



**RUUKKI** | GROUP



# VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2013

## JUURI VALITTU HALLITUS

---

- Jelena Manojlovic, pj, Yhdistyneen kuningaskunnan kansalainen
- Bernice Smart, vpj, Yhdistyneen kuningaskunnan kansalainen
- Danko Koncar, Kroatian kansalainen
- Alfredo Parodi, Italian kansalainen
- Michael Lilja, Suomen kansalainen
- Markku Kankaala, Suomen kansalainen

- 1993 Ruukki Group perustettiin (puuteollisuus)
- 2003 Ruukki Group listattiin Helsingin pörssiin
- 2003 – 2006 monialayhtiö, yhtiöjärjestyksessä toimialana oli yrittäjäyys, yhtiö oli yrittäjien yhteenliittymä
- 2006 – 2007 yhtiö keskittyi jälleen puuteollisuuteen
  - Osakeanti, 337 M€ Venäjän sellutehdashankkeeseen
- 2008 suuria muutoksia omistusrakenteeseen
  - Danko Koncar (Kermas) tuli pääomistajaksi
  - Yhtiö suuntautui kaivos- ja mineraaliteollisuuteen

## TAUSTAA / HISTORIAA

---

- 2008 – 2012 Investoinnit kaivosteollisuuteen

- TMS kromikaivokset Turkki
- RCS myyntiyhtiö Malta
- Mogale sulatto Etelä-Afrikka
- Chromex kromikaivokset Etelä-Afrikka
- EWW sulatto Saksa

### Muita tapahtumia

- Luovuttiin puuteollisuusliiketoiminnasta
  - Ruukki Group listautui myös Lontoon pörssiin
- Toteutettiin poikkeuksellisen radikaali toimialan vaihdos
  - Suunnanmuutos toteutettiin taantumana aikana

## KESKITTÄMINEN KANNATTAVUUTEEN

---

- Muutosvaiheessa kiinteät kulut nousivat liian korkeiksi yhtiön liikevaihtoon nähden
- Raaka-aineiden hintojen lasku, ylisuuret kiinteät kulut ja kovat IFRS-poistot johtivat negatiiviseen tuloskehitykseen
- Vuoden 2012 loppupuolella yhtiön pääomistajat reagoivat ja yhtiö aloitti merkittävät korjaustoimenpiteet
- Kiinteitä kuluja on leikattu huomattavasti ja kulukuuri jatkuu
  - Pääkonttori Maltalle
  - Johdon ja hallituksen palkkioita leikattu
- Yrittäjäyys nostettiin jälleen yhtiön keskeiseksi arvoksi

## TASETTA VAHVISTETTU

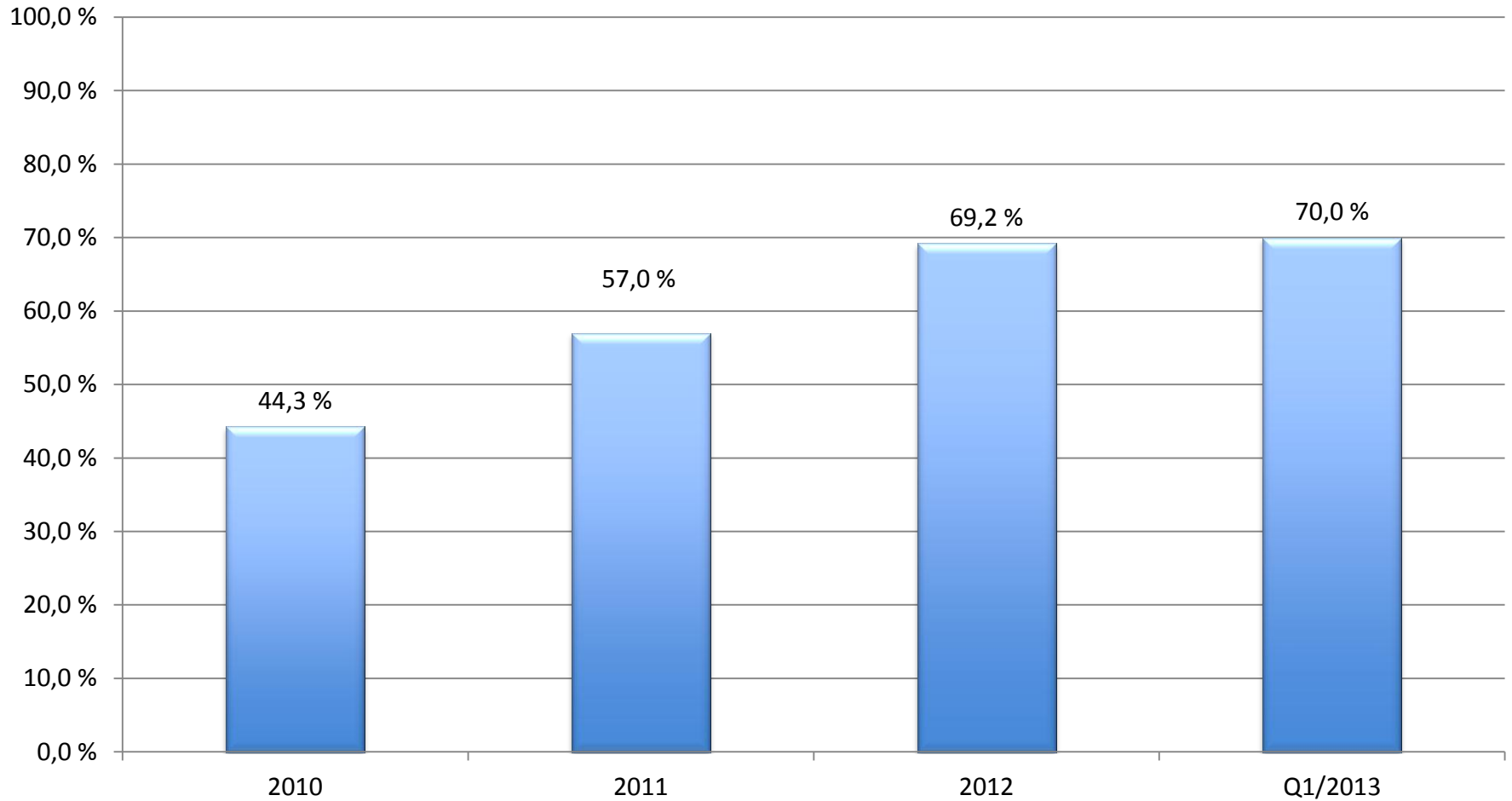
---

Ruukki Group on valmistautunut taantumien jatkumiseen vahvistamalla tasetta

- korolliset nettovelat ovat  $-15,2$  M€  
=> nettovelkaantumisaste on  $-7,3$  %
- 2013 Q1:llä omavaraisuusaste nousi  $70,0$  %:iin (2012  $69,2$  %, 2011  $57,0$  %)

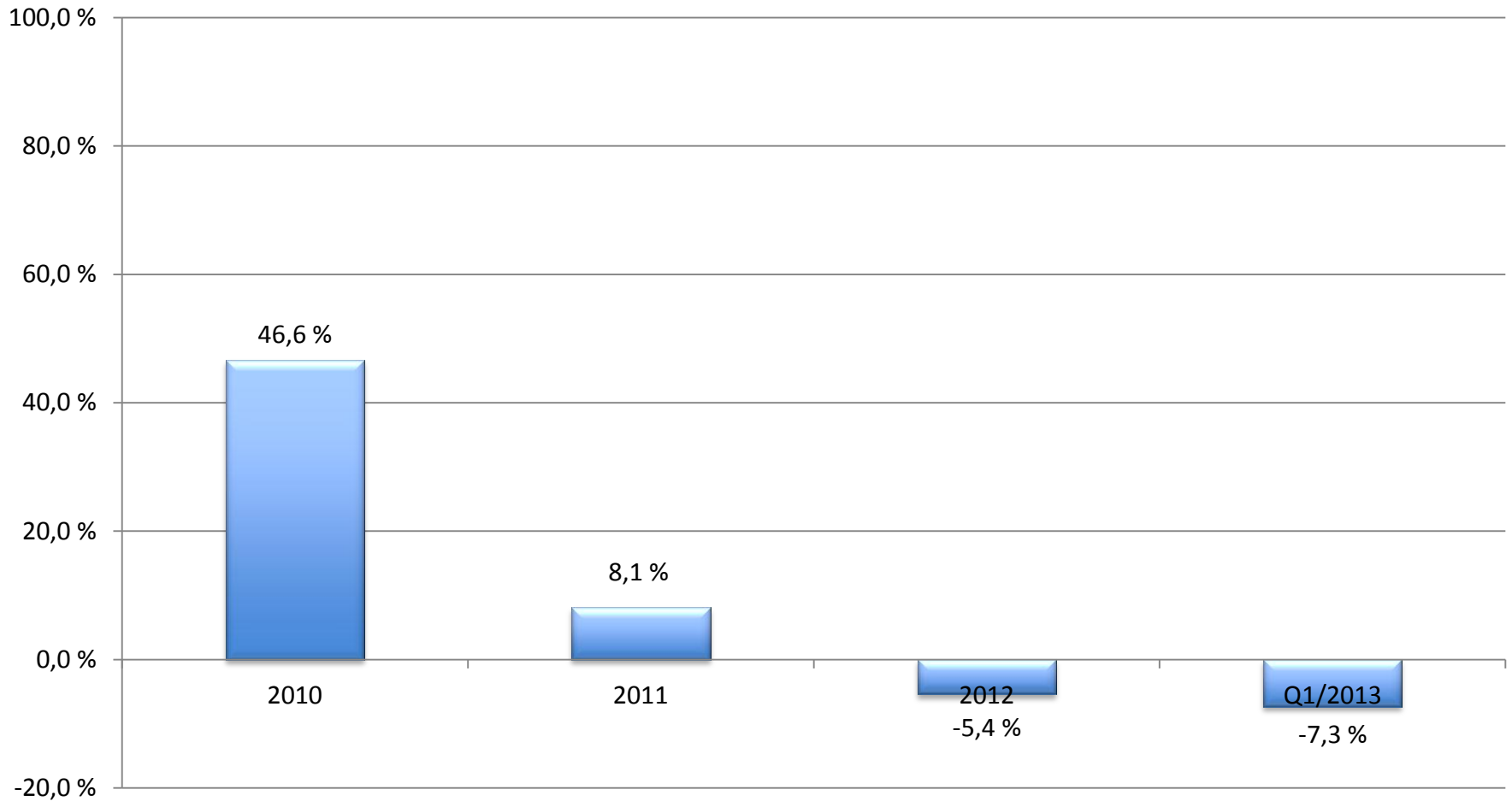
# ERINOMAINEN OMAVARAISUUSASTE

## Omavaraisuusasteen kehitys 2010 - Q1/2013



# NETTOVELATON YHTIÖ

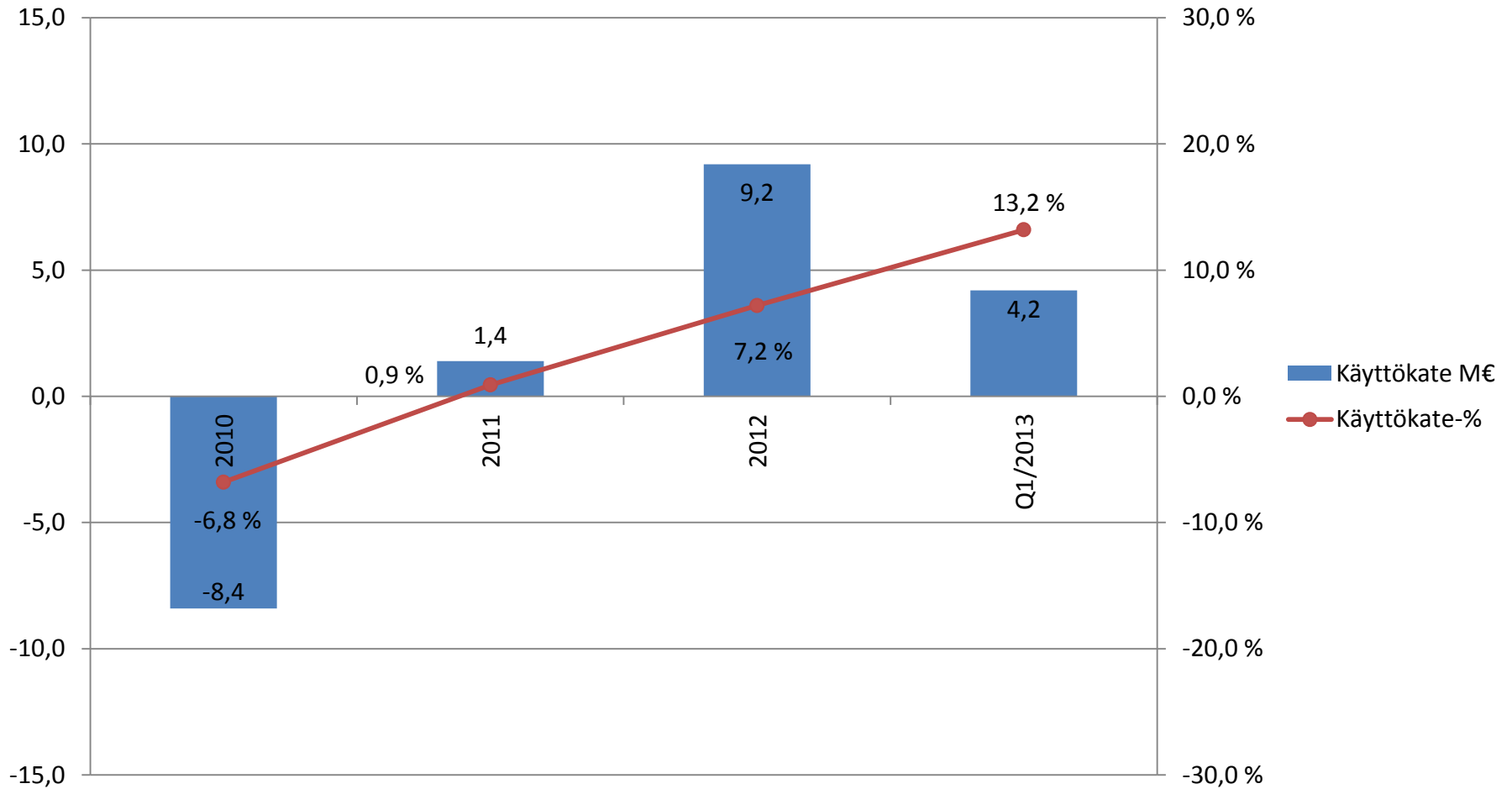
## Nettovelkaantumisasasteen kehitys 2010 - Q1/2013





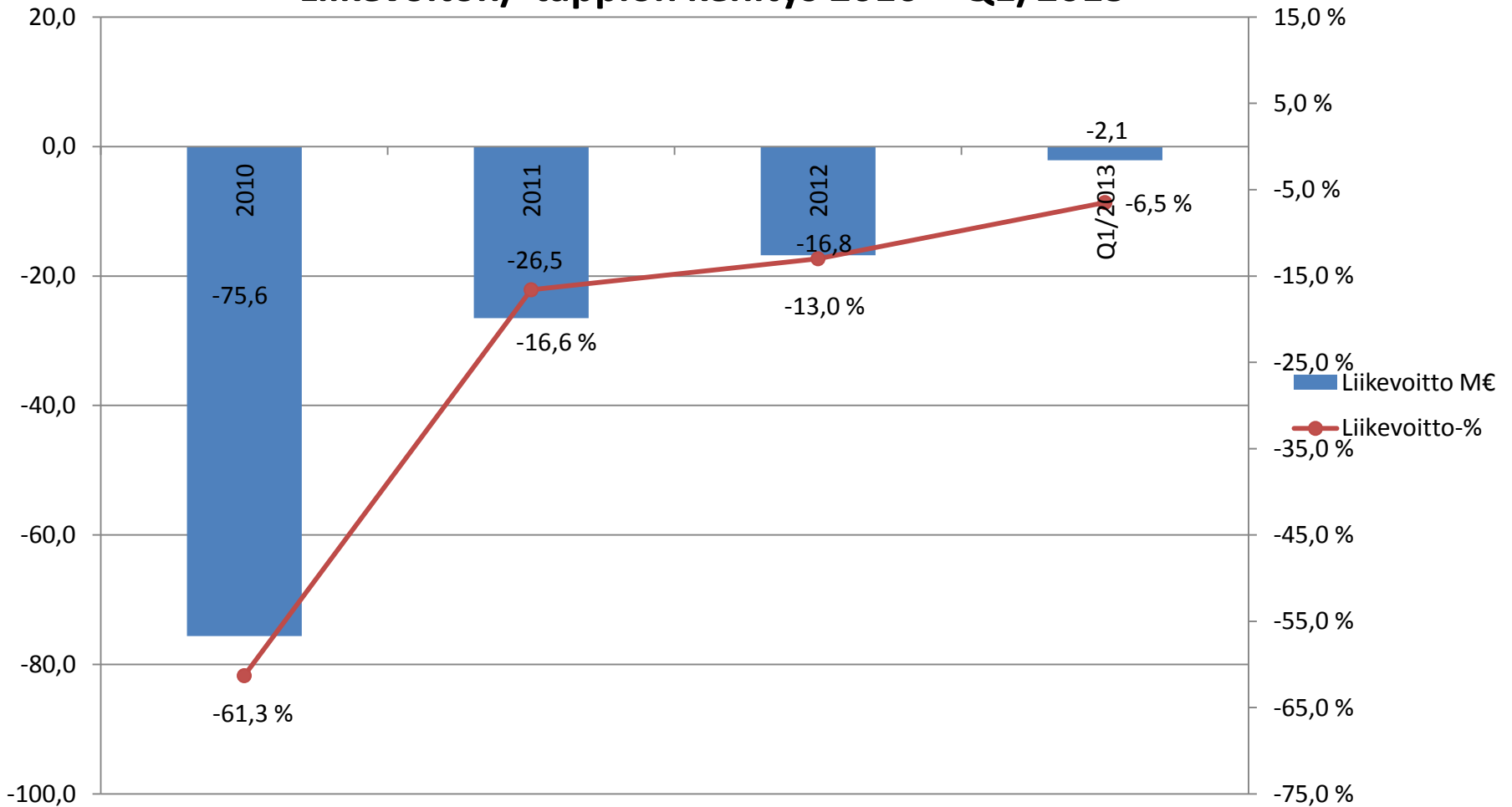
# KÄYTTÖKATTEEN POSITIIVINEN KEHITYS

## Käyttökate kehitys 2010 - Q1/2013



# TRENDI KOHTI LIIKEVOITTOA

## Liikevoiton/-tappion kehitys 2010 - Q1/2013



## PALUU OSINGONMAKSAJAKSI

---

Yhtiö maksaa tänä vuonna (tilikaudelta 2012)  
pääomanpalautusta 0,01 €/osake

Hallitus tarkastelee mahdollisuutta lisäosinkoon myöhemmin  
tänä vuonna

### Osinkohistoria:

2011	ei osinkoa
2010	0,04 € (pääomanpalautus)
2009	0,04 € (pääomanpalautus)
2008	0,04 € (pääomanpalautus)
2007	0,04 €
2006	0,03 €

## MITEN SUOMALAISUUS VIELÄ NÄKY YHTIÖSSÄ?

---

- Listattu Helsingin pörssissä
- 20 vuoden historia suomalaisena yhtiönä
- Noin 4000 suomalaista osakkeenomistajaa  
<= lojaaleja kymmenen vuoden ajan
- Merkittäviä suomalaisia osakkeenomistajia (mm. perustajat Hukkanen ja Kankaala)
- Hallituksessa on kaksi suomalaista jäsentä

## RUUKKI GROUP ON HYVÄ SIOITUSMAHDOLLISUUS

---

- Yrittäjäyys, yrittäjämäinen asenne ja pääomistajien sitoutuminen
- Positiivinen tuloskehitys taantumasta huolimatta  
=> huikeat mahdollisuudet, kun maailmantalous elpyy
- Koko tuotantoketju yhtiön hallussa
- Yhtiö valmistaa erikoislaatuja
- Kyvykäs ja erittäin motivoitunut johto
- Vahva kassavirta

## NIMIKIISTA

---

- Yhtiö taisteli nimestään yhdeksän vuotta
- Puhtaasti taloudellisista syistä päädyttiin sopimukseen
  - => Ruukki Group muuttaa nimensä
  - => asianajo- ja oikeudenkäyntikulut loppuvat
- Nimi pitää vaihtaa kuuden kuukauden kuluessa
- Ylimääräinen yhtiökokous päättää uudesta nimestä