston Oy:n myyjille

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiökokous päättää osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen toteutettavasta osakeannista Jussin Kodit Oy:n sekä Pan-Oston Oy:n myyjille. Osakeannissa tarjotaan merkitsijöiden merkittäväksi yhteensä 10.430.084 kappaletta Ruukki Group Oyj:n uusia osakkeita alkuperäisten kauppasopimusten mukaisena tulospohjaisena lisäkauppahintana Jussin Kodit Oy:n sekä Pan-Oston Oy:n osakekantaan vastaan.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Ruukki Group pyrkii olemaan aktiivinen toimija suomalaisen pienyrityskentän järjestelyissä. Yhtiön asema listattuna yrityksenä sekä konsernin positiivinen kassavirta tuovat Yhtiölle tyydyttävän aseman yritys-kauppa- ja yhteistyökentässä. Olemassaolevaa konsernirakennetta ja vähemmistöosuuksia järjestellään jatkuvasti ammattimaisen omistamisen periaatteita noudattaen siten, että kutakin liiketoimintayritystä käsitellään yksilöllisesti sen omien kehitystarpeiden ja -näkömien perusteella pörssinoteeratun emoyhtiön omistaja-arvo huomioon ottaen. Lisäksi Ruukki Group etsii aktiivisesti mahdollisuuksia hyödyntää mm. nykyisen markkinatilanteen realistisia arvonmäärittäjiä kaikilla suomalaisen yritys- ja/tai kassavirtapotentiaalia on havaittavissa. Myös sukupolvenvaihdokset lukui-

ssa suomalaisyrityksissä tarjoavat lähivuosina useita mahdollisuuksia Ruukki Groupin kaltaiselle toimijalle.

Mikäli konsernirakenne pysyisi nykyisenä, tulisi Ruukki Groupin konserniliikevaihto vuonna 2004 nousemaan 35-40 miljoonaan euroon. Konsernirakenteen muutokset tulevat todennäköisesti aiheuttamaan olennaisen poikkeaman tässä mainitusta.

Yhtiön toiminnalle on tehdyn toimialavalinnan, senttilistauksen ja nopeiden toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten yhteisvaikutuksesta tyypillistä – verrattuna pörssiyhtiöiden keskiarvoon - yhtiön osakkeen tavanomaista korkeampi volatilitteetti sekä **tavanomaista suurempi riski.**

Tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tammikuussa 2004 Ruukki Group myi kaikki omistamansa Oplax Oy:n osakkeet Markku Kankaalalle ja Esa Hukkaselle.

Tammikuussa 2004 Ruukki Group hankki Sodankylässä toimivan Kalottipro Oy:n osakekannan. Kalottipro on sosiaali- ja terveysalan yksityinen yritys, jonka liiketoiminta liitetään osaksi Jussin Kodit Oy:tä. Kaupassa Ruukki Group laski liikkeelle myyjälle suunnatulla osakeannilla 10.000.000 uutta osakettaan.

Tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat ja laskentaperusteet

Oman pääoman tuotto prosentti (ROE), %	Voitto tai tappio ennen satunnaisia eriä - verot / oma pääoma + vähemmistöosuus * 100
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROI), %	Voitto tai tappio ennen satunnaisia eriä + korkokulut ja muut rahoituskulut / taseen loppusumma - korottomat velat * 100
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma + vähemmistöosuus / taseen loppusumma - saadut ennako * 100
Tulos / Osake (EPS), €	Tulos ennen satunnaisia eriä - verot +/- vähemmistöosuus / tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä
Oma pääoma / Osake, €	Oma pääoma / osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä
Osinko / Osake, €	Osakeantioikaistu osinko osaketta kohden lasketaan jakamalla tilikauden osinko osaketta kohden tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukertomilla.
Osinko / Tulos %	Osakekohtainen osinko / osakekohtainen tulos * 100
Efektiiivinen osinkotuotto %	Osakekohtainen osinko / osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi * 100
Hinta / Voitto-suhde (P/E)	Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi / osakekohtainen tulos
I-listalla tehtyjen kauppojen keskipurssi, €	Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto tilikaudella / tilikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä
Osakekannan markkina-arvo, Teur	Osakkeiden lukumäärä * tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut

	31.12.2003	31.12.2002	31.10.2001	31.10.2000	31.10.1999
Liikevaihto, Teur	10 849	1 045	1 066	16 525	3 308
Liiketulos, Teur	-1192	-1919	-737	-190	252
% liikevaihdosta	11,0	-183,5	-69,1	-1,2	7,6
Tulos ennen satunnaisia eriä, Teur	-2204	-1750	-600	-168	224
% liikevaihdosta	-20,3	-167,5	-56,3	-1,0	6,8
Tulos ennen tp-siirtoja ja veroja, Teur	-2204	-1751	-600	-168	690
% liikevaihdosta	-20,3	-167,5	-56,3	-1,0	20,9
Oman pääoman tuotto prosentti (ROE), %	-24,7	-27,5	-10,4	-3,6	5,2
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROI), %	-14,4	-27,2	-9,8	-3,2	6,5
Omavaraisuusaste, %	47,0	84,2	97,9	95,8	61,1
Bruttoinvestoinnit, Teur	17 248	745	1 343	5 386	109
% liikevaihdosta	159,0	71,2	126,0	26,6	3,3
Henkilöstön lukumäärä, keskimäärin	219	7	7	3	24
Tulos / Osake (EPS), eur	-0,005	-0,01	-0,003	-0,001	0,000
Oma pääoma / Osake, eur	0,02	0,02	0,03	0,03	0,02
Osinko / Osake, eur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Osinko / Tulos %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Efektiiivinen osinkotuotto %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hinta / Voitto-suhde (P/E)	-10	-3	-19	-110	14
Tilikauden keskimääräinen osakemäärä, Tkpl	472 649	206 834	197 524	185 286	45 000
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa, Tkpl	761 819	208 315	204 523	196 732	45 000
Tilikauden lopun noteeraus, eur	0,05	0,03	0,04	0,07	0,07
I-listalla tehtyjen kauppojen keskipurssi, eur	0,03	0,03	0,06	0,36	0,05
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, Teur	38 090	6 249	8 180	13 771	3150

Osakkeen vaihto ja kurssit I-listalla

	31.12.2003	31.12.2002	31.10.2001	31.10.2000	31.10.1999
Alin, eur	0,01	0,02	0,04	0,05	0,02
Ylin, eur	0,05	0,05	0,09	2,29	0,10
Vaihto kpl	142 417 324	18 025 393	30 515 570	115 514 808	7 661 000
Vaihto -% osakkeista	18,69	15,73	18,2	156,5	2,3

lähde: HEX markkinainformaatio

Optiot ja vaihtovelkakirjalainat

Yhtiö on päättänyt 7.7.2000 optio-oikeuksien antamisesta. Korotuksen enimmäismäärä on 506.959,911 euroa. Optioita on laskettu liikkeelle 30.000.000 kappaletta, joista 7.500.000 on annettu hallituksen jäsenille ja loput 22.500.000 hallituksen ulkopuolisille. Optiot oikeuttavat saman osakemäärän merkitsemiseen 0,17 euron osakekohtaisella merkintähinnalla vuosien 2002–2008 välisenä aikana.

Yhtiö on 22.12.2003 päättänyt vaihtovelkakirjalainan ottamisesta. Yhtiön osakepääomaa voidaan uusmerkinnällä korottaa vaihtamalla lainan velkakirjoja yhtiön osakkeisiin. Korotuksen enimmäismäärä on 506.960,07 euroa. Osakemerkinnän aika on 1.7.2005–31.12.2005.

Tuloslaskelma

EUR	Konserni	Emoyhtiö	
	1.1.2003-31.12.2003	1.1.2003-31.12.2003	1.11.2001-31.12.2002
LIKEVAIHTO	10 848 926,09	1 199 293,52	1 045 307,07
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-338 181,97		
Liiketoiminnan muut tuotot	53 429,79	16 243,18	2 498,37
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	-4 817 633,64	-1 028 806,71	-1 045 572,60
Varastojen muutos	3 650,76	1 266,71	0,00
Aineet, tarvikk. ja tav. yhteensä	-4 813 982,88	-1 027 540,00	-1 045 572,60
Ulkopuoliset palvelut	-947 551,50		
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-5 761 534,38	-1 027 540,00	-1 045 572,60
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-2 057 954,21	-135 960,93	-256 126,65
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-377 463,60	-30 248,95	-41 909,16
Muut henkilösivukulut	-129 589,40	-5 592,44	-14 458,95
Henkilösivukulut yhteensä	-507 053,00	-35 841,39	-56 368,11
Henkilöstökulut yhteensä	-2 565 007,21	-171 802,32	-312 494,76
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-440 952,42	-16 157,03	-8 186,91
Konsernilikearvon poisto	-745 689,94		
Konsernireservin vähennys	7 535,08		
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-1 179 107,28	-16 157,03	-8 186,91
Liiketoiminnan muut kulut	-2 291 982,30	-612 409,61	-1 600 103,80
Osuus osakk.yritysten voitosta/tapp	41 937,72		
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-1 191 519,54	-612 372,26	-1 918 552,63
Rahoitustuotot ja -kulut:			
Osuus osakk.yritysten voitosta/tapp	-190 175,42		
Tuotot osuuksista muissa osakk.yht.	1 778,26		
Tuotot osuuksista osakkuusyht.	0,00	101 945,44	142 595,66
Tuotot muista pysyvien vast. sij.	7 679,59	4 901,41	
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yrityksiltä	0,00	43 960,25	0,00
Muilta	21 596,56	5 243,15	29 096,53
Arvonalent. pys.vast. sijoituksista	-685 216,28	-717 836,03	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Saman konsernin yrityksille	0,00	-7 328,02	0,00
Muille	-168 257,82	-12 782,78	-3 718,15
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 012 595,11	-581 896,58	167 974,04
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNN ERIÄ	-2 204 114,65	-1 194 268,84	-1 750 578,59
VOITTO (TAPPIO) SATUNN ERIEN JÄLK	-2 204 114,65	-1 194 268,84	-1 750 578,59
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos	0,00	3 522,02	680,77
Tilinpäätössiirrot yhteensä	0,00	3 522,02	680,77
Tuloverot			
Tilikauden ja aik.tilikausien verot	-153 572,81	-4 901,41	0,00
Laskennallisen verovelan muutos	13 055,11		
TILIKAUDEN TULOS ENNEN VÄHEMM.	-2 344 632,35	-1 195 648,23	-1 749 897,82
Vähemmistöosuudet	146 722,87		
TILIKAUDEN TULOS	-2 197 909,48	-1 195 648,23	-1 749 897,82

Tase

EUR	Konserni	Emoyhtiö		
		31.12.2003	31.12.2003	31.12.2002
V A S T A A V A A				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	170 751,50	15 805,38	18 075,90	
Liikearvo	1 037 576,82			
Konserniliikearvo	7 331 135,35			
Muut pitkävaikutteiset menot	277 621,74			
Ennakkomaksut	38 849,20			
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	8 855 934,61	15 805,38	18 075,90	
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	40 656,67			
Rakennukset ja rakennelmat	1 758 009,72			
Koneet ja kalusto	4 639 080,43	41 151,91	7 339,37	
Muut aineelliset hyödykkeet	78 919,74	2 337,81	9 037,58	
Ennakkomaksut ja kesk.er.hank.	33 032,68			
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	6 549 699,24	43 489,72	16 376,95	
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityk.	0,00	5 942 215,24	0,00	
Osuudet osakkuusyhtiöissä	5 136 434,97	4 643 773,38	5 038 462,02	
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	123 103,23	89 465,64	360 466,24	
Muut osakkeet ja osuudet	5 868,53	1 733,18	1 733,18	
Muut saamiset	50 000,00	50 000,00	50 000,00	
Sijoitukset yhteensä	5 315 406,73	10 727 187,44	5 450 661,44	
Pysyvät vastaavat yhteensä	20 721 040,58	10 786 482,54	5 485 114,29	
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	1 880 699,78			
Keskeneräiset tuotteet	237 019,13			
Valmiit tuotteet/Tavarat	945 808,75	1 266,71	0,00	
Muu vaihto-omaisuus	77 186,40			
Ennakkomaksut	446 761,77			
Vaihto-omaisuus yhteensä	3 587 475,83	1 266,71	0,00	
Pitkäaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	8 601,00			
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	8 601,00			
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	3 413 942,61	6 189,00	13 141,39	
Saamiset saman konsernin yrityk.	0,00	5 544 723,16	0,00	
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	52 728,03	0,00	55 630,06	
Lainasaamiset	68 806,75	10 775,11	14 502,88	
Muut saamiset	7 887,64	825,15	940,10	
Siirtosaamiset	758 523,30	41 865,34	24 391,87	
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	4 301 888,33	5 604 377,76	108 606,30	
Rahat ja pankkisaamiset	1 425 682,75	173 073,69	95 198,14	
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	9 323 647,91	5 778 718,16	203 804,44	
V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä	30 044 688,49	16 565 200,70	5 688 918,73	

Tase

V A S T A T T A V A A			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	12 873 741,33	12 873 741,33	3 520 254,21
Osakeanti	600 841,54	600 841,54	300 000,00
Ylikurssirahasto	1 977 689,56	1 977 689,56	1 796 858,50
Vararahasto	5 228,37	5 228,37	5 228,37
Edellisten tilikausien voitto/tappio	0,00	0,00	942 441,17
Tilikauden voitto/tappio	-2 197 909,48	-1 195 648,23	-1 749 897,81
Pääomalaina	605 940,57		
Oma pääoma yhteensä	13 865 531,89	14 261 852,57	4 814 884,44
VÄHEMMISTÖOSUUKSET	868 910,67		
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
Poistoero	0,00	0,00	5 152,68
Tilinpäätössiirtojen kertymä yht.	0,00	0,00	5 152,68
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Vaihtovelkakirjalainat	900 000,00	900 000,00	0,00
Lainat rahoituslaitoksilta	4 213 620,51		
Ostovelat	553 220,67		
Velat saman konsernin yrityksille	0,00	767 935,38	0,00
Velat osakkuusyrietyksille	11 592,45	11 592,45	32 931,58
Muut velat	1 092 082,68	16 544,34	19 089,08
Pitkäaikaiset velat yhteensä	6 770 516,31	1 696 072,17	52 020,66
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	2 471 716,81		
Ostovelat	2 509 902,84	32 202,35	12 217,41
Velat osakkuusyrietyksille	113 327,63		
Muut velat	1 482 191,25	548 276,65	763 604,70
Siirtovelat	1 786 867,00	26 796,96	41 038,84
Lyhytaikaiset velat yhteensä	8 364 005,53	607 275,96	816 860,95
Laskennallinen verovelka	175 724,09		
Vieras pääoma yhteensä	15 310 245,93	2 303 348,13	868 881,61
V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä	30 044 688,49	16 565 200,70	5 688 918,73

Rahoituslaskelma

	Konserni	Emoyhtiö	
	31.12.2003 1000 eur	31.12.2003 1000 eur	31.12.2002 1000 eur
Liiketoiminta			
Liiketappio	-1 192	-612	-1 918
Oikaisut liiketappioon	1 247	16	8
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 171	-582	168
Arvonalentumiset	1 091	718	914
Maksetut verot	-95	5	
Liiketoiminnan tulorahoitus	-120	-455	-828
Lyhytaikaisten saamisten lis-/väh+	-1 886	-160	-48
Vaihto-omaisuuden lis-/väh+	-1 779	-1	0
Lyhytaikaisen vieraan pääoman lis+/väh-	2 827	534	758
Nettokäyttöpääoman muutos	-838	373	710
Liiketoiminnan rahavirta	-958	-82	-118
Investoinnit			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykk.	-17 153	-40	-9
Investoinnit sijoituksiin	-168	-6 538	-751
Luovutustulot sijoituksista	543	543	59
Investointien rahavirta yhteensä	-16 778	-6 035	-701
Rahavirta ennen rahoitusta	-17 736	-6 117	-819
Rahoitus			
Lyhytaikaisten korollisten saam lis(-) /väh(+)	0	-5 348	342
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) /väh(-)	7 819	900	13
Maksullinen osakeanti	10 643	10 643	489
Maksetut osingot	0	0	0
Pääomalainojen lisäys(+)/vähennys(-)	605	0	0
Rahoitus yhteensä	19 067	6 195	844
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	1 331	78	25
Rahavarat tilikauden alussa	95	95	70
Rahavarat tilikauden lopussa	1 426	173	95

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Yhtiö muodosti KPL 6. luvun tarkoittaman konsernin 1.7.2003, ja eri yhtiöt liitettiin kirjanpidollisesti konserniin mainitusta tai myöhemmästä päivämäärästä. Konsernitilinpäätös on laadittu ensimmäisen kerran. Tytäryhtiöiden omistusosuudet ja tiedot liittämistä konserniin on esitetty liitetiedoissa. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä ja osakkuusyhtykset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty seuraavat konserniyhtykset:

Sosiaali- ja terveystalouden toimialaan kuuluvat tytäryhtykset:

- Pohjanranta Oy (alakonsernin emo)
 - Jussin Kodit Oy
 - Terveyspalvelut Mikeva Oy

Mekaaniseen puunjalostukseen kuuluvat tytäryhtykset:

- Ruukki Yhtiöt Oy (alakonsernin emo)
 - Ruukki Invest Oy
 - Oy Ruukin Bruk Ab
 - Ruukki Furniture Oy
 - Utawood Oy
- Lappipaneli Oy (alakonsernin emo)
 - Airisniemen Energia Oy
 - Laptimber Oy
- Ruukki Wood Oy (alakonsernin emo)
 - Woodproc Finland Oy
 - Ruukki Components Oy

Metalliteollisuuden toimialaan kuuluvat tytäryhtykset:

- Alumni Oy (alakonsernin emo)
 - Pan-Oston Oy

Tietotekniikkapalvelujen toimialaan kuuluvat tytäryhtykset:

- Magentasites Oy (alakonsernin emo)
 - MobileCRM Oy

Tytäryhtyminen Rekylator Oy, jolla ei ole toistaiseksi toimintaa.

Osakkuusyhtiöiden omistusosuudet ja tasetiedote on esitetty taulukkomuodossa liitetiedoissa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Konsernin keskinäiset saatavat ja velat on eritelty emoyhtiön liitetiedoissa tase-eräkohtaisesti ja samoin olennaisimmat erät siirtosaamisista ja veloista.

Konserniliikearvot poistetaan kymmenen vuoden aikana, koska niihin arvoidaan liittyvän vähintään tämän pituinen tulonodotus.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

Laskennalliset verovelat ovat syntyneet alakonsernien yhdistelylaskelmissa poistoerojen jakamisesta omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona.

Emoyhtiön omistamista osakkuusyhtiöistä on kirjattu osakkuusyhtiöliikearvojen poistot 1.7.2003 alkaen.

Osakkuusyhtiöiden tulostiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen Ruukki Yhtiön Oy:n alakonsernin osalta osakkuusyhtiöiden katsauskausien välitilinpäätöksiin perustuen sekä emoyhtiön suoraan omistamissa osakkuusyhtiöissä kerran vuodessa osakkuusyhtiöistä saatavan virallisen tilintarkastetun tilinpäätöksen perusteella.

Konsernin omistusosuuden mukaiset osuudet osakkuusyhtiöiden tilikausien tuloksista on esitetty rahoituserissä, paitsi Ruukki Yhtiöt Oy alakonsernin osakkuusyhtiöiden osuus, joka on esitetty liikevoiton yläpuolella.

Ruukki – konserniin kuuluvissa yhtiöissä on 6,7M€ tappioita, joihin liittyviä laskennallisia verosaamisista ei ole kirjattu saamiseksi taseeseen. Tappioista 6,3M€ edellyttää veroviranomaisilta lupaa, koska yhtiöiden omistuksissa on tapahtunut muutoksia, joiden seurauksena verotuksessa vahvistetut tappiot on menetetty.

Konsernitilinpäätös laaditaan 1.1.2005 alkaen IFRS- laskentaperiaatteita noudattaen.

Arvostusperiaatteet ja menetelmät

Emoyhtiön käyttöomaisuus on merkitty taseeseen vähennettynä menojäännöspoistoilla.

Konserniyritysten suunnitelman mukaiset poistot on laskettu yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina poistoina alkuperäisestä hankintahinnasta ja vaihto- omaisuus muuttuvaan hankintamenoonsa noudattaen FIFO-periaatetta ja KPL 5 luvun 6 pykälän mukaista alimman arvon periaatetta. Tytäryritykset ovat kirjanneet rahoitustuottojen ja – kulujen arvonalentumiset pysyvien vastavien sijoituksista yhteensä 685,2 Teuroa. Emoyhtiö on kirjannut kertaluonteisen poiston 566,0 Teuroa tytäryhtiösuhteen muodostumisesta aiheutuneesta konserniliikearvosta.

Jaksotusperiaatteet ja –menetelmät

Yhtiöiden omistamat kuluva käyttöomaisuuden hankintamenot poistetaan ennalta laadittujen suunnitelmien mukaisesti. Poistosuunnitelmat on määritelty kokemusperäisesti.

Käyttöomaisuushyödyke	poistoprosentti ja poistomentelmä
Konserni	
Aineettomat oikeudet	3-10 v tasapoisto
Liikearvo	5 v ja 10 v tasapoisto
Konserniliikearvo	10 v tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	5 v tasapoisto
Atk - ohjelmat	5 v tasapoisto
Rakennukset	15 v , 25 v tp, 7 % menojäännös
Koneet ja kalusto	3-15 v tp, 25 % menojäännös
Muut aineelliset hyödykkeet	3 v, 5 v tasapoisto
Emoyhtiö	
Koneet ja kalusto	25 % menojäännös

Konserniliikearvon poistoaikana on käytetty 10 vuotta, koska siihen arvioidaan liittyvän vähintään tämän pituinen tulonodotus.

Kirjanpitovaluutta ja valuuttamääräiset erät

Kirjanpito on laadittu euroissa. Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velkat on käsitelty Suomen valuutaksi syntymispäivän kurssiin tai tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

Päätyneen ja edellisen tilikauden tietojen keskinäinen vertailukelpoisuus

Emon päättynyt tilikausi oli 12 kuukauden mittainen ja edellinen tilikausi 14 kuukauden mittainen. Tytäryritysten tilikaudet on esitetty liitetiedoissa.

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Liikevaihdon toimialakohtainen jakauma

	Konserni	Emoyhtiö	
	31.12.2003	31.12.2003	31.12.2002
Sosiaali- ja terveysala	2 015 872,73	0,00	0,00
Mekaaninen puunjalostus	4 648 365,86	0,00	0,00
Metalliteollisuus	2 298 236,95	0,00	0,00
Tietotekniikkapalvelut	687 157,03	0,00	0,00
Likvidihallinto	1 199 293,52	1 199 293,52	1 045 307,07
	10 848 926,09	1 199 293,52	1 045 307,07

Liiketoiminnan muut tuotot

	31.12.2003	31.12.2003	31.12.2002
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot	0,00	0,00	20,29
Muut	53 429,79	16 243,18	2 478,08
Yhteensä	53 429,79	16 243,18	2 498,37

Poistot ja arvonalennukset

	31.12.2003	31.12.2003	31.12.2002
			20

Suunnitelman mukaiset poistot

Aineettomat oikeudet	16 770,92	5 925,13	5 797,74
Liikearvo	65 929,16	0,00	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot	25 045,93	0,00	0,00
Rakennukset ja rakennelmat	11 846,58	0,00	0,00
Koneet ja kalusto	299 038,26	10 231,90	2 389,17
Muu aineelliset hyödykkeet	22 321,57	0,00	0,00
Yhteensä	440 952,42	16 157,03	8 186,91
Konserniliikearvo	745 689,94		
Konsernireservin vähennys	7535,08		
Kaikki yhteensä	1 179 107,28		

Rahoitustuotot ja -kulut

	31.12.2003	31.12.2003	31.12.2002
Osuus osakkuusyritysten voitosta / tappiosta	-190 175,42	0,00	0,00
Osinkotuotot saman kon.yr.	0,00	0,00	0,00
Osinkotuotot osakkuusyr.	0,00	106 846,85	142 595,66
Tuotot osuuksista muissa omistusyhteisyriyksissä	1 778,26	0,00	0,00
Tuotot muista pysyvien vast.sij.	7 679,59	0,00	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yrityksille	0,00	43 960,25	0,00
Muilta	21 596,56	5 243,15	29 096,53
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-685 216,28	-717 836,03	0,00
Muut korko- ja rahoituskulut			
Saman konsernin yrityksille	0,00	-7 328,02	0,00
Muille	-168 257,82	-12 782,78	-3 718,15
Yhteensä	-1 012 595,11	-581 896,58	167 974,04

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot**Aineettomat oikeudet**

	Konserni	Emoyhtiö	
	31.12.2003	31.12.2003	31.12.2002
Hankintameno tilikauden alussa	28 174,13	28 174,13	22 182,38
Lisäykset	169 446,52	3 654,61	5 991,75
Vähennykset	0,00	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	197 620,65	31 828,74	28 174,13
Kertyneet poistot tilikauden alussa	10 098,23	10 098,23	4 300,49
Tilikauden poisto	16 770,92	5 925,13	5 797,74
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	26 869,15	16 023,36	10 098,23
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	170 751,50	15 805,38	18 075,90

Konserniliikearvo

	31.12.2003	31.12.2003	31.12.2002
Hankintameno tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	8 076 825,29		
Vähennykset			
Hankintameno tilikauden lopussa	8 076 825,29	0,00	0,00
Kertyneet poistot tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	745 689,94		
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	745 689,94	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	7 331 135,35	0,00	0,00

Liikearvo

	31.12.2003	31.12.2003	31.12.2002
Hankintameno tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	1 103 505,98		
Vähennykset	0,00		
Hankintameno tilikauden lopussa	1 103 505,98	0,00	0,00
Kertyneet poistot tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	65 929,16		
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	65 929,16	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1 037 576,82	0,00	0,00

Muut pitkävaikutteiset menot

	31.12.2003	31.12.2003	31.12.2002
Hankintameno tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	302 667,67		
Vähennykset	0,00		
Hankintameno tilikauden lopussa	302 667,67	0,00	0,00
Kertyneet poistot tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	25 045,93		
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	25 045,93	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	277 621,74	0,00	0,00

Maa- ja vesialueet	Konserni	Emoyhtiö	
	31.12.2003	31.12.2003	31.12.2002
Hankintameno tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	40 656,67		
Vähennykset	0,00		
Hankintameno tilikauden lopussa	40 656,67	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	40 656,67	0,00	0,00
Rakennukset ja rakennelmat			
	31.12.2003	31.12.2003	31.12.2002
Hankintameno tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	1 769 856,30		
Vähennykset	0,00		
Hankintameno tilikauden lopussa	1 769 856,30	0,00	0,00
Kertyneet poistot tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	11 846,58		
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	11 846,58	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1 758 009,72	0,00	0,00
			22
Koneet ja kalusto			
	31.12.2003	31.12.2003	31.12.2002
Hankintameno tilikauden alussa	10 911,16	10 911,16	10 909,38
Lisäykset	4 968 149,53	46 859,52	3 298,65
Vähennykset	-37 370,21	-2 815,08	-3 296,87
Hankintameno tilikauden lopussa	4 941 690,48	54 955,60	10 911,16
Kertyneet poistot tilikauden alussa	3 571,79	3 571,79	1 182,62
Tilikauden poisto	299 038,26	10 231,90	2 389,17
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	302 610,05	13 803,69	3 571,79
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	4 639 080,43	41 151,91	7 339,37
Muut aineelliset hyödykkeet			
	31.12.2003	31.12.2003	31.12.2002
Hankintameno tilikauden alussa	9 037,58	9 037,58	9 037,58
Lisäykset	98 903,50	0,00	0,00
Vähennykset	-6 699,77	-6 699,77	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	101 241,31	2 337,81	9 037,58
Kertyneet poistot tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	22 321,57		
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	22 321,57	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	78 919,74	2 337,81	9 037,58

Sijoitukset ja saamiset konserniyrityksiltä

Emoyhtiö	Osakkeet Konserniyrityk- sissä	Osakkeet Omistusyhteys- yrityksissä	Osakkeet Muut	Saamiset Konserniyri- tyksiltä	Saamiset Omistusyhteys- yrityksiltä	Saamiset Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2003	0,00	5 038 462,02	1 733,18	0,00	360 466,24	50 000,00	5 450 661,44
Lisäykset	5 940 505,09	167 927,63	404 582,54	5 971 215,07	262 520,58		12 746 750,91
Vähennykset	0,00	-443 383,50	-404 582,54	-1 623,30	-358 076,38	0,00	-1 207 665,72
Siirrot erien välillä	567 791,40	-7 477,99		-424 868,61	-135 444,80	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2003	6 508 296,49	4 755 528,16	1 733,18	5 544 723,16	129 465,64	50 000,00	16 989 746,63
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2003							0,00
Vähennykset							0,00
Tilikauden poisto							0,00
Arvonlennukset	-566 081,25	-111 754,78			-40 000,00		-717 836,03
Kertyneet poistot 31.12.2003							0,00
Arvonkorotukset							0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	5 942 215,24	4 643 773,38	1 733,18	5 544 723,16	89 465,64	50 000,00	16 271 910,60

Omistukset muissa yrityksissä

Konserniyritykset

Yhtiön nimi ja kotipaikka	Konsernin omistus- osuus -%	Emoyhtiön omistus -%	Liitetty konserniin	Päätyneet tilikaudet
Pohjanranta Oy, Oulunsalo	100,00	100,00	1.7.2003	1.1-31.12.03
Jussin Kodit Oy, Haukipudas	100,00	0,00	1.7.2003	1.1-31.12.03
Terveyspalvelut Mikeva Oy, Muhos	100,00	0,00	1.10.2003	1.1-31.12.03
Ruukki Yhtiöt Oy, Ruukki	100,00	100,00	1.7.2003	1.4-31.12.03
Ruukki Wood Oy, Ruukki	57,00	0,00	1.7.2003	1.4-31.12.03
Woodproc Finland Oy, Oulu	100,00	0,00	1.7.2003	1.4-31.12.03
Ruukki Components Oy, Ruukki	100,00	0,00	1.7.2003	1.4-31.12.03
Ruukki Invest Oy, Ruukki	100,00	0,00	1.7.2003	1.4-31.12.03
Oy Ruukin Bruk Ab, Ruukki	100,00	0,00	1.7.2003	1.4-31.12.03
Ruukki Furniture Oy, Hollola	70,00	0,00	1.7.2003	1.4-31.12.03
Utawood Oy, Utajärvi	52,42	0,00	1.7.2003	1.4-31.12.03
Lappipaneli Oy, Kuusamo	96,26	0,00	31.12.2003	1.1-31.12.03
Airisniemen Energia Oy, Kuusamo	100,00	0,00	31.12.2003	1.1-31.12.03
Laptimber Oy, Kuusamo	97,00	0,00	31.12.2003	1.1-31.12.03
Alumni Oy, Nastola	100,00	100,00	1.8.2003	1.1-31.12.03
Pan-Oston Oy, Nastola	100,00	0,00	1.8.2003	1.8-31.12.03
Magentasites Oy, Espoo	99,985	99,985	1.11.2003	1.1-31.12.03
MobileCRM Oy, Espoo	100,000	0,00	1.11.2003	1.11.02-31.12.03
Rekylator Oy, Helsinki	100,00	100,00	1.7.2003	1.11.02-31.10.03

Osakkuusyrietykset	% - osuus osakkeista	Kirjanpitoarvo Emoyhtiö	Tilinpäätös pvm	Oma pääoma	Tilikauden tulos
Emoyhtiö					
Stellatum Oy, Helsinki	34,00	697 186,04	31.12.2002	238 828,84	-23 290,13
Valtimo Components Oyj, Valtimo	39,90	1 543 995,60	31.12.2003	-223 875,59	-532 276,71
Soft Start Oy, Pälkäne	45,73	67 646,86	31.12.2002	128 182,08	-8 812,51
Rivest Oy, Helsinki	40,00	17 323,94	31.12.2002	9 799,96	-8 525,85
LoopM Oy, Helsinki	28,43	238 533,25	31.12.2003	63 757,73	-221 552,33
Lanux Oy, Helsinki	47,00	4 700,82	31.10.2002	5 924,48	-1 786,56
ID Express Oy, Helsinki	40,00	203 200,00	31.12.2002	18 730,68	-5 781,35
Logium Oy, Helsinki	38,00	396 698,80	30.06.2003	43 192,69	17 298,60
Oy Cybersoft Ab, Tampere	37,50	768 955,17	31.10.2003	206 686,90	-105 620,00
ARC Technology Oy, Helsinki	37,40	633 269,47	31.12.2003	256 384,68	-166 993,46
Wicol Ltd Oy, Helsinki	35,00	0,01	31.12.2003	-118 930,61	-43 775,52
Textstream Oy, Turku	33,98	1,00	31.12.2002	-102 309,45	-40 693,34
Widian Oy, Espoo	39,64	71 000,00	30.11.2002	-558 814,87	-315 420,47
Vettenmaa Oy, Helsinki	50,00	1 261,41	30.04.2003	2 518,39	-43,68
SG Systems Oy, Helsinki	35,00	0,01			
Sportslink Group Oy, Helsinki	25,00	1,00			
		<u>4 643 773,38</u>			

Osakkuusyrietykset	% - osuus osakkeista	Kirjanpitoarvo Alakonserni	Tilanteesta pvm	Oma pääoma	Tilikauden tulos
Alakonserni					
Oplax Oy, Oulu	27,16	257 471,27	31.12.2003	3 615 196,26	584 995,02
Neopolar Oy, Utajärvi	33,90	<u>51 263,68</u>	31.12.2003	208 451,16	11 123,17
		308 734,95			

Saamiset

	Konserni	Emoyhtiö	
	31.12.2003	31.12.2003	31.12.2002
Konserni			
Pitkäaikaiset saamiset			
Osamaksusaamiset	8 601,00	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00	5 544 723,16	0,00
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	52 728,03	0,00	55630,06
Lainasaamiset	68 806,75	10 775,11	14502,88
Siirtosaamiset			
Vero- ja siirtosaamiset	224 923,20	20 385,14	0,00
Vakuutusmaksujaksotukset	112 671,44	0,00	0,00
Muut siirtosaamiset	420 928,66	21 480,20	24391,87
Yhteensä	758 523,30	41 865,34	24391,87

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset	Konserni	Emoyhtiö	
	31.12.2003	31.12.2003	31.12.2002
Osakepääoma 1.1.	3 520 254,21	3 520 254,21	3 456 174,46
Uusmerkintä 16.04.2002	0,00	0,00	64 079,75
Uusmerkintä 15.01.2003	168 986,69	168 986,69	0,00
Uusmerkintä 05.09.2003	6 219 290,97	6 219 290,97	0,00

Uusmerkintä 17.12.2003	2 965 209,46	2 965 209,46	0,00
Osakepääoma 31.12.	12 873 741,33	12 873 741,33	3 520 254,21
Osakeanti 1.1.	300 000,00	300 000,00	0,00
Osakeanti, päätös 02.12.2002	0,00	0,00	300 000,00
Osakeanti, rekisteröinti 15.01.2003	-300 000,00	-300 000,00	0,00
Osakeanti, rekisteröity 24.03.2004	600 841,54	600 841,54	0,00
Osakeanti tilikauden lopussa	600 841,54	600 841,54	300 000,00
Ylikurssirahasto 1.1.	1 796 858,50	1 796 858,50	1 671 338,26
Emissiovoitto 16.4.2002			125 520,24
Emissiovoitto 15.01.2003	131 013,31	131 013,31	0,00
Käytetty vanhojen tappioiden kattamiseen	-807 456,64	-807 456,64	0,00
Emissiovoitto 05.09.2003	359 423,82	359 423,82	0,00
Emissiovoitto 17.12.2003	497 850,57	497 850,57	0,00
Ylikurssirahasto 31.12	1 977 689,56	1 977 689,56	1 796 858,50
Vararahasto 1.1.	5 228,37	5 228,37	5 228,37
Vararahasto 31.12.	5 228,37	5 228,37	5 228,37
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	942 441,18	942 441,18	1 576 994,55
Edellisen tilikauden voitto/tappio	-1 749 897,82	-1 749 897,82	-634 553,37
Katettu Ylikurssirahastosta	807 456,64	807 456,64	0,00
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	0,00	0,00	942 441,18
Tilikauden tulos	-2 197 909,48	-1 195 648,23	-1 749 897,82
Pääomalainat	605 940,57	0,00	0,00
Oma pääoma yhteensä	13 865 531,89	14 261 852,57	4 814 884,44
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja			
Voitto/tappio edel. tilikausilta	-807 456,64	-807 456,64	942 441,18
Katettu Ylikurssirahastosta	807 456,64	807 456,64	0,00
Kirjaamattomat pääomalainojen korot	-92 420,36	0,00	0,00
Tilikauden tulos	-2 197 909,48	-1 195 648,23	-1 749 897,82
Yhteensä	-2 290 329,84	-1 195 648,23	-807 456,64

Yhtiöllä ei ole jakokelpoisia varoja.

Vieras pääoma

Yhtiöllä ei ole vierasta pääomaa joka erääntyy viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua.

Pitkäaikaiset velat	Konserni 31.12.2003	Emoyhtiö 31.12.2003	31.12.2002
Vaihtovelkakirjalainat	900 000,00	900 000,00	0,00
Ostovelat, osamaksuvelat	553 220,67	0,00	0,00
Velat saman konsernin yrityksille	0,00	767 935,58	0,00
Velat omistusyhteisyrityksille	11 592,45	11 592,45	32 931,58
Muut velat	1 092 082,68	16 544,34	19 089,08
 Lyhytaikaiset velat			
Velat omistusyhteisyrityksille	113 327,63	26 796,96	41 038,84
 Siirtovelat			
Vakuutusmaksujaksotukset ja loma- palkkavelat	844 253,26	26 796,96	34 754,16
Korkovelat	43 324,06	0,00	6 284,68
Verovelat	161 589,60	0,00	0,00
Muut siirtovelat	737 700,08	0,00	0,00
	1 786 867,00	26 796,96	41 038,84

Emoyhtiö/Vaihtovelkakirjalainan ehdot

Yhtiö on 22.12.2003 päättänyt määrältään 900.000 euroan vaihtovelkakirjalainan ottamisesta. Yhtiön osakepääoma voidaan uusmerkinnällä korottaa vaihtamalla lainan velkakirjoja yhtiön osakkeisiin. Korotuksen enimmäismäärä on 506.960,07 euroa. Osakemerkinnän aika 1.7.2005–31.12.2005.

Emoyhtiö/Optiot

Yhtiö on päättänyt 7.7.2000 optio-oikeuksien antamisesta. Korotuksen enimmäismäärä on 506.959,91 euroa. Optioita on laskettu liikkeelle 30.000.000, joista 7.500.000 on annettu hallituksen jäsenille ja lopuista 22.500.000 päättää hallitus. Optiot oikeuttavat saman osakemäärän merkitsemiseen 0,17 euron osakekohtaisella merkintähinnalla vuosien 2002-2008 välisenä aikana.

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön	Konserni 31.12.2003	Emoyhtiö 31.12.2003	31.12.2002
Rahalaitoslainat	1 309 343,05	0,00	0,00
Annetut kiinnitykset	1 042 594,47	0,00	0,00
Velat, joiden vakuutena on yritys kiinnitys			
Rahalaitoslainat	5 086 745,73	0,00	0,00
Annetut kiinnitykset	6 674 369,59	0,00	0,00
Konsernin hallussa olevat yritys kiinnitykset	4 625 174,01	4 204 698,16	4 204 698,16
Velat, joiden vakuutena osakkeet ja myyntisaamiset			
Rahalaitoslainat	126 140,92	0,00	0,00
Muut velat	946 647,54	0,00	0,00
Yhteensä	1 072 788,46	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut pantit yhteensä	1 275 069,78	0,00	0,00
Muut annetut vakuudet			
Rahalaitoslainat	32 132,50	0,00	0,00
Pantatut talletukset	32 132,50	0,00	0,00
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet			
Tytäryhtiön puolesta annetut takausvastuut	Konserni 31.12.2003	Emoyhtiö 31.12.2003	31.12.2002
Rahoituslaitokset	0,00	1 014 592,61	0,00
Muiden puolesta annetut vakuudet			
Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takausvastuut			
Pankkitakaukset	157 997,52	157 997,52	15 979,52
Leasingvastuut			
Leasingsopimuksista maksettavat määrät			
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	110 312,79	14 621,35	17081,13

Myöhemmin maksettavat	178 221,54	13 758,05	4173,6
Leasingvastuut yhteensä	288 534,33	28 379,40	21254,73

Osamaksuvastuut

Seur. tilikaudella erääntyvät lyhennykset	236 307,18	0,00	0,00
Myöh. tilikausina erääntyvät lyhennykset	461 950,00	0,00	0,00
Yhteensä	698 257,18	0,00	0,00

Omistusoikeus myytyyn esineeseen ei siirry ostajalle ennen kuin kauppahinta on kokonaisuudessaan maksettu ja muut sopimuksen tarkoittamat, ostajan maksuvelvollisuudet on täytetty.

Muut vastuut

Vuokravakuudet (Rahana maksetut)	13 106,09	6 901,37	1 859,72
-------------------------------------	-----------	----------	----------

Ympäristövastuut

Yhtiöllä ei ole ympäristövastuita.

Konsernilla olevien tuotantotilojen lunastusvastuut

Lunastussopimukset	lunastusajat	31.12.2003	31.03.2003
Ruukin kunnalta	päätyvät		
Kuivaamo 1 lunastusvelka	1.6.2011	131 468,80	148 998,02
Kuivaamo 2 lunastusvelka	10.10.2007	75 736,79	97 376,53
Kuivaamo 3 lunastusvelka	3.8.2006	35 050,10	44 609,24
Yhteensä		242 255,69	290 983,79

Halleihin liittyy omistusoikeuden siirtomahdollisuus, kun hallien alkuperäisestä lunastusvelan määrästä on puolet maksettu. Kuivaamoista ei ole haettu omistusoikeuden siirtoa.

Lunastussopimukset	lunastusajat	31.12.2003
Kuusamon kaupungilta	päätyvät	
Höyläämöhalli	5.9.2015	456 144,82
Kuivaamo ja hallirakennus	11.10.2016	225 277,97
Hallirakennus	19.2.2009	161 082,96
Yhteensä		842 505,75

Kuivaamon vuokrasopimus Kuusamon kaupunki 1.7.2000 lähtien, vuokra-aika toistaiseksi, vuokra 12 kk eurb+2%/hankkeen kokonaiskustannukset.

Vuokravastuut

Konsernin emo on solminut määräaikaisen vuokrasopimuksen 1.2.2004 alkaen, jossa irtisanomisajan vuokrat ovat 211.794,07 euroa (sis.alv).

Konsernin emo on solminut määräaikaisen vuokrasopimuksen 15.06.2003 alkaen, jossa irtisanomisajan vuokrat ovat 118.812,48 euroa (sis.alv).

Konsernin tytäryhtiöt ovat solmineet 1.2.2004 alkaen toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset, joissa irtisanomisajan vuokrat ovat yhteensä 5.747,76 euroa (sis.alv) ja 1.121.116,53 euroa (alv 0%).

Konsernin tytäryhtiöiden solmimien toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten irtisanomisaikojen vuokrat ovat 156.621,72 euroa (sis.alv) ja 86.186,85 euroa (alv 0%).

Konsernin tytäryhtiö on solminut kiinteistön määräaikaisen vuokrasopimuksen. Vuokra-aika 31.12.2010 asti. Vuokran määrä vuokra-ajalta on 5886,58 euroa.

Konsernin tytäryhtiöiden solmimien määräaikaisten vuokrasopimusten seuraavalla tilikaudella erääntyvien vuokrien yhteismäärä 436.329,36 euroa (sis.alv) ja 65.004,00 euroa (alv. 0%). Vuokrasopimuksen perusteella maksettavien kokonaisvuokrien määrä on 1.384.798,20 euroa (sis.alv) ja 777.570,00 euroa (alv. 0%).

Pääomailainat sekä niiden ehdot

Tytäryhtiö on saanut pääomailinaa jonka laina-aika on 7 v/korko 6 kk:n euribor(viitekorko) +5,2 %.

Tytäryhtiö on saanut pääomailinan joka on koroton ja vakuudeton.

Konsernin tytäryhtykset ovat saaneet pääomailinoja joiden laina-aika on 2-6 vuotta ja korko vaihtelee 8 %:n ja 6 kk:n euribor + 4 % välillä.

Osaan tytäryhtyksen pääomailinasta (168.200 euroa) liittyy oikeus vaihtaa se osakkeisiin ajalla 15.2.2002 – 15.6.2010 siten, että se voidaan vaihtaa enintään 4205 kpl:een uusia osakkeita, joiden nimellisarvo on 10 euroa/kpl.

Konsernin kirjaamattomat korkovastuut yhteensä 92.420,36 euroa.

Osakevaihtosopimuksiin liittyvät vastuut

Yhtiön 11.6.2003 solmimaan osakevaihtosopimukseen Jussin Kodit Oy:n osakkeiden kaupasta liittyy lisävaihtovastikkeen maksuvelvollisuus vuosien 2003-2006 tilinpäätöskien perusteella. Lisävaihtovastike perustuu Jussin Kodit Oy:n operatiiviseen kokonaistulokseen.

Lisävaihtovastikkeen määrä Jussin Kodit Oy:n tilinpäätöksen 31.12.2003 perusteella on 222.216,12 euroa. Määrä on kirjattu konsernitaseeseen. Lisävaihtovastike erääntyy maksettavaksi kuukauden kuluttua osapuolten hyväksymisestä ja maksuvalineena käytetään Ruukki Group Oyj:n noteerattuja osakkeita.

Yhtiön 5.9.2003 solmimaan osakevaihtosopimukseen Pan-Oston Oy:n osakkeiden kaupasta liittyy lisävaihtovastikkeen maksuvelvollisuus vuosien 2003-2006 tilinpäätöskien perusteella. Lisävaihtovastike perustuu Pan-Oston Oy:n operatiiviseen kokonaistulokseen.

Lisävaihtovastikkeen määrä Pan-Oston Oy:n tilinpäätöksen 31.12.2003 perusteella on 243.734,07 euroa. Määrä on kirjattu konsernitaseeseen. Lisävaihtovastike erääntyy maksettavaksi kuukauden kuluttua osapuolten hyväksymisestä ja maksuvalineena käytetään Ruukki Group Oyj:n noteerattuja osakkeita.

Yhtiön 30.12.2003 solmimaan osakevaihtosopimukseen Lappipaneli Oy:n osakkeiden kaupasta liittyy lisävaihtovastikkeen maksuvelvollisuus 2004-2006 tilinpäätöskien perusteella. Lisävaihtovastike maksetaan vuosittain Lappipaneli Oy:n operatiivisen kokonaistuloksen perusteella.

Konsernin eläkesitoumukset

Konsernin tytäryhtiöt ovat ottaneet vapaaehtoisia eläkevakuutuksia, joissa eläkeiän alkamisajankohta vaihtelee 55-58 v.

Konserniyhtiön antamat lähipiirilainat

Tytäryhtiö on antanut lainaa 11.158,17 euroa lähipiirille, jossa korko 6%, ei vakuutta.
Liitetiedot henkilöstöstä

	Konserni 31.12.2003	Emoyhtiö 31.12.2003	31.12.2002
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana henkilöryhmittäin			
Toimihenkilöt	46	6	7
Työntekijät	173	0	0
Johdon palkat ja palkkiot			
Toimitusjohtajat	308 316,00	22 340,00	42 625,77
Hallituksen jäsenet	4 440,00	0,00	0,00

Osakepääoma osakelajeittain

Rekisteröity	Sarja	kpl	kirjanpidollinen vasta-arvo	äänivalta/kpl
Osakelukumäärä 1.1.	A	208 315 471	0,02	1
15.01.2003	A	10 000 000	0,02	1
05.09.2003	A	368 034 367	0,02	1
17.12.2003	A	175 470 000	0,02	1
Osakelukumäärä 31.12.		761 819 838	0,02	1
Rekisteröimätön uusmerkintä		35 555 554		

Kirjanpidollinen vasta-arvo ei ole tarkka arvo. Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 12.873.741,33 euroa.
Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot

Emoyritys	Ruukki Group Oyj, kotipaikka Oulunsalo
Osoite, josta tilinpäätös on saatavissa	Ruukki Group Oyj Lentokatu 2 90460 Oulunsalo

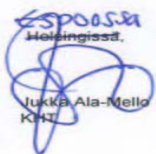
Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset

Espoossa 26.3.2004

 Matti Nevalainen hallituksen puheenjohtaja	 Juha Halttunen hallituksen jäsen	 Esa Hukkanen hallituksen jäsen
 Markku Kankaala toimitusjohtaja, hallituksen jäsen	 Pentti Koivikko hallituksen jäsen	 Kai Mäkelä hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätös on laadittu hyvä kirjapitotavan mukaisesti. Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.


Espoossa 26. päivänä maaliskuuta 2004
Helsingissä.
Jukka Ala-Mello
KAT

Tilintarkastuskertomus



TILINTARKASTUSKERTOMUS

Ruukki Group Oyj:n osakkeenomistajille

Olen tarkastanut Ruukki Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys tilikauden tappion käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 26. päivänä maaliskuuta 2004


Jukka Ala-Mello
KHT