



Q3/2009 osavuosisikatsaus



Tärkeä huomautus

Tässä presentaatiossa oleva informaatio on Ruukki Group Oyj:n (“Yhtiö”), ja informaatio on tarkoitettu vain niille tahoille, joille se esitetään Yhtiön toimesta.

Tämä presentaatio on tarkoitettu vain tausta-aineistoksi. Sen vuoksi sitä voidaan tarvittaessa päivittää ja muokata. Yhtiö on aineiston valmistellut mahdollisimman tarkoin ja hyvässä uskossa käyttäen Yhtiön omaa informaatiota sekä kolmansien osapuolten informaatiota. Tämä informaatio ei kuitenkaan ole riippumattomasti tarkastettua, eikä Yhtiö voi siten taata tai ottaa vastuuta tiedon tarkkuudesta tai täydellisyydestä.

Tätä presentaatioaineistoa ei ole tarkoitettu investointipäätösten perustaksi. Tätä ei ole tarkoitettu, eikä tätä tule tulkita, Yhtiön antamaksi suositukseksi tai tarjoukseksi tai muuksi toimenpide-ehdotukseksi tiedon saajalle käydä minkäänlaista kauppaa Yhtiön osakkeilla tai muilla arvopapereilla. Tätä tietoa ei saa käyttää lupauksena tai vahvistuksena tulevasta kehityksestä.

Keskeiset tapahtumat Q3

- Uusi johtamisrakenne sekä puunjalostus- että mineraalisegmentille
- Mogale Alloysin yrityskaupan jälkeinen integraatio Etelä-Afrikassa
- Sylvanian hankinta peruutettu
- Puunjalostusliiketoiminnan uudelleenjärjestely (Lappipanelin sahan myynti)
- Turkin kaivostoiminnan kustannukset alentumassa
- Mogale Alloys jatkaa toimintaansa lähes täydellä kapasiteetilla metalliseostuotantokatkosta huolimatta

Muutokset johdossa

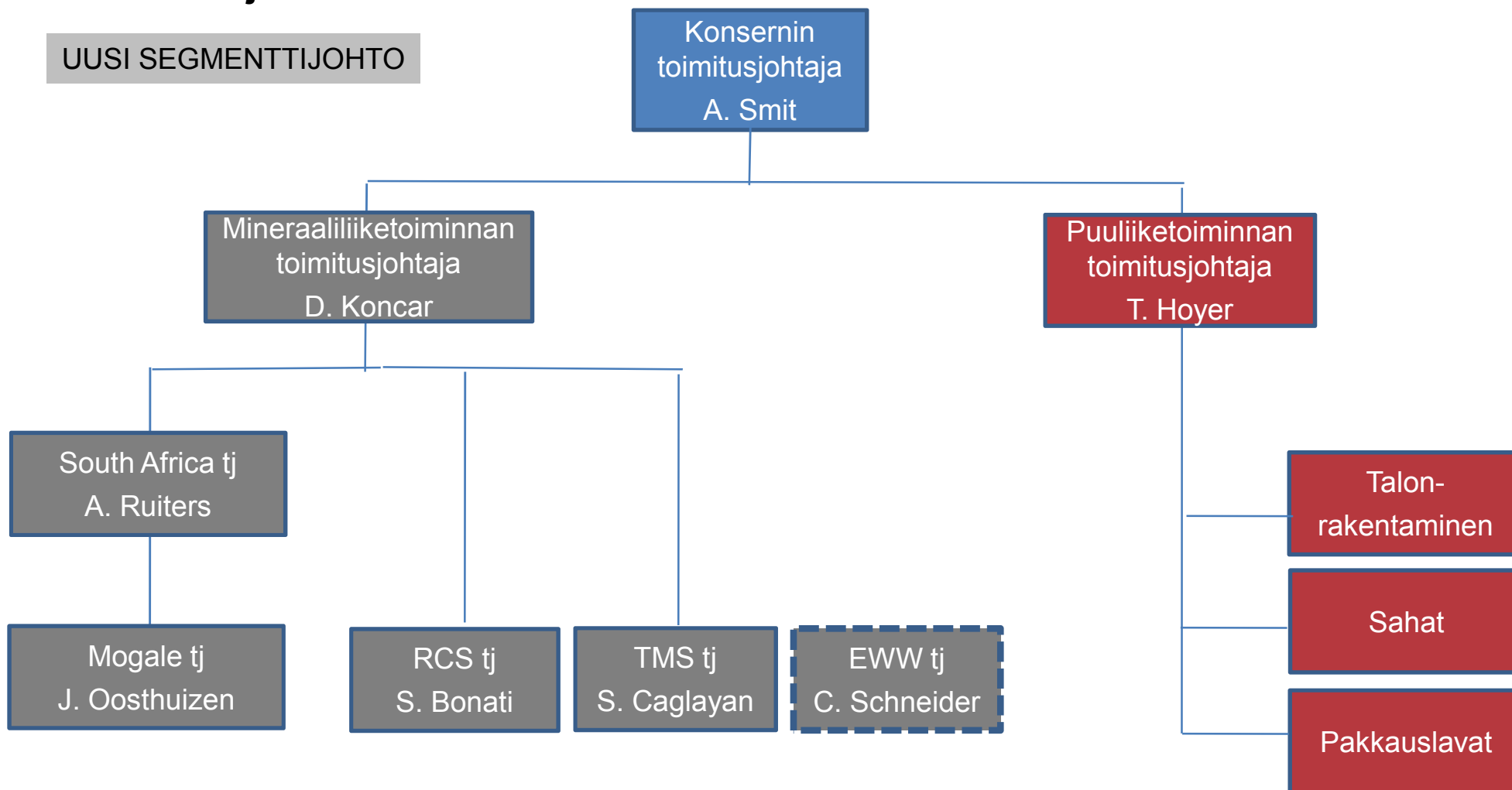
Uudelleenjärjestelyt

Talousluvut

Tulevaisuuden näkymät

Muutokset johdossa

UUSI SEGMENTTIJOHTO



Muutokset johdossa



Tohtori Danko Koncar

Danko Koncar ei jätä kaivostoimialaa, vaan liittyy Ruukkiin. Hänen kokemuksensa on merkittävä tuki Ruukin tulevalle menestykselle ja kasvulle. Tohtori Koncarin vahva asema toimialalla tulee olemaan keskeisessä roolissa uusien hankkeiden ja investointimahdollisuuksien toteutuksessa.

Tohtori Alistair Paul Ruiters

Suoritettuaan akateemiset opintonsa vuonna 1993, tohtori Ruiters toimi julkisen hallinnon tehtävissä Etelä-Afrikassa vuodesta 1994 vuoteen 2005. Hän oli useissa johtavissa tehtävissä muun muassa kilpailuviraston johdossa ja kauppa- ja teollisuusministeriön kansliapäällikkönä. Vuonna 2005 hän siirtyi yksityiselle sektorille, ja on toimitusjohtajana sijoitusyhtiö Sediko Groupissa, jolla on hajautettuja sijoituksia. Tohtori Ruiters on myös hallituksen puheenjohtaja Pebble Bed Module Reactorissa. Näiden tehtävien lisäksi hän on hallituksen jäsen Sylvania Resources, Umcebo Mining, Accor Services South Africa ja Sediko Holdings yhtiöissä.



Hänen mukaansa: ”Ruukki on tehnyt merkittäviä investointeja Etelä-Afrikkaan, ja sen perusteella Ruukki on kasvuyhtiö. Olen innoissani siitä, että saan työskennellä Ruukissa tarjoten mahdollisuuksia lisäkasvuun. Odotan uusien investointimahdollisuuksien edistävän uraani mineraaliliiketoiminnassa.”

Muutokset johdossa

Uudelleenjärjestelyt

Talousluvut

Tulevaisuuden näkymät

Uudelleenjärjestelyt

MINERAALILIIKETOIMINNAN LAAJENTUMISSUUNNITELMAT

Brownfield

- Turkkilaisen rikastuskapasiteetin laajennusinvestoinnit
- Nykyisten sulattotoimintojen kapasiteetin lisäys
- Mahdollinen sulattojen muutos platinaryhmän metallien tuotantoon

Greenfield

- Mahdollisuuksien tutkiminen lisämineraaliresurssien hankkimiseksi
- Energian tuotantomahdollisuuksien arviointi
- Uudet sulatot, nk. feasibility –tutkimus, odotettu valmistuvan marraskuussa

Uudelleenjärjestelyt

RCS

- RCS Maltasta kaiken mineraalituotannon jakelija yksinoikeudella
- Treasury -toiminto
- Rahoitusratkaisut

Uudelleenjärjestelyt

PUUNJALOSTUSLIIKETOIMINTA

- Liiketoiminnan painopisteen muuttamisen tarkoituksena lisätä talonrakentamisen painoarvoa ja nousta arvoketjussa
- Lappipanelin sahaliiiketoiminnan myynti

Muutokset johdossa

Uudelleenjärjestelyt

Talousluvut

Tulevaisuuden näkymät

Talousluvut	MEUR	1-9/2009	1-9/2008
Konserni yhteensä			
	Liikevaihto	133,2	110,2
	Käyttökate	1,3	1,1
	Liikevoitto	- 18,0	- 26,9
	Tulos ennen veroja	- 16,5	- 18,1
	Osakekohtainen tulos	- 0,04	- 0,07
	Liiketoiminnan rahavirta*	+ 0,9	+1,3
	Omien osakkeiden oston rahavirta	- 64,0	0,0
		30.9.2009	
	Nettorahavat	41,9	
	Taseen loppusumma	607,6	
	Omavaraisuusaste	49,3 %	

*Sisältää 6,5 miljoonan euron maksun rahastoon, josta maksetaan Mogalen avainhenkilöiden kannustepalkkioita

Talousluvut

Mineraali

MEUR	1-9/2009 9 kuukautta	11-12/2008 2 kuukautta
Liikevaihto	43,7	12,3
Käyttökate	2,6	1,9
Liikevoitto	- 12,6	- 1,0

Talousluvut

Puunjalostus

MEUR	1-9/2009 9 kuukautta	1-9/2008 9 kuukautta
Liikevaihto	89,5	108,5
Käyttökate	5,6	11,6
Liikevoitto	1,5	-13,6

Talousluvut

Segmentteihin kuulumattomat

Käyttökate 1-9/2009

Konsernihallinto	- 3.6 *
Venäjän puunjalostusprojektit	- 3.4 * *
Osakkuusyhtiöt (<50 % omistusosuus)	0.1
Segmentteihin kuulumattomat yhteensä	- 6.9

* Sisältää 0,9 miljoonan euron ei-rahavirtavaikutteiset optiokulut

** liittyy valtaosin venäläisten tytäryhtiöiden konsernin sisäisten lainojen alaskirjaamiseen yhtiöitä purettaessa

Muutokset johdossa

Uudelleenjärjestelyt

Talousluvut

Tulevaisuuden näkymät

Tulevaisuuden näkymät

KÄYTTÖKATE-ENNUSTE

Käyttökate MEUR	Puunjalostus	Mineraali	Segmentteihin kuulumattomat / eliminoinnit	Konserni yhteensä
Toteuma 1-9/2009	5,6	2,6	-6,9	1,3
Ennuste 1-12/2009				
alkuperäinen, julkaistu 26.2.2009	5,0	10,0	-5,0	10,0
päivitetty, julkaistu 25.5.2009	5,0	15,0	-5,0	15,0
tarkennettu, julkaistu 6.8.2009	7,0	15,0	-7,0	15,0
tarkennettu, julkaistu 7.10.2009	7,0	10,0	-7,0	10,0

Tulevaisuuden näkymät

TOIMIALANÄKYMÄT

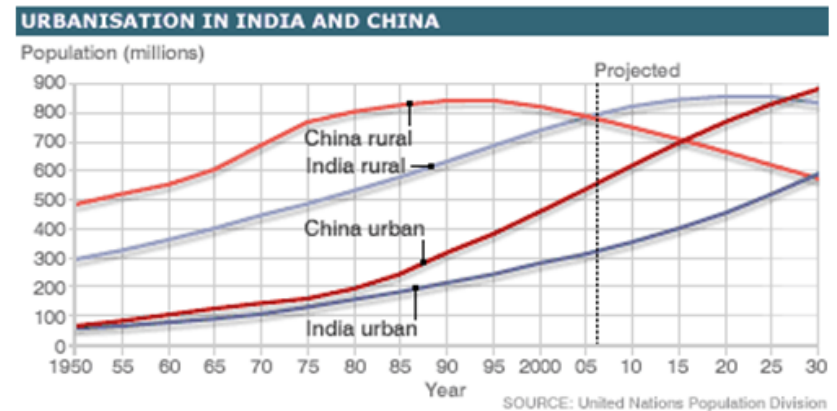
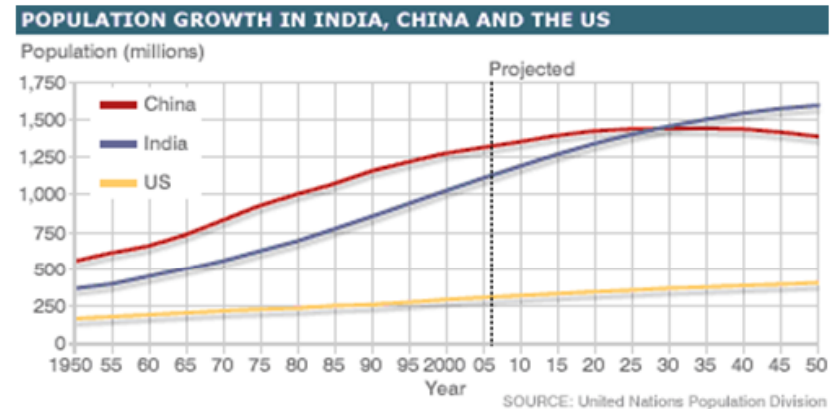
- Ferrokromisektorin lyhyen aikavälin kehitys näyttää positiiviselta, myyntihinnat tasoittavat osaksi kasvaneita kustannuksia, mutta kysynnän näkymät yhä epävarmoja
- Ferrokromin pitkän aikavälin kysynnän oletetaan olevan vahvaa verrattuna kapasiteettiin
- Sahoilla yhä vaikeaa, vaikka markkinahintakehitys lyhyellä aikavälillä lupaavaa
- Talonrakentamisen uusmyynti elpymässä, vaikuttaa positiivisesti vuoden 2010 toisen vuosipuoliskon taloudellisiin lukuihin

Tulevaisuuden näkymät

1/3 SÄÄNTÖ

China & India are the driving force of the World economy, and they will continue to consume more and more raw material.

- One in three people worldwide lives in either China, the largest communist country, or India, the largest democracy.
- For the moment, China remains the most populous nation, with 1.3 billion inhabitants, followed by India, which is home to 1.1 billion.
- But India's higher fertility rate means the gap is narrowing and the UN expects it to overtake China before 2030.
- Both countries are also experiencing rapid growth in their urban populations.
- In China, the number of people in towns and cities is likely to exceed the number in the countryside by 2015.

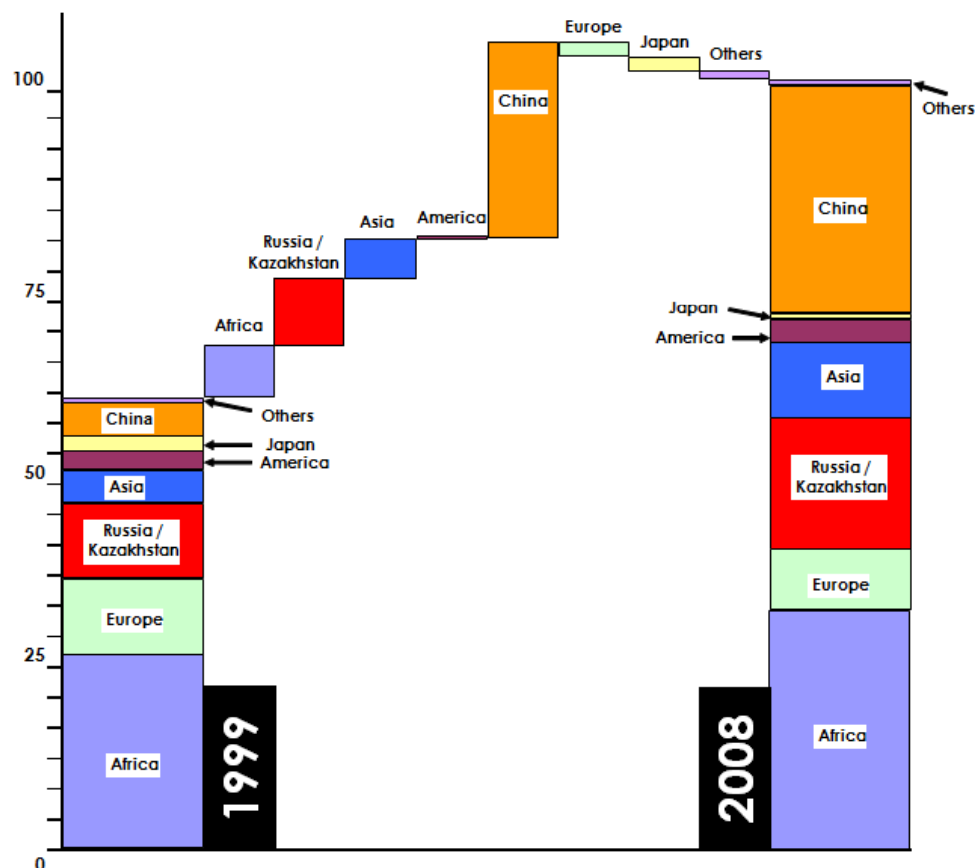


Tulevaisuuden näkymät

AFRIKAN MALMIEN
KULUTUS

Consumption of African Ores

BENEFICIATION of Africa's vast resources is the **KEY** to its economic development.



Tulevaisuuden näkymät

KIINAN VAIKUTUS

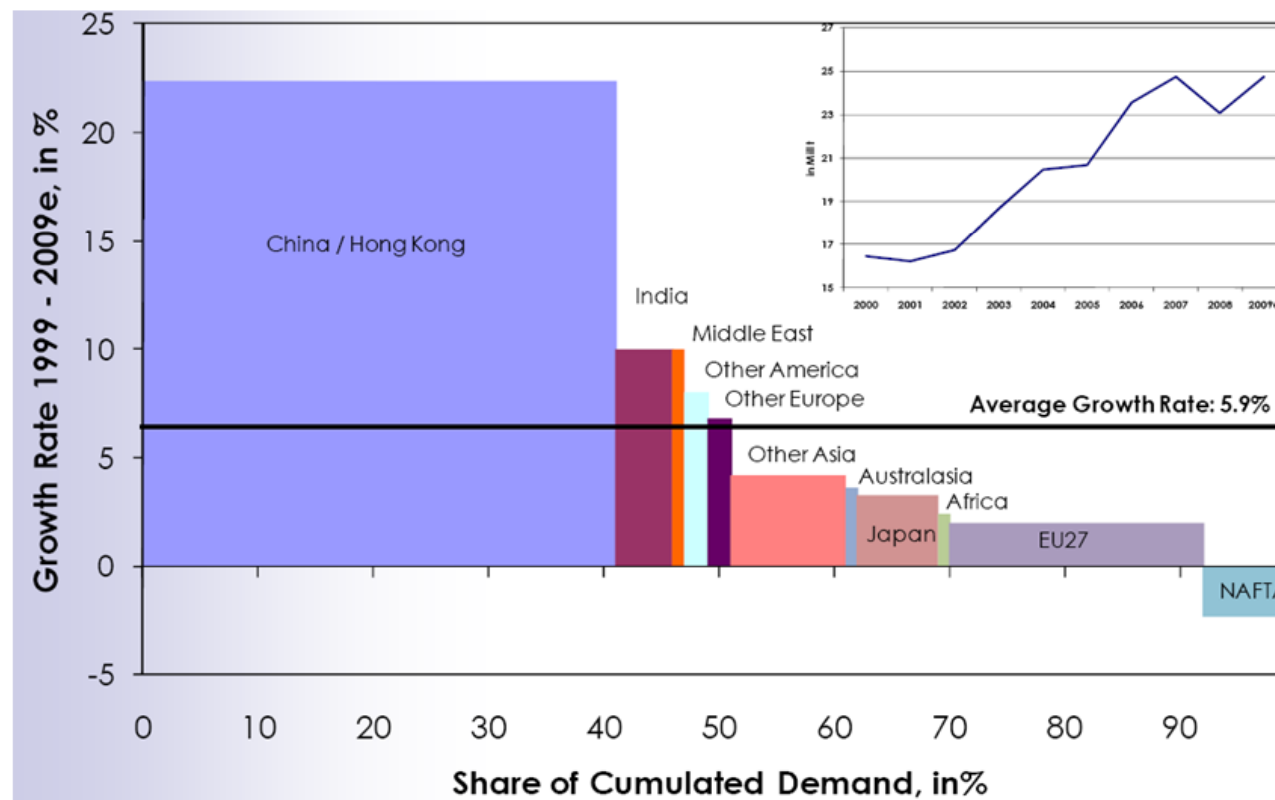
Elokuussa 2009 loppuneen vuoden aikana Kiinan tuonti:

Kromimalmi – alas 23%
 Ferrokromi (High Carbon)
 - ylös 65%

Lähde: Kiinan tilastot

Steel & Stainless Steel World Demand

will continuously increase due to rapid urban population growth in China and India.



Yhteenveto

- Uudelleenjärjestelytoimet etenevät sekä puunjalostus- että mineraaliliiketoiminnassa
- Puunjalostusliiketoiminnassa toimintojen painopisteen muuttaminen vähentäen sahojen suhteellista merkitystä
- Mineraaliliiketoiminnan strategiana saavuttaa vertikaalisesti integroitu kaivoksista-metalleihin toimintaketju
- Uuden johtamisrakenteen toteutus
- Operatiivinen kassavirta positiivinen
- Omien osakkeiden ostamista jatkettu, mikä vähentänyt konsernin rahavaroja